Eesti Energia

- Tegevusaruanne
- Lühendatud raamatupidamise aruanne

Auditeerimata aastaaruanne 2025

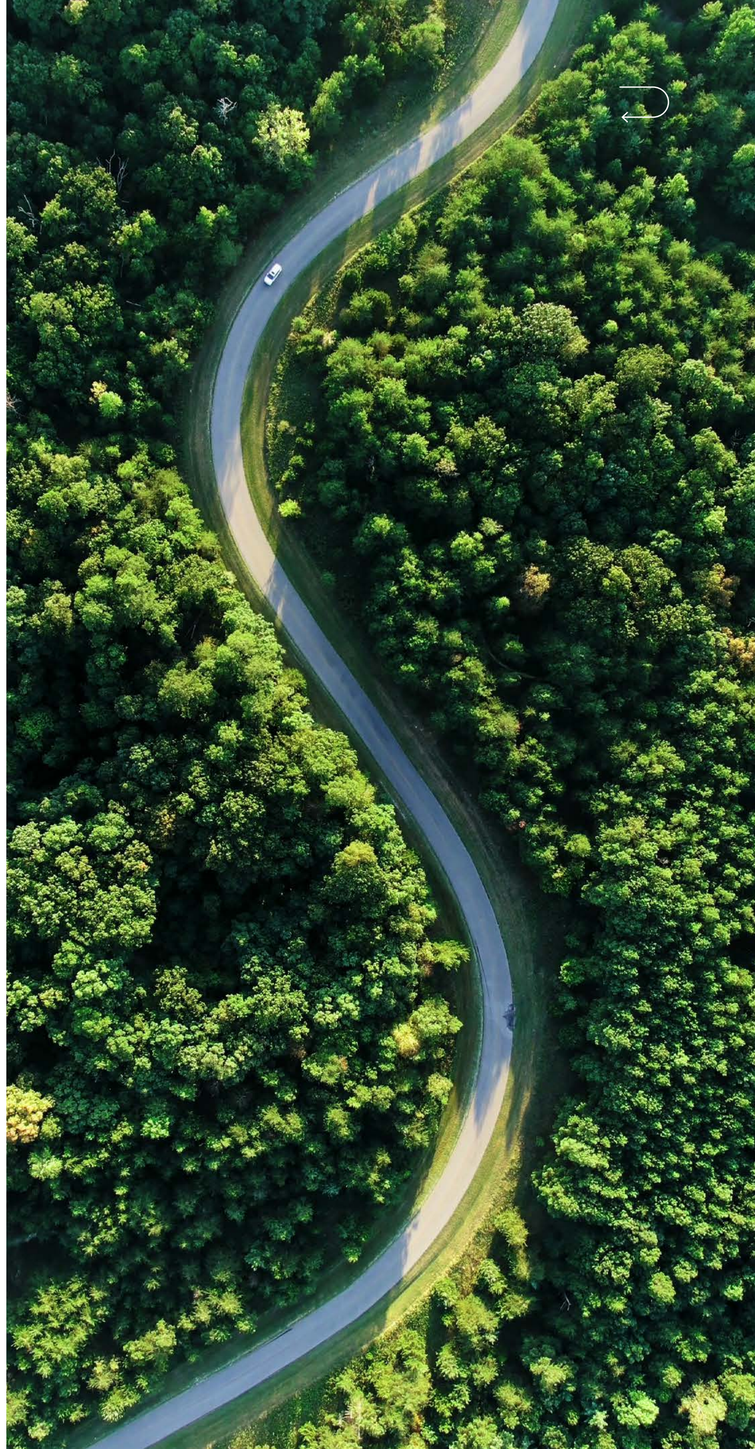
Sisukord

TEGEVUSARUANNE

Tegevustulemused 2025 ... 3
Juhatuse esimehe pöördumine ... 4
Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad ... 7
Tegevuskeskkond ... 9
Kontserni 2025. aasta sündmused ... 16
Väärtuspõhine organisatsioonikultuur ja pühendunud töötajad ... 29
Eesti Energia 2026. aasta algus: tugevam struktuur ja selgem fookus ... 35
Valitsemine ... 37
Riskijuhtimine ... 49
Majandustulemused ... 54
Rahavood ... 66
Investeerimine ... 69
Finantseerimine ... 72
2026. aasta väljavaade ... 76

LÜHENDATUD KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE

Lühendatud konsolideeritud kasumiaruanne ... 78
Lühendatud konsolideeritud koondkasumiaruanne ... 80
Lühendatud konsolideeritud finantsseisundi aruanne ... 81
Lühendatud konsolideeritud rahavoogude aruanne ... 82
Lühendatud konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne ... 83
Lühendatud konsolideeritud vahearuande lisad ... 84
Sõnastik ... 109



Tegevustulemused 2025

MÜÜGITULU
1,6 mlrd €

EBITDA
317 mln €

INVESTEERINGUD
459 mln €

TÖÖTAJAD (keskmine)
4 697

ELEKTRI TOODANG
3,6 TWh

VEDELKÜTUSTE TOODANG
378 tuh t

ELEKTRI MÜÜK
10,6 TWh

VÕRGUTEENUSTE MÜÜK
6,6 TWh

Juhatuse esimehe eessõna

Eesti Energia roll ei ole enam pelgalt energiat toota ja aidata varustuskindlust tagada. Meie roll on olla Baltimaades ja Poolas roheteekonna juht jätkusuutlikule elektritootmisele ning puhtamale majandusmudelile üleminekul.

Aasta 2025 kinnitas, et Eesti Energia tugevus ei peitu ainult megavattides, vaid inimestes. Meie töötajates, kes võitlevad iga megavati eest, teevad keerulisi otsuseid, hoiavad ja ehitavad keerukaid energiasüsteeme ning kelle iga tegu loob turvatunnet sadadele tuhandetele inimestele ja ettevõtetele Eestist Poolani.

Muutume koos ärikeskkonnaga

Meie ambitsioon on olla piirkonna juhtiv energiaettevõte, mis toetab üheaegselt nii Eesti kui ka naaberriikide energiajulgeolekut ja jätkusuutlikule elektritootmisele üleminekut. See nõuab pika vaatega otsuseid ja järjekindlaid investeeringuid, mis võimaldab lõpuks üle minna puhtamale, keskkonda hoidvamale majandusmudelile. Meie enam kui kahe miljardi euro suurune investeeringute maht viimastel aastatel on loonud eeldused tuleviku energiasüsteemile, kus taastuvenergia võimsused kasvavad, elektrivõrk tugevneb ning energiasüsteemid muutuvad targemaks.

Eesti Energia alustas 2026. aastat uuendatud juhtimisstruktuuriga, mis toetab eesmärki kujuneda piirkonna juhtivaks energiaettevõtteks. Äritegevus on koondatud kolme tütarettevõttesse: elektriäri ühendav Enefit, tööstusäri Enefit Industry ja jaotusvõrguäri Elektrilevi. Need muudatused on vundament uuele tegutsemisviisile, mis võimaldab meil muutuda senisest paindlikumaks, selgemaks ja konkurentsivõimelisemaks.

Roheteekond, mis loob väärtust

Kontserni elektriäri tütarettevõte Enefit on Baltimaade suurim tuuleenergia tootja. Möödunud aastal lisandus kontserni taastuvportfelli 335 MW tuule- ja 74 MW päikesevõimsusi. Sopi-Tootsi roheenergia ala – Eesti suurim tuulepark – on ehe näide, kuidas endisele tööstusalale uue elu andmine loob väärtust kohalikele kogukondadele.

Leedus rajasime uued tuulepargid, Lätis valmisid uued päikesepargid. Poolas alustasime kontserni ühe suurima, Strzałkowo päikesepargi rajamist, mille oodatav aastatoodang ulatub umbes 45 GWh-ni.

