



# Eesti Energia kontserni strateegia 2030+

September 2026

**2030+ turuväljavaade**

# Meie strateegilist suunda kujundavad struktuursed turumuutused ja omaniku ootused



## Elektrifitseerimine soodustab energianõudlust

Üleminek fossiilsetelt kütustelt elektrile transpordis, küttes, tööstuses ja teistes valdkondades toimub, vaatamata oodatust aeglasemale tempole. See aitab liikuda madala süsinikusisaldusega ühiskonna suunas.

**Elektrifitseerimine vajab aga õiglase hinnaga puhta energia lahendusi:** stabiilset tootmist, volatiilsuse vähendamist tarbijatele, paindlikke lahendusi ja tõhusat töökindlat elektrivõrku.



## Taastuenergia volatiilsus vajab tasakaalustamist

Aktiivne taastuenergia arendamine ja võimsuste lisandumine langetab elektrihint 2030. aastani. Hooajaliselt on üha rohkem väga madalate ja kõrgete hindadega perioode.

**Kasvava energianõudluse kindlaks teenindamiseks on vajalikud puhtad juhitavad varad.** Stabiilsust aitavad tagada paindlikkuslahendused koos pikaajalise salvestusega.



## Omanik ootab konkurentsivõimelist energiavarustust

Eesti riik omab osalust Eesti Energias, et tagada **kindel konkurentsivõimeline energiavarustus** ning elutähtsa teenuse toimepidevus.

Kontserni äritegevus energeetikas ja seotud tegevusvaldkondades peab kasvatama ettevõtte väärtust ja võimaldama teenida riigile kui omanikule stabiilset dividenditulu.



## Investeeringuid võimaldab tulukindlus

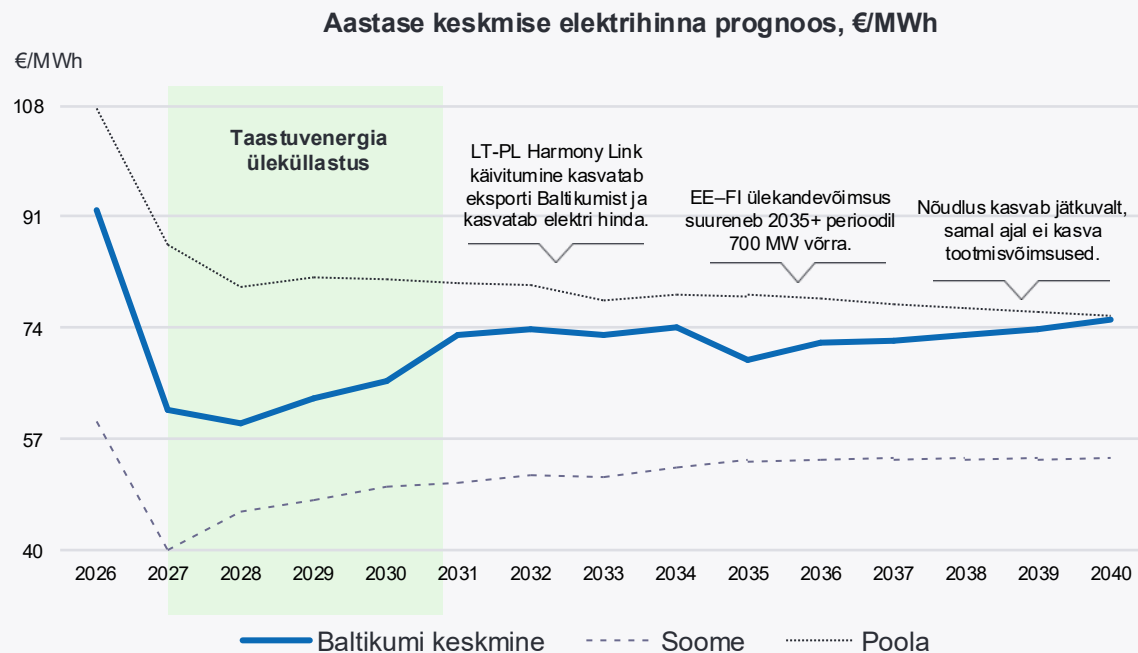
Madala elektri hinnaga periood ja volatiilsus avaldavad finantssurvet taastuenergia investeeringutele. See nõuab sihitud ja distsiplineeritud kapitali kasutust ebakindlates oludes.

**Tulevikuinvesteeringud on tulukindlusmeetmete vastu** äriselt mõistlike turutingimuste puudumisel.



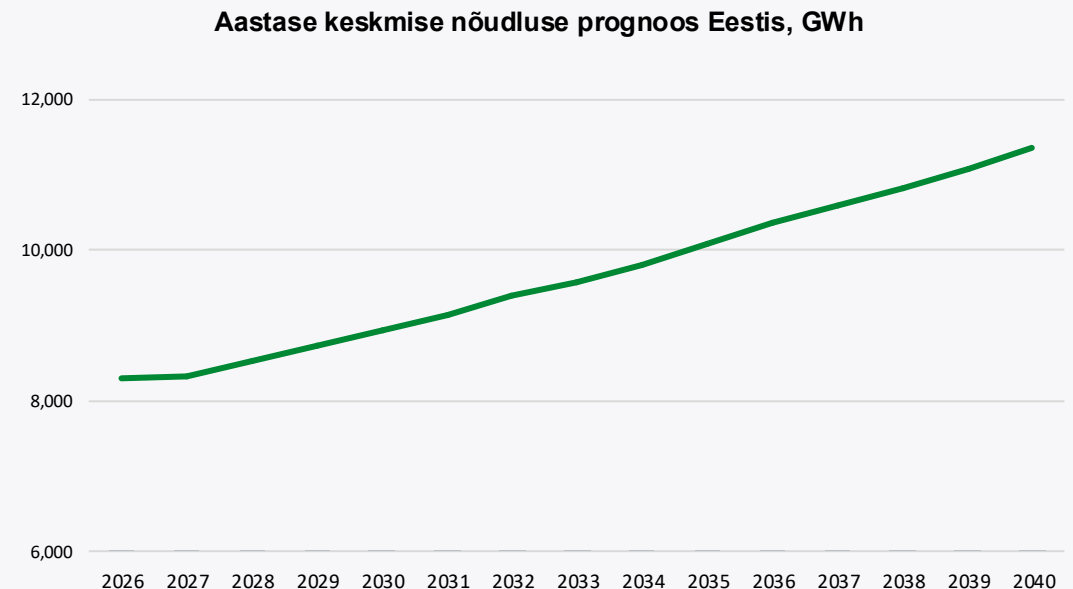
# Elektrifitseerumine suurendab nõudlust, mis nõuab uusi investeeringuid energiasüsteemi

**Elektrihinna prognoosi baasstsenaarium** eeldab kehtiva regulatiivse raamistiku jätkumist, kus taastuvenergia laieneb plaanipäraselt ning hinnatase stabiliseerub mõõdukalt pikaajalises vaates.



Baasstsenaarium 2026 sisaldab Baltikumi 9 kuu prognoosi, alates aprillist.  
Analüüs on märts 2026.aasta seisuga ja ei arvesta sellele järgnenud turumuutusi.

**Elektrinõudluse kasvu** veab fossiilsetelt kütustelt elektrile üleminek nii transpordis, küttes, tööstuses kui muudes valdkondades.



2026 prognoos sisaldab 3 kuud tegeliku nõudluse mahtu ning 9 kuu prognoosi.  
Analüüs on märts 2026.aasta seisuga ja ei arvesta sellele järgnenud turumuutusi.