Need projektid ei ole pelgalt tootmisüksused, vaid suur samm edasi, et võimaldada inimestele Baltimaades ja Poolas järjest rohkem taskukohase hinnaga elektrit.

Märkimisväärse hüppe tegime elektritranspordile ülemineku soodustamisel, et transpordisektori keskkonnajälge vähendada. Kasvatasime elektriautode laadimisvõrgu 40% suuremaks. See tähendab, et Eestist Poolani jagub meil laadimisotsikuid enam kui 1 600 elektriauto samaaegseks laadimiseks.

Elektritranspordi kasutus kasvab hoogsalt, seda tõestab laadimismahu kasv. Kliendid üle koduturgude laadisid oma autodesse ligi 6000 MWh elektrienergiat, mis on kaks korda enam kui eelmisel aastal. Sellise koguse elektriga saab sõita umbes 29 miljonit kilomeetrit.

Kriisikindlam elektrivõrk ja varustuskindlus Eestis

Juhitava tootmise osas tagasime Eestis varustuskindluse uue saartalitluslepingu kaudu Eesti süsteemihalduri Eleringiga, mis garanteerib 1036 MW juhitavat võimsust. Lisaks sõlmisime lepingu 100 MW vesinikuvõimekusega elektrijaama rajamiseks Balti elektrijaama territooriumile.

Vahetult enne Baltimaade elektrivõrgu ühendamist Mandri-Euroopaga käivitasime Eesti esimese suur energiasalvesti. Eesti Energia rajatud 53,1 MWh mahutavusega aku asub Ida-Virumaal Auvere tööstuskompleksis. See tasakaalustab võrku ja vähendab hinnatippe.

Rekordilised investeeringud võrguteenustesse (182 miljonit eurot) muutsid Eesti võrgud ilmastiku- ja kriisikindlamaks. Saaremaa keskpingevõrgu rikete vähenemine üle kahe korra on selge tõend, et sihipärane töö varustuskindluse tõstmiseks loob reaalse muutuse Eesti inimeste jaoks.

Eelpool nimetatule lisaks tegime üle kontserni mitmeid õppusi ja muudatusi kriisikindluse tõstmiseks, et meie panus energiajulgeolekusse oleks maksimaalselt hea.

Väiksem jalajälg nutikate lahendustega

Keskkonnajälje vähendamine on meie järjepidev töö ka vedelkütuste tootmises. Näiteks 2025. aasta suve hakul valmis meie kõige vanema õlitehase Enefit140 mõlemas plokis uus sekundaarõhusüsteem, mis suudab heiteid vähendada ilma kuluka järelpõletuseta. Meie inseneride järjekindla töö tulemusel vähenes tehase heidete hulk ligi 80%.

Suured taristuprojektid annavad aga hoogu ringmajandusele. Koostöös Rail Balticaga testime kaevandamisel tekkiva aheraine sobivust raudtee ehitusele. See ühtaegu vähendab meie keskkonnajälge ja samal ajal saame tootmise kõrvalproduktidega aidata kaasa Baltimaadele tähtsa strateegilise raudteetaristu valmimisele. Eduka katse korral oleks võimalik Rail Baltica ehitamiseks kasutada 800 000 tonni aherainet. See aitaks edendada kestlikku ehitust ning toetada Eesti ja Euroopa keskkonnaeesmärke, vähendades samal ajal lõpptarbijate kulusid.

Kõik need sammud aitavad meil jõuda aastaks 2050 puhta tööstuseni, mille tootmisprotsessidest otsest kasvuhoonegaaside emissiooni ei tulene.

Hoolimine on osa meie igapäevatööst

Eesti Energia kontserni mõju ulatub kaugemale kui kilovatt-tunnid. Me kanname vastutust ühiskonna ees. „Lae end“ programmiga aitame Eestis koostöös erinevate ettevõtete ja asutustega muuta loodusainete õpet inspireerivamaks ning toetada õpetajate professionaalset arengut. Haridusprogrammi neljanda hooaja lõpetanud kümmet matemaatika ja keemia õpetajat tunnustas ka Eesti Vabariigi president Alar Karis. Lätis aitame koostöös ülikoolide ja riigiga koolitada uusi teaduse, tehnoloogia ja matemaatika õpetajaid, et STEM-haridus oleks igas Läti piirkonnas võrdselt kättesaadav. Lisaks panustame Energia Avastuskeskuse arengusse, et lastes ja noortes sütitada huvi energeetika vastu ning aitasime mullu noortel inseneridel ehitada päikeseautot, millega Bridgestone World Solar Challenge’il Austraalias saavutati teine koht.

2025. aasta aprillis tähistas SA Eesti Terviserajad 20. sünnipäeva. Selle aja jooksul on üle Eesti koostöös kohalike omavalitsustega rajatud 130 terviserada, mis on igapäevaselt avatud ning

kõigile tasuta kasutada. Terviseradade asutajad Enefit, Merko ja Swedbank on investeerinud eestlaste liikumisvõimaluste arengusse kokku 8,5 miljonit eurot ja terviseradadel on viimastel aastatel kokku ligi 8 miljonit külastust. Seda kõike selleks, et inimesed liiguks rohkem värskes õhus ja nende tervena elatud aastate arv kasvaks.

Need koostööprojektid on investeeringud tulevikku, et noored huvituksid rohkem loodus- ja reaalteadustest, inseneeriast, et tulevikus vedada eest energeetika ja tehnoloogia sektori arengut. Ning et igal eestimaalasel oleks kodulähedased kvaliteetsed liikumisvõimalused tervislike eluviiside harrastamiseks turvaliselt ja mugavalt.

Pühendunud töötajatega puhtamasse tulevikku

Meie organisatsioonikultuuri osa on kõrge töötajate pühendumus ja tugev ohutuskultuur. Kuigi suurte organisatsioonimuutuste ajal võib töötajate pühendumus langeda, siis Eesti Energia kontsernis see hoopis tõusis. Kantar Emori mõõdetav töötajate pühendumusindeks oli 2025. aastal 76 punkti, ületades Eesti keskmise ja tootmisettevõtete näitajad. Panustasime ohutuskultuuri arendamisse ja heaoluprogrammidesse. Teavitasime töötajaid toimuvatest muudatustest järjepidevalt ning hoidsime avatust ja julgustasime andma juhatusele tagasisidet.

Meie roheteekond jätkusuutlikkuse suunas ei ole sprint, see on maraton, mida jookseme koos partnerite, kogukondade ja klientidega. Me teame, et meie otsused täna mõjutavad energiamaastikku aastakümneid.

Aitäh meie töötajatele, koostööpartneritele, klientidele ja kogukondadele, kes sellel teekonnal meie kõrval on. Koos loome tulevikuenergiat vastutustundlikult ja jätkusuutlikult.