**Roll ja ambitsioon**

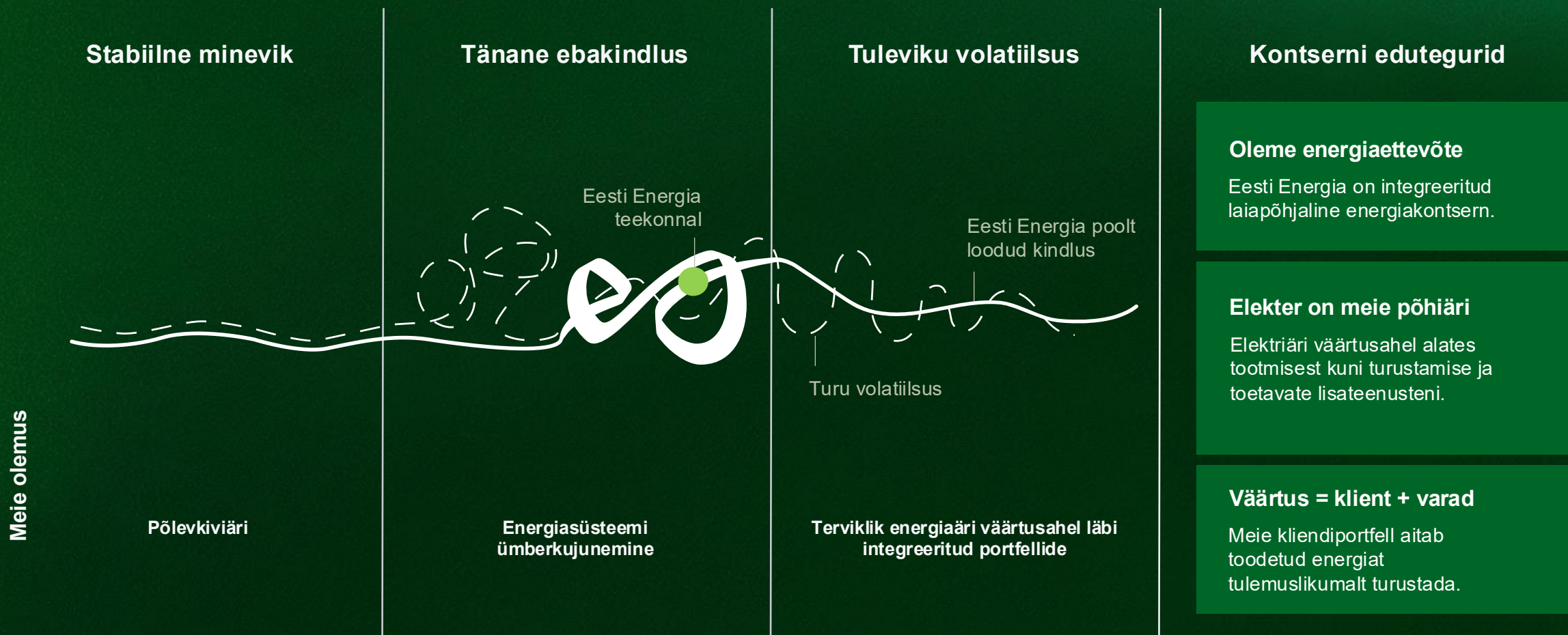
Eesti Energia roll

# Kindel energia sinu tuleviku heaks

Eesti Energia roll laiapõhjalise energiaettevõttena on energiaülemineku võimaldamiseks arendada ja hoida strateegilisi energiavarasid, soodustada elektrifitseerimist ja juhtida tulemuslikult terviklikku energiaäri väärtusahelat.

Loome väärtust ühiskonnale ja majandusele ühendades tootmise ja kliendiportfelli, et energia oleks usaldusväärne, kättesaadav ja konkurentsivõimeline. Teeme seda äriselt mõistlikult turuvõimaluste, poliitiliste eesmärkide ja toetusmeetmete raamistikus.

# Kasvavas energiaturu volatiilsuses on meie väärtuspakkumine kliendile kindluse andmine



# Prioriteetid ja eesmärgid

Meie ambitsioon

# Pöörata energiaüleminek äriksvukuks.

**Kasvame kasumlikult koos energianõudluse kasvuga – väärtus enne mahtu.**

Meie äriline edu tuleb energiaäri terviklikust juhtimisest: kliendid, tootmine, võrk ja kauplemine töötavad koos. Nii anname oma varadele suurema väärtuse ning pakume kliendile paremat lahendust.

Uue elektrinõudluse  
teenindamine

**2/3**

kasvavast nõudlusest Eestis

Lisanduvad puhtamad  
baasvõimsused 2030

**350<sub>MW</sub>**

Pikaajalise netovõla ja  
EBITDA suhtarv 2030

**<3.5**



## Loome väärtust:



### Kliendile

konkurentsivõimeline,  
usaldusväärne ja puhtam energia



### Ühiskonnale

energiajulgeolek,  
elektrifitseerimine ja puhta  
energia kättesaadavus



### Omanikule

kõrgem tootlus ja stabiilne  
dividenditulu

# Paindlik strateegia aitab muutlikes oludes kasvada

Ebakindlas turuolukorras säilitame strateegilise paindlikkuse, et igal aastal seada samme strateegilise ambitsiooni suunas liikumiseks.

2030

- Olemasolevate varade kasumlikkuse kasvatamine, kliendiportfelli optimeerimine, tõhususe kasv ning stabiilsuse saavutamine pärast muudatusi.
- Lisaks viime ellu ettevalmistavaid tegevusi kasvutee kujundamiseks.

2030+

- Lähtudes turuarengutest, valime kasvu elluviimiseks parima tee - suurendades tootmisvõimsusi, laiendades ärisegmente, kasvades geograafiliselt või võttes kasutusele uusi tehnoloogiaid.