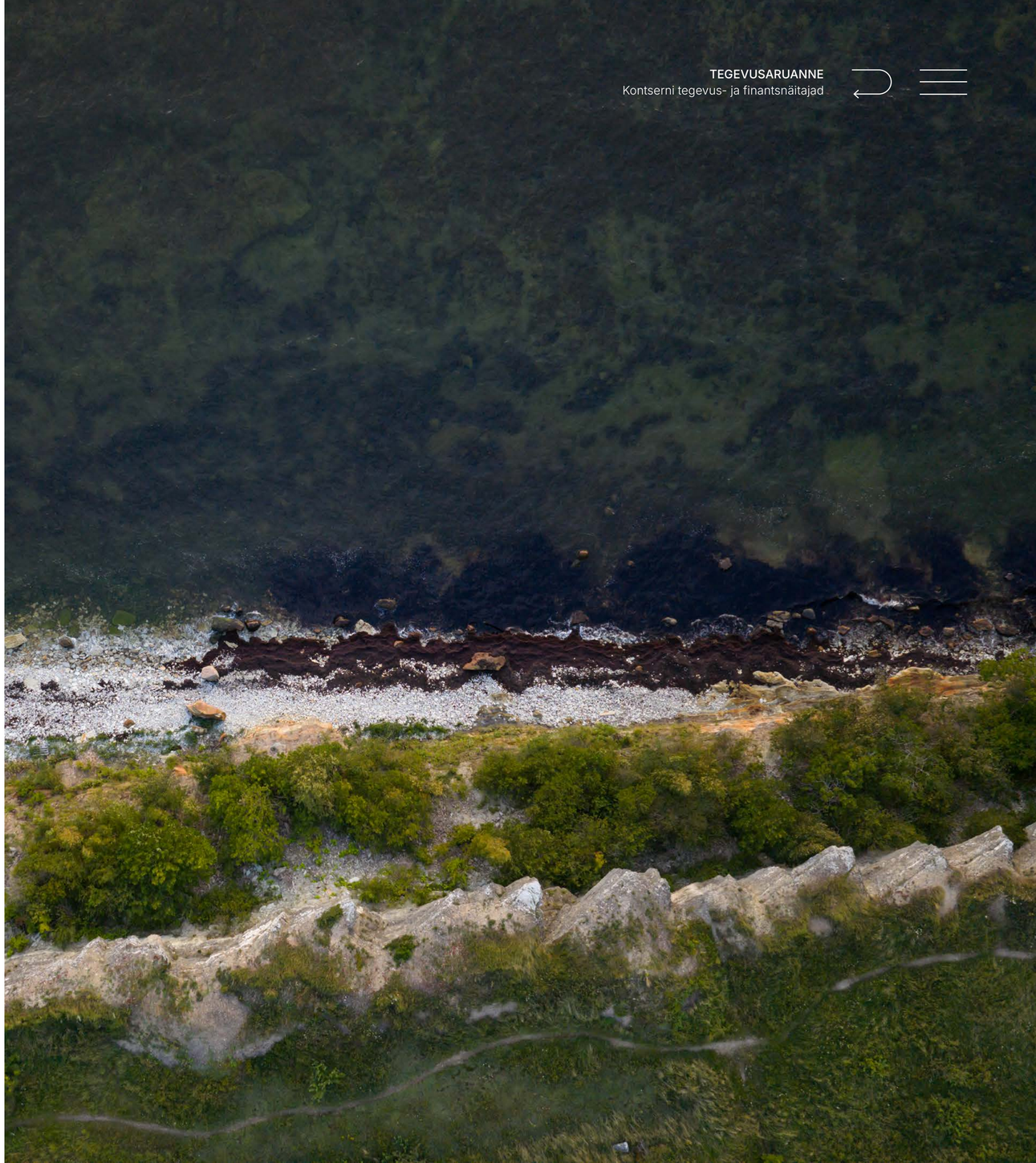
Andrus Durejko
Juhatuse esimees

Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad

Kontserni tegevus- ja finantsnäitajad

		2025	2024
Elektrienergia müük	GWh	10 574	10 417
Võrguteenuse müük	GWh	6 598	6 557
Vedelkütuste müük	tuh t	394	435
Elektrienergia toodang	GWh	3 623	3 791
sh taastuvelektri toodang	GWh	2 257	2 129
Vedelkütuste toodang	tuh t	378	451
Soojusenergia toodang	GWh	960	1 041
Töötajate keskmine arv	in.	4 697	4 908
Müügitulud	mln €	1 646,9	1 785,2
Kulumieelne ärikasum (EBITDA)	mln €	317,2	398,2
Puhaskasum/-kahjum	mln €	-82,6	12,9
sh põhivara allahindlused*	mln €	-197,6	-171,1
Investeeringud	mln €	459,2	723,6
Äritegevuse rahavood	mln €	362,8	594,6
Põhivara	mln €	3 940	4 042
Omakapital	mln €	1 993	2 383
Netovõlg	mln €	1 254	1 201
Netovõlg / EBITDA	korda	3,95	3,02
EBITDA marginaal	%	19,3	22,3
ROE**	%	-2,3 (6,9)	2,9 (9,4)

** sisaldab põlevkivi varade allahindlust 2024. aastal summas 164 mln € ja 2025. aastal summas 195 mln €*
** * sulgudes on esitatud omakapitali tootlus (ROE) ilma põhivara allahindluste mõjuta*



Tegevuskeskkond

Tegevuskeskkond

Energeetikasektoril on majanduse ja ühiskonna toimimisele suur mõju, sest selles sektoris tegutsejad tagavad energia kättesaadavuse ja varustuskindluse igapäevaelu ning äritegevuse jaoks.

Rahvusvahelise energiaettevõttena peab Eesti Energia arvestama paljude tegevuskeskkonnast tulenevate mõjuteguritega, nagu turuhindade kõikumine, õigusnormid, ilmastikutingimused ning maailma majanduslik ja poliitiline olukord. Lisaks suunavad meie tegevust ka peamised energeetika arengutrendid: kliimamuutustega seotud ootused, tehnoloogiline innovatsioon ja läbimurded ning vajadus pakkuda klientidele jätkusuutlikke ja paindlikke energialahendusi.

Võrreldes eelmise aastaga ilmnesid 2025. aastal turuhindades järgmised meie äri oluliselt mõjutavad suundumused:

- elektrihinnad langesid Baltimaades taastuvenergia kõrgete tootmismahtude tõttu, kuid püsisid volatiilsed ühenduspiirangute ja ilmastikust tingitud kõikumiste tõttu;
- maagaasihindades esines aasta alguses hinnatõus, kuid ülejäänud aasta jooksul püsis turg tänu soodsatele ilmastiku ja tarneoludele stabiilne;
- heitmekvootide hinnad tõusid mõõdukalt;
- naftatoodete maailmaturuhinnad langesid tulenevalt OPEC+ tootmispoliitika mõjust, geopoliitilistest pingetest ja nõudluse nõrgenemisest.

Norra
Tootmine **159,2** TWh
Tarbimine **136,8** TWh
Keskmine hind **40,1** €/MWh (+8,5%)

Rootsi
Tootmine **159,8** TWh
Tarbimine **129,5** TWh
Keskmine hind **35,0** €/MWh (+3,5%)

Taani
Tootmine **32,7** TWh
Tarbimine **38,4** TWh
Keskmine hind **81,8** €/MWh (+15,6%)

Soome
Tootmine **79,4** TWh
Tarbimine **84,5** TWh
Keskmine hind **40,5** €/MWh (-11,2%)

Eesti
Tootmine **4,6** TWh
Tarbimine **7,9** TWh
Keskmine hind **80,4** €/MWh (-7,9%)

Läti
Tootmine **5,5** TWh
Tarbimine **6,7** TWh
Keskmine hind **85,7** €/MWh (-1,9%)

Leedu
Tootmine **9,0** TWh
Tarbimine **11,7** TWh
Keskmine hind **85,3** €/MWh (-2,3%)

Poola
Tootmine **153,9** TWh
Tarbimine **157,8** TWh
Keskmine hind **104,3** €/MWh (+8,4%)

Tootmise ja tarbimise andmete allikas: ENTSO-E
Keskmiste hindade andmete allikas: Nord Pool

Keskmine elektrihind (€/MWh)	2025	2024	Muutus
Eesti	80,4	87,3	-7,9%
Läti	85,7	87,4	-1,9%
Leedu	85,3	87,3	-2,3%
Poola	104,3	96,3	+8,4%
Soome	40,5	45,6	-11,2%
Norra	40,1	36,9	+8,5%
Taani	81,8	70,8	+15,6%
Rootsi	35,0	33,8	+3,5%

Keskmised elektrihinnad meie koduturgudel 2025. aastal peamiselt langesid

Eesti on osaline Põhjamaade ja Baltikumi elektribörsil Nord Pool, kus elektritootjad müüvad börsile oma toodetud elektrit ning elektrimüüjad ostavad seda lõpptarbijatele edasimüümiseks. Nord Pooli hinnad kujunevad igas hinnapiirkonnas pakkumise ja nõudluse suhte alusel. Meie tegevust mõjutavad enim elektrihinnad Eestis, Lätis, Leedus ja Poolas, kuna nendes riikides me nii toodame kui ka müüme elektrit.