EBITDA kasv



Pikaajalise netovõla ja EBITDA suhtarvu vähenemine

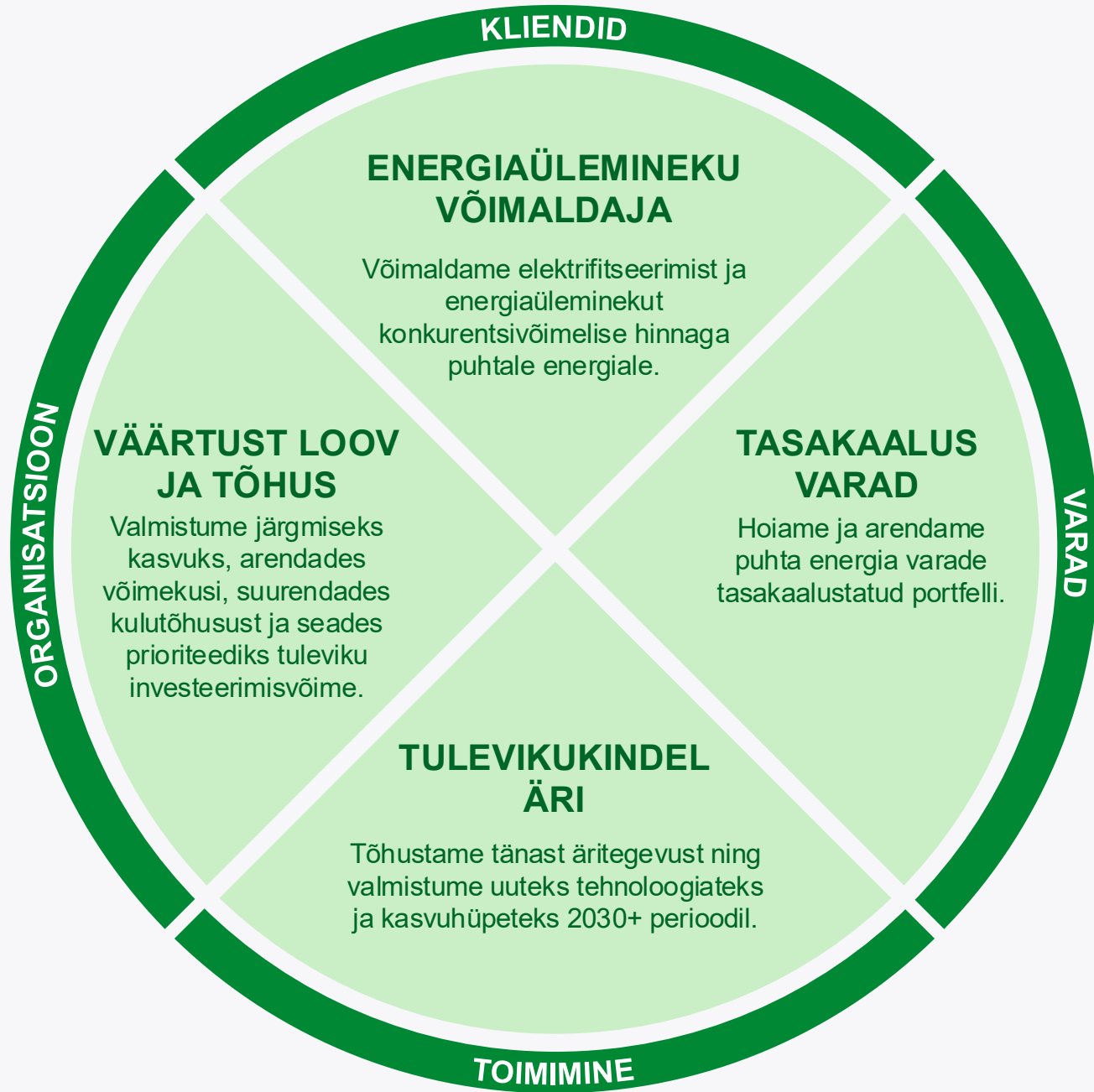


Kapitali tootluse kasv





# Strateegilised prioriteedid



# Kestlik toimimine

**Et 2050. aastaks viia  
energiatootmise heide netonulli:**

- kasvatame puhta energia portfelli.
- väljume põlevkivipõhisest energiatootmisest.
- kasvatame tuha ja aheraine väärimist.
- toimetame keskkonnahoidlikult, kuid tasakaalustame keskkonnamõju ja energiajulgeolekut.



## Keskkond

### 2050. aastaks puhas tööstus

- Tootmise kliimamõjude vähendamine, viies 2050. aastaks otsese KHG heide nulli.
- Ringmajanduse äri kasvatamine ja jäätmete vähendamine.
- Elurikkuse hoidmine, hinnates ja leevendades mõjusid looduskeskkonnale.



## Inimesed

### Investeering inimestesse ja ühiskonda

- Töötajate heaolu, tervishoiu ja ohutuse tagamine hea juhtimisega.
- Töötajatele õiglase tasu, konkurentsivõimelise väärtuspakkumise ja esindatuse tagamine.
- Kogukondade võimestamine läbi töökindla energiavarustuse ja kaasava suhtluse.



## Äriline käitumine

### Eetiline ja tulevikukindel organisatsioon

- Ausust, läbipaistvust ja vastutustundlikku käitumist soodustavate põhimõtete juurutamine.
- Nulltolerants ahistamise, diskrimineerimise, korruptsiooni ja huvide konflikti suhtes.
- Toimekindluse tugevdamine läbi vastutustundliku hankimise ja ärietiliste partnersuhete.
- Nõuetekohane infoturve ja andmehalduse kaitsmine.



Enefit 