Eesti ja naaberriikide elektriturud on ülekandekaablitega tihedalt ühendatud, mistõttu mõjutavad elektritootmist ja -hindu ka mitmed tegurid väljaspool meie koduturge – näiteks veetase Norra hüdroreservuaarides, piirkonna tuuleolud ja maagaasi hind. Lisaks avaldavad võimalikud ülekandekaablite häired tugevat mõju elektri pakkumise ja nõudluse tasakaalule ning põhjustavad sellega hinnakõikumisi.

Baltimaade elektrihinnad kujunesid 2025. aastal suuresti taastuvenergia tootmise ja ülekandevõimekuse mõjul

2025. aasta esimesel poolaastal kujundasid Eesti ja naaberriikide elektriturgu mitmed tegurid, millest olulisima mõju andis Balti riikide lahkumine Venemaa elektrisüsteemist ja ühinemine Mandri Euroopa võrguga. Sünkroniseerimisega kaasnes ülekandevõimsuste piiramine ning süsteemiteenuste turgude avamine, mis omakorda mõjutas elektrihindade kujunemist. Samal ajal tõid I kvartali ebasoodsad tuule- ja päikeseolud ning võrdlemisi kõrged maagaasi hinnad kaasa taastuvenergia toodangu languse ja kõrgema hinnataseme. II kvartal tõi kaasa olukorra stabiliseerumise: soodsamad ilmastikuolud tõid kaasa tuule-, päikese- ja hüdroenergia tootmise kasvu ning stabiilsed LNG tarned tagasid kindlama gaasipakkumise, viies hinnad taas langussuunas. Samas mõjutas kogu esimese poolaasta hinnadünaamikat negatiivselt Soome–Eesti vahelise EstLink2 ühenduse rike, mis piiras Põhjamaade elektri importi kuni selle taastamiseni II kvartali lõpus.

Teine poolaasta algas taastuvenergia toodangu kasvuga kogu Baltikumis, saavutades juulis päikese- ja hüdroenergia toodangu rekordtaseme. Seeläbi vähenes fossiilkütustel põhineva elektritootmise osakaal märkimisväärselt, kuna taastuvenergia toodang ja import suutsid katta suure osa piirkonna elektrinõudlusest. Sügise saabudes taastuvenergia tootmine langes päevavalguse kahanemise ja muutlike tuuleolude tõttu, mis tõi kaasa hinnatõusu. Hinnasurvet suurendas EstLink1 elektriühenduse katkestus septembris, mis vähendas Soome ja Eesti vahelise elektriühenduse läbilaskevõimet ning piiras odavama Põhjamaade elektri jõudmist Baltikumi.

IV kvartalis kujunesid elektrihinnad peamiselt hooajalise nõudluse kasvu, tuuleenergia tootlikkuse kõikumise ja Eesti–Läti ülekandevõimsuste piirangute koosmõjus. Teist poolaastat tervikuna iseloomustab elektrihindade kõrge volatiilsus, mida mõjutasid eelkõige päikese- ja tuuleenergia saadavus, ülekandeühenduste töökindlus ja hooajaliselt muutuv elektrinõudlus.

Eesti keskmine elektrihind 2025. aastal oli 80,4 €/MWh (-6,9 €/MWh, -7,9%). Sealhulgas oli aasta kõrgeim päeva keskmine elektrihind 15. veebruaril: 269,3 €/MWh (-621,3 €/MWh võrreldes 2024. aastaga) ja madalaim 29. juunil: -2,4 €/MWh (-5,0 €/MWh võrreldes 2024. aastaga).

2025. aastal jätkus elektrihindade ühtlustumine Baltikumis – Eesti, Läti ja Leedu hinnatasemed olid valdava osa ajast väga lähedased. See peegeldab piirkondliku turu tihedat seotust, kus hinnad kujunevad vastavalt sellele, milline tootmisallikas parasjagu turutasakaalu tagab. Päevasisese hinnakõikumise kujundab see, millised tootmisüksused parasjagu turutasakaalu tagavad: hinnatipud tekivad kallimate põlevkivi- ja gaasijaamade kasutamisel, mõõdukam

hinnatase kujuneb hüdroenergia toel Lätis ning madalaimad hinnad saavutatakse tugeva päikese- ja tuuleenergia toodangu korral Eestis ja Leedus.

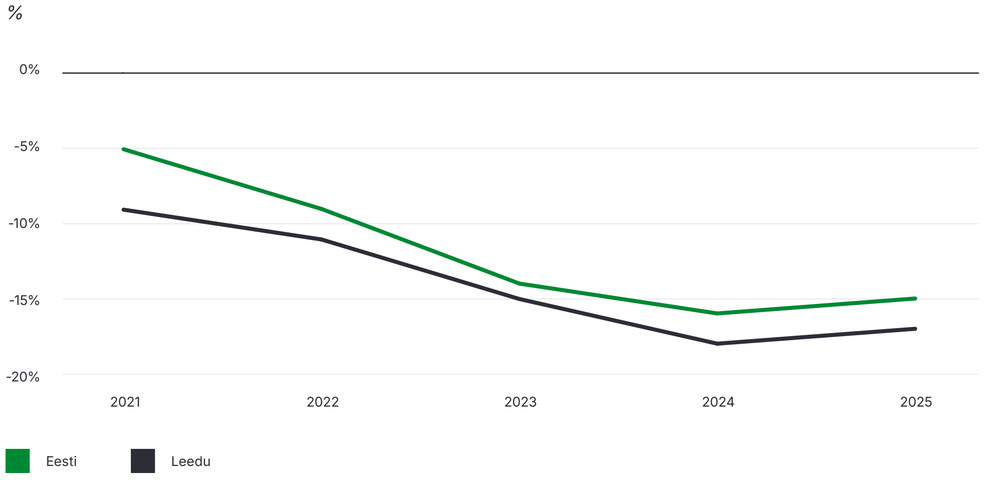
Taoliste päevasiseste hinnakõikumiste ja taastuvenergia kasvava rolli taustal on elektriturul esile kerkinud uus väljakutse: null- ja negatiivsed hinnad, mis tekivad peamiselt taastuvenergia ajutisest ületootmisest ning piiratud ekspordi- või salvestusvõimekusest. Null- ja negatiivsed hinnad näitavad, et elektrituru tasakaalumehhanismid on muutumas ning pakkumisest ajendatud hinnakõikumised süvenevad. Need soodustavad taastuvenergia tarbimist, kuid samal ajal muudavad konkurentsikeskkonna elektriettevõtete jaoks oluliselt keerukamaks. Kiirete ja sügavate hinnakõikumiste tingimustes tuleb tootjatel investeerida paindlikesse tootmis- ja salvestuslahendustesse, et vältida kahjumlikke tunde, suurendada portfelli tasakaalustamise võimekust ning tagada stabiilne tootmismaht olukorras, kus hinnad võivad ühe ööpäeva jooksul kõikuda negatiivsetest väärtustest kuni kalliste tipptundideni.

Taastuvenergia tootmismahu kiire kasv on viimastel aastatel suurendanud taastuvenergia allahindluste efekti. Taastuvenergia tootjad teenivad hinnana tunnitoodanguga kaalutud keskmist turuhinda, mis erineb tunnihindade aritmeetilisest keskmisest. Kuna taastuvenergia toodang kõigub ning kõrge toodanguga tundidel on elektri hind reeglina madalam, kujuneb taastuvenergia teenitud hind tavapäraselt turuhinnast väiksemaks. Taastuvenergia allahindlus väljendabki protsentuaalselt erinevust taastuvenergia teenitud hinna ja turuhinna vahel.

Viimase kolme aasta jooksul on taastuvenergia tootjate realiseeritud hinnad Balti elektriturgudel jätkanud langustrendi. Peamiseks põhjuseks on taastuvenergia tootmismahu järsk kasv, mis on suurendanud pakkumist ja avaldanud survet hindadele. Kõige selgem on mõju olnud päikeseenergia puhul, kus toodangu kiire lisandumine on tipptundidel sageli ületanud turupoolset nõudlust.

Tuuleenergia allahindlus kujunes 2025. aastal Balti turgudel keskmiselt -16%, jäädes varasemate aastate lähedale (2024: -17,5%; 2023: -14,5%). See peegeldab suhteliselt stabiilset hinnakeskkonda, ehkki tuule tootmismahud kõiguvad aasta lõikes märkimisväärselt. Talviti

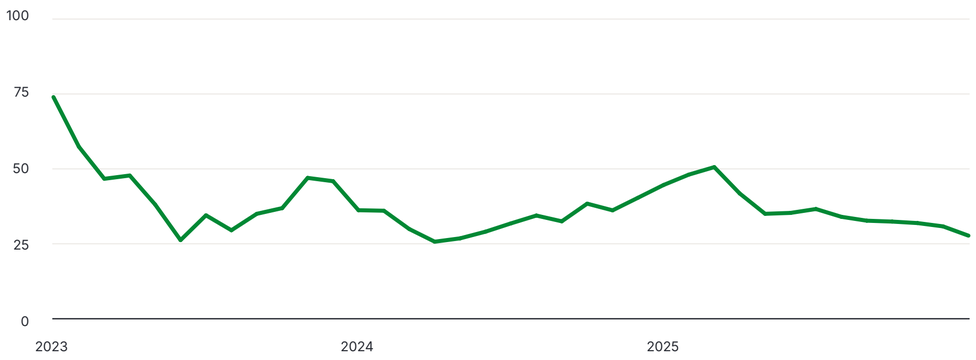
Tuuleenergia allahindlused võrreldes keskmise elektri turuhinnaga



on allahindlus tavaliselt suurem tugevama tuuletootmise tõttu, samas kui suvekuudel on see madalam. Eestis on tuuleenergia allahindlus püsinud Balti riikidega võrreldes mõõdukam tänu piirkondlikule hinnakeskkonnale ja tasakaalustatumale tootmisprofiilile.

Päikeseenergia allahindlus süvenes 2025. aastal oluliselt, ulatudes -42%-ni (2024: -25%), mis on seni kõrgeim täheldatud tase. Selle tingis päikeseenergia kättesaadavuse järsk kasv nii Baltikumis kui ka Põhjamaades, mis suurendas tipptundidel turupakkumist märgatavalt. Sellistel tundidel langesid turuhinnad sageli nulli lähedale, mis omakorda suurendas päikeseenergia allahindlust ja avaldas tugevat survet tootjate realiseeritud tuludele.

Maagaasi hind
€/MWh



Allikas: Intercontinental Exchange

Maagaasi hind algas 2025. aastal hinnasurvega, kuid stabiliseerus aasta jooksul

2025. aasta alguses avaldas Euroopa maagaasiturule tugevat hinnasurvet tavapärasest külmem talv, madalam taastuvenergia toodang ja suurenenud küttevajadus. Aasta algust mõjutas ka Vene gaasi transiidi lõppemine läbi Ukraina alates 1. jaanuarist 2025, mis tõi kaasa suurema sõltuvuse LNG-st ajal, mil tarned olid piiratud ja konkurents Aasiaga kõrge. Hinnavolatiilsust suurendasid jätkuvad geopoliitilised pinged ning arutelud võimalike sanktsioonide üle Vene LNG-le. Samal ajal leevendas Euroopa Liidu Nõukogu suvel gaasihoidlate täitmise nõudeid, mis vähendas turu spekulatiivset survet ja aitas hinnaliikumisi stabiliseerida. Suvekuudel taandus hinnasurve tänu soojematele ilmastikuoludele, taastuvenergia tootmise kasvule ja stabiilsematele LNG tarnetele. Kuigi Lõuna-Euroopa kuumalaine ja geopoliitilised sündmused tekitasid ajutist hinnasurvet, jäi nende mõju lühiajaliseks ning üldine hinnatase oli aasta alguse kõrgtasemega võrreldes siiski madalam.

2025. aasta teist poolaastat iseloomustas stabiilsem hinnakeskkond, mida toetasid Euroopa Liidu leevendatud ladustamisnõuded ja tugev LNG pakkumine. Maagaasi hind liikus teisel poolaastal 27–36 €/MWh vahemikus ning püsis stabiilne ka talveperioodi alguses, kuna turul ei tekkinud varustusriskidest tulenevat survet.

2025. aastal oli kaubeldava maagaasi keskmine hind TTF (*Title Transfer Facility*) turul 36,4 €/MWh (+2,6 €/MWh, +7,7% võrreldes 2024. aastaga). Mõõdukat hinnatõusu aastatagusega võrreldes põhjustas eelkõige aasta alguse külmadest ilmastikuoludest ja tarnehäiretest tingitud tugev hinnasurve ning Euroopa suurenenud sõltuvus LNG-st pärast Vene gaasitransiidi lõppemist Ukraina kaudu.

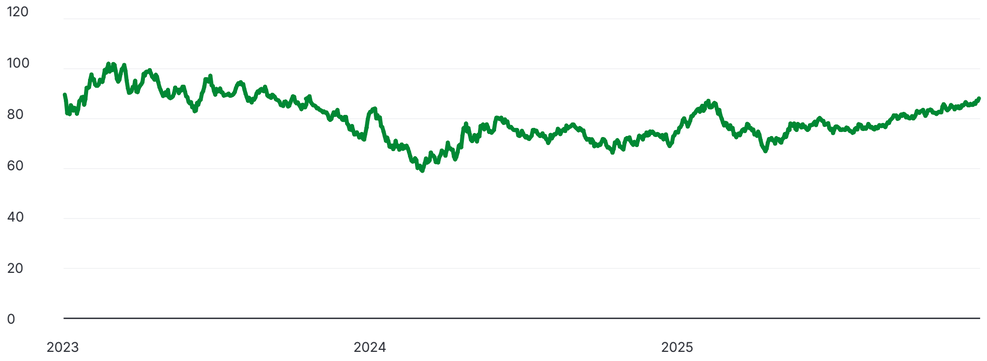
CO_2 heitmekvootide hinnad tõusid võrreldes eelmise aastaga

Euroopa Liidu heitmekvootide süsteem on üks keskseid kliimapoliitika instrumente, mille eesmärk on vähendada CO_2 heitkoguseid ning suunata energiatootjaid kasutama kaasaegsemaid ja tõhusamaid tootmistehnoloogiaid. CO_2 heitmekvootide hind mõjutab tugevalt põlevkivi otsepõletusel toodetud elektri tootmiskulu, eriti vanemate ja CO_2-mahukamate tootmisseadmete puhul.

2025. aasta I kvartalis oli CO_2 heitmekvootide hind selges tõusutrendis. Hinnakasvu põhjustasid eelkõige turu ootused, et alates 2026. aastast väheneb märkimisväärselt kvootide pakkumine seoses „Fit for 55“ meetmetega ja REPowerEU lisakvootide müügi lõppemise tõttu. Kuigi kvartali jooksul esines ilmast ja poliitilistest teguritest tingitud hinnakõikumisi, püsis üldine hinnatase kõrge. II kvartali alguses langes CO_2 kvoodi hind majandusliku ebakindluse, USA-ga seotud kaubanduspingete ning soodsate ilmastikutingimuste tõttu, mis vähendasid fossiilkütustel põhineva tootmise vajadust. Poolaasta lõpuks turg siiski stabiliseerus.

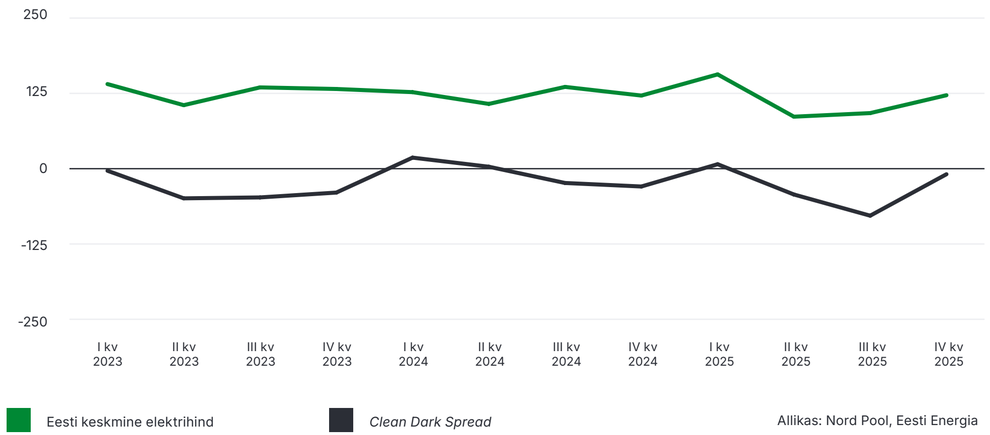
Aasta teisel poolel avaldas CO_2 hindadele lühiajalist langussurvet taastuvenergia toodangu kasv, mis vähendas fossiilkütustel põhineva elektri tootmist ja seeläbi kvoodivajadust. Sügise saabudes oli turul näha kerget hinnatõusu, mis jätkus ka aasta viimases kvartalis. Detsembri keskpaigaks oli Euroopa CO_2 hind tõusnud 85,0 €/t, jõudes poolaasta kõrgeimale tasemele. Hinnatõusu mõjutasid peamiselt turu ootused rangemate kliimaeesmärkide suhtes, sealhulgas

CO_2 heitmekvootide hinnad
€/t



Allikas: Intercontinental Exchange

Eesti Energia *Clean Dark Spread*i seos Eesti elektrihinnaga
€/MWh



Allikas: Nord Pool, Eesti Energia

Euroopa Liidu värske 2040. aasta heitmete vähendamise siht ja 2030. aastaks seatud kvoodipakkumise edasine karmistamine. Need arengud suurendasid nõudlust kvootide järele ja tugevdasid hinnasurvet ülespoole.

Kogu aasta vältel jäi turg tundlikuks nii majanduslike kui ka regulatiivsete signaalide suhtes. Turuosaliste ootusi kujundavad üha enam ka struktuursed muutused Euroopa kliimapoliitikas: alates 2026. aastast oodatav pakkumise vähenemine ning REPowerEU lisakvootide müügi lõppemine võivad suurendada hinnasurvet ka järgnevatel aastatel.

CO_2 heitmekvootide keskmine hind oli 2025. aastal 74,3 €/t ehk 11,7% (+7,8 €/t) kõrgem kui eelmisel aastal. Kuigi aasta alguses esines suuremat hinnakõikumist, kujunes ülejäänud aasta hind pigem stabiilseks ning üldine trend oli tõususuunaline.

Clean Dark Spread peegeldab fossiilkütusel põhineva elektritootja arvestuslikku brutomarginaali ühe MWh kohta, mis jääb alles pärast elektri turuhinnast kütuse- ja CO_2-kulude mahaarvamist.

Eesti Energia *Clean Dark Spread* oli 2025. aastal -22,5 €/MWh (-15,0 €/MWh võrreldes 2024. aastaga). Negatiivse *Clean Dark Spread*'i puhul ei ole põlevkivist elektri tootmine konkurentsivõimeline, kuna tootmise otsesed kulud ületavad keskmist elektri turuhinda, samuti jäävad seega katmata tootmisega seotud püsikulud ja kapitali kulu.

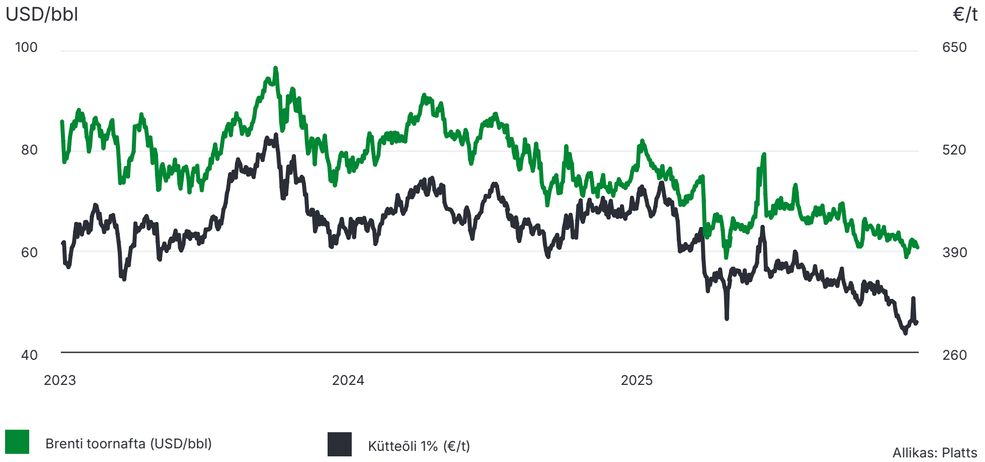
Naftatoodete maailmaturuhinnad langesid

Meie toodetavale põlevkiviõlile kõige lähedasem õliturul laialdaselt kaubeldav toode on 1% väävlisisaldusega kütteõli, mille hind sõltub peamiselt Brenti toornafta hinnast. Toornafta ja kütteõli hind mõjutab Eesti Energia poolt müüdava põlevkiviõli müügihinda.

2025. aastal olid Brenti toornafta hinnad suhteliselt volatiilsed, liikudes vahemikus 59-82 USD/bbl. Brenti toornafta keskmine hind oli 2025. aastal 68,2 USD/bbl ehk 14,6% madalam (-11,7 USD/bbl) kui aasta varem. Aasta esimeses pooles kujundas hinnataset OPEC+ otsus hakata leevendama varasemaid tootmiskärpeid, mis suurendas alates kevadest globaalse nafta pakkumist ja avaldas hindadele langussurvet. Samal ajal püsis nõudlus nõrk – maailmamajanduse kasv aeglustus, Hiina naftatarbimine jäi oodatust madalamaks ning LNG kasutuse kasv vähendas vedelkütuste tarbimist veelgi. Hinnalangust süvendasid ka USA ja teiste OECD riikide tavapärasest kõrgemad naftavarud, mis viitasid turu ülepakkumisele. Teist poolaastat iseloomustas pakkumise jätkuv kasv võrreldes nõudluse taastumise tempoga, geopoliitilised pinged ning energiamajanduse struktuursed muutused, sealhulgas LNG kasutuse suurenemine. Nende tegurite koosmõjul püsisid vedelkütuste hinnad allpool 2024. aasta taset.

1% väävlisisaldusega kütteõli keskmine hind oli 2025. aastal 369,9 €/t ehk hind langes võrreldes 2024. aastaga (-15,3%, -66,7 €/t).

Vedelkütuste hinnad
USD/bbl, €/t



Allikas: Platts

Kontserni 2025. aasta sündmused

Elektriäri

Integreeritud elektriäri loomine

ENEFIT GREENI TAGASITOOMINE KONTSERNI KONTROLLI ALLA

Eesti Energia tegi aprillis 2025 Enefit Greeni väikeaktsionäridele vabatahtliku ülevõtmispakkumise, et tuua Enefit Green sajaprotsendiliselt tagasi Eesti Energia omandisse. 12. mail lõppenud ülevõtmispakkumine hinnaga 3,4 eurot aktsia kohta kasvatas emaettevõtte Eesti Energia osaluse Enefit Greenis 97,2%-ni, luues aluse integreeritud elektriäri ülesehituseks.

Sellele järgnes ülejäänud aktsiate ülevõtmine rahalise hüvitise eest ning Enefit Greeni täiemahuline tagasitoomine kontserni koosseisu. Tegu oli ühe suurima ülevõtmispakkumisega Balti kapitalituru ajaloos, eriti arvestades Enefit Greeni jaeinvestorite laiapõhist baasi.

INTEGREERITUD ELEKTRIÄRI ETTEVALMISTAMINE

Elektriäri ühendamine ühtsesse struktuuri on loogiline jätk Enefit Greeni sajaprotsendilisele tagasitoomisele kontserni koosseisu.

Alates 2026. aastast ühendatakse kõik elektriäri valdkonnad – jaeäri, taastuvenergia tootmine, energiakaubandus ja arendustegevus – tütarettevõttesse Enefit, et tugevdada kontserni konkurentsivõimet ning muuta juhtimine tõhusamaks. 2026. aastal liidetakse Enefit Green ja Enefit üheks Enefiti nime kandvaks äriühinguks ka Lätis, Leedus ja Poolas.

Loodav elektriäriettevõte Enefit ühendab Eestis, Lätis, Leedus ja Poolas üle 560 000 jaekliendi ning üle 1 000 MW taastuvenergia tootmisvõimsust. Uue ettevõtte portfelli kuuluvad ka Auvere akusalvesti, Iru koostootmisjaam ning tulevikus lisanduvad tootmis- ja salvestusvõimsused.

Elektritootmine

TAASTUVENERGIA

2025. aasta lõpu seisuga oli Eesti Energia kontsernis 872 MW tuuleenergia tootmisvarasid ja 172 MW päikeseenergia tootmisvarasid. Aasta jooksul lisandus uusi tuuleenergia varasid 335 MW ja päikeseparke 91 MW jagu.

Sopi-Tootsi roheenergia ala avamine

Avasime Põhja-Pärnumaal endisel Tootsi turbaväljal Sopi-Tootsi roheenergia ala, mis koosneb Sopi-Tootsi tuulepargist ja Sopi päikesepargist. Seal toodetakse aastas kokku ligikaudu kümnendik praegu Eestis tarbitavast elektrist.

Sopi-Tootsi tuulepargi ja Sopi päikesepargi valmimine on suure tähendusega samm kogu piirkonnale. Endine turbamaardla on saanud uue, tulevikku vaatava hingamise ning sellest sünnib otsest kasu ka kogukonnale.

Taastuvenergia tootmine aitab muuta Eestit rohelisemaks ning samal ajal tugevdab kohalikke omavalitsusi: toob neisse investeeringuid, loob töökohti ja toetab kogukonna arengut. See on hea näide, kuidas nutikad lahendused ja keskkonnahoid saavad käia käsikäes kohaliku heaoluga.

Sopi-Tootsi tuulepargis toodab elektrit 38 Nordexi tuulikut, mille kõrgus on 241 m ja nimivõimsus 6,7 MW. See tuulepark on Eesti suurim ja Baltimaade üks suurimaid.

Sopi päikesepargis on u 95 hektari suurusel maa-alal ligikaudu 112 000 Riseni päikesepaneeli, mille nimivõimsus on 660 W.

Uued tuule- ja päikesepargid Lätis ja Leedus

2025. aastal oli fookuses ehitustegevuse lõpuleviimine ja parkide stabiilne töölepanek.

Leedus saime valmis Kelmė I tuulepargi ehituse (80 MW). Kelmė II tuulepargis püstitasime tuulikud ja alustasime elektritootmist (87 MW).

Lätis lõpetasime Carnikava Dzērvese ja Carnikava Austrumi päikesepargi ehituse, mille koguvõimsus on 17 MW.

Suurima päikesepargi ehitus Poolas

Poolas tegime investeerimisotsuse ja alustasime 45 MW Strzałkowo päikeseparkide rajamist. Sellest saab meie üks suurimaid päikeseparke, mille oodatav aastatoodang ulatub u 45 GWh-ni.

Projekti koguinvesteering on ligikaudu 26 miljonit eurot. 75% toodangust on kaetud 15-aastase indekseeritud hinnavahelepinguga (CfD), mis aitab maandada hinnariske ja tagada püsiva rahavoo.

Strzałkowo päikesepark tähistab olulist sammu meie Poola päikeseenergiaportfellis, kuhu kuulub juba 21 töötavat päikeseparki koguvõimsusega 33 MW.

Tolpanvaara tuulepargi müük Soomes

Tolpanvaara oli meie ainus tuulepark Soomes. Kuna meil ei ole plaanis Soome turul tegevust laiendada, otsustasime leida tuulepargile uue omaniku. Enefit Green müüs Tolpanvaara tuulepargi TD Greystone Infrastructure Fundile.

Tehing võimaldab meil edaspidi keskenduda oma põhiturgudele Balti riikidele ja Poolale. Seal on meil ulatuslik tootmisportfell ja kliendibaas ning parimad eeldused integreeritud ärimudeli arendamiseks.

JUHITAV ELEKTRITOOTMINE

2025. aasta lõpu seisuga oli Eesti Energial kokku 1 245 MW elektritootmisvõimsust. Sellest 770 MW moodustas Eesti elektrijaam, 185 MW Balti elektrijaam, 270 MW Auvere elektrijaam ja 12 MW Enefit 280 elektrijaam. Lisaks kuulus Enefit Greeni portfelli Iru koostootmisjaam võimsusega 17 MW.

Saartalitluse leping aitab tagada põlevkivielektrijaamade töökorras oleku ka siis, kui jaamad ei pääse turule

1. detsembril 2025 sõlmisid Elering ja Eesti Energia kontserni kuuluv Enefit Power OÜ riigihanke tulemusel saartalitlusvõime tagamise lepingu. Lepingu alusel garanteerib Enefit Power Eesti varustuskindluse tagamiseks vajamineva juhitava tootmisvõimsuse 1036 MW ulatuses.

Balti elektrijaama territooriumile kerkib uus elektrijaam

18. novembril sõlmisid Enefit Industry, Baran International Ltd ja Baran Group Ltd võtmed-kätte-hankelepingu 100 MW vesinikuvõimekusega soojuselektrijaama rajamiseks Balti elektrijaama territooriumile. Lepingu maksumus on 100 miljonit eurot. Elektrijaam on mõeldud elektri ja soojuse koostootmiseks ning sagedusreservide pakkumiseks.

SÜNKRONISEERIMINE JA SÜSTEEMITEENUSTE TURG

Eesti, Läti ja Leedu elektrisüsteem sünkroniseeriti pühapäeval, 9. veebruaril 2025 Mandri-Euroopa sagedusalaga, kuhu kuulub nüüd üle 400 miljoni tarbija 26 riigist. Enefit Poweri elektritoodang moodustas desünkroniseerimisel ja ajal, kui Baltimaades tehti vajalikud katsed, peaaegu 50% Eesti kogutoodangust. See näitab, et Enefit Poweri elektrijaamade roll oli tähtis.

Sünkroniseerimise järel on suurenenud vajadus võrgu tasakaalustamise ja juhitavate tootmisvõimsuste järele, et tagada süsteemi stabiilsus uues turuolukorras. See on avanud paindlikele elektritootmisvaradele uue tulu teenimise võimaluse sagedusturgude kujul.

2025. aasta lõpuks on Eesti Energia sagedusturgudele kvalifitseerinud ligi 1 500 MW tootmisvarasid, sealhulgas tuule- ja päikeseparke. See kinnitab, et ka taastuvenergiavarasid on võimalik juhtida elektrisüsteemi vajaduste alusel.

Auvere akusalvesti

Vahetult enne Baltikumi elektrivõrgu lahtiühendamist Venemaa elektrivõrgust alustas tööd Eesti esimene suur energiasalvesti. Eesti Energia rajatud 26,5 MW võimsuse ja 53,1 MWh mahutavusega aku asub Ida-Virumaal Auvere tööstuskompleksis. Investeering akusalvesti rajamisse ulatus ligi 20 miljoni euroni.

Auvere akusalvesti toetab piirkonna elektrisüsteemi stabiilsust ja leevendab tarbijate jaoks elektri kõrgeid tipuhindu. Selline nüüdisaegne võimsus vähendab märkimisväärselt Balti riikide elektrisüsteemi tasakaalustamise kulu ja selle kaudu ka lõpphinda tarbijale.

Klienditeenused ja elektrimüük

UUS ELEKTRIPAKETT PAKUB KOMPROMISSI BÖRSIUSU JA HINNAKINDLUSE VAHEL

Otsime alati viise, kuidas muuta energiatarbimine klientide eelistustele sobivaks. Aastal 2025 tõime turule uue elektripaketi, mis seab börsihinnale hinnalae ja -põranda. Uus elektripakett on mõeldud inimestele, kes on küll börsiusku, kuid soovivad mõningast hinnakindlust.

Hinnalaega börsipakett annab inimestele võimaluse juhtida oma tarbimist soodsamatele tundidele, kuid samas tagab kindlustunde, et elektrihind ei ületa kokkulepitud piire ka kõige hüplikuma börsihinnaga päevadel.

ELEKTRIAUTO LAADIMISE TARISTU

Enefiti elektriautode laadimise võrk suurenes 2025. aastal 40%, ületades 1 600 laadimisotsiku piiri. Suure osa laienemisest moodustasid Euroopa ühendamise rahastu toel rajatud ülikiirlaadijad, mis võimaldavad lisada kuni 100 kilomeetrit sõiduulatust ainult 10 minutiga.

Kliendid üle Baltikumi ja Poola laadisid 2025. aastal oma autodesse ligi 6 000 MWh elektrienergiat, mis on umbes kaks korda rohkem kui aasta varem. Sellise koguse elektriga saab sõita ligikaudu 29 miljonit kilomeetrit.

Parandasime teenuse töökindlust ja mugavust, lisades laadijatele pangakaardimakse ning automaatse laadimise alustamise võimaluse (ingl *autocharge*). Lisaks avasime Tallinnas Baltikumi esimese akusalvestiga varustatud avaliku laadija.

Leedus ületas Enefiti laadimisvõrk 600 laadimisotsiku piiri ning Vilniusesse paigaldati uued ülikiirlaadijad. Ka Lätis kasvas elektriautode kasutajaskond. Sellele andis hoogu oluline sündmus

Enefit EV Rally, elektriautode orienteerumisvõistlus, kuhu saabus elektriautoga võistlema 200 osalejat. Poolas laiendasime laadimisteenust strateegilistesse asukohtadesse, sealhulgas Riviera Gallery kaubanduskeskusesse.

KLIENDIRAHULOLU

2025. aastal tegime kliendikogemuse juhtimises mitmeid olulisi edusamme, et mõista klientide vajadusi täpsemalt ja reageerida nende tagasisidele kiiremini. Kliendirahulolu mõõdame peamiselt transaktsiooniuuringute kaudu, kus kliendid annavad hinnangu vahetult pärast teenuse kasutamist. Olulisim näitaja on soovitusindeks (NPS – *Net Promoter Score*), mis peegeldab klientide valmisolekut meie teenuseid oma tuttavatele soovitada. Selline metoodika annab selge ja usaldusväärse pildi kliendirahulolu tasemest ning aitab tuvastada teenuse tugevusi ja arenduskohti.

2025. aastal võtsime kasutusele uue transaktsiooniuuringute lahenduse, mis võimaldab koguda klientide tagasisidet jooksvalt, mitte enam perioodiliselt. See muudatus lõi paindlikuma ja kiirema töövoo, vähendas käsitsi tehtavaid etappe ja kõrvaldas IT-riskid.

Automatiseeritud protsessid muudavad soovitusindeksi teemal kõnede tegemise senisest lihtsamaks ja tugevdavad kliendisuhteid. Uuringudisain on modernne ja mobiilisõbralik, mis teeb tagasiside andmise mugavamaks.

NPS-i tulemus oli 2025. aastal kõigil koduturgudel hea (> 50): Poolas 75, Lätis 66, Eestis 59 ja Leedus 51. Eraklientide segmendis ületasime eesmärgid märkimisväärselt, äriklientide puhul jäi tulemus neile kohati alla. Seetõttu keskendume 2026. aastal just äriklientide kogemuse parandamisele.

Tööstus

TÖÖSTUSE KONSOLIDEERIMINE

Enefit Industry AS ja Enefit Solutions AS sõlmisid 2025. aastal ühinemislepingu, mille eesmärk oli koondada kompetentse ja tugevdada ettevõtte tegevuslikku ja strateegilist võimekust. Lepingu alusel läksid Enefit Solutions AS-i varad, õigused ja kohustused 2026. aastast üle Enefit Industry AS-ile, kes jätkab ka kõikide seniste lepinguliste kohustuste täitmist.

Ühinemine loob tugeva aluse ühtsemaks juhtimiseks, tõhusamate protsesside kujundamiseks ja ressursside paremini koordineeritud kasutamiseks. Ühtse organisatsioonina tegutsemine võimaldab suurendada sisemist koostööd, lihtsustada otsustusprotsesse ning kasutada tehnilisi ja operatiivseid kompetentse terviklikumalt. See tugevdab ettevõtte suutlikkust reageerida paindlikult tööstuse arengutele ning toetab igapäevase tegevuse järjepidevust.

Struktuurne ühendamine on sihipärane samm pikaajalise visiooni suunas luua tugevam ja koordineeritum tööstusüksus, mis suudab pakkuda suuremat väärtust nii klientidele, töötajatele kui kogu Enefiti tööstusportfellile.

AASTA LÕPUS ALGAS UUE VEDELKÜTUSTE TEHASE KUUMKÄIVITUS

2025. aastal lõpetasime ehitatava õlitehase Enefit 280-2 seadmete paigalduse ja saavutasime tehase mehhaanilise valmiduse. Enefiti insenerid alustasid kohe esimeste sõlmede testkäivituseks vajalikke toiminguid.

Aasta lõpus algas õlitehase kuumkäivitus. Detsembri alguses käivitas Enefit Industry esimest korda Enefit 280-2 CFB-kolde käivituspõletid. Tehtud katse kinnitas, et need töötavad.

Aastal 2026 liigutakse edasi tehase kuumkäivituse järgmistesse etappidesse ja tehas käivitatakse.

Ringmajandus ja keskkond

Aheraine ja killustik Rail Baltica jaoks

Põlevkivi kaevandamise kõrvalproduktidena tekkivad aheraine ja killustik on väärt kaup. Kaevandamisel tekkiva lubjakivi kvaliteeti on uurinud Tallinna Tehnikakõrgkool, kes on kinnitanud selle sobivust maanteede ehituses ja Rail Baltica kogujateede ehituseks. 2025. aasta detsembris saatsime Pärnusse kolm aheraine proovipartiid.

Ida-Virumaa kohaliku produkti sobivuse korral saadame 2026. aastal Rail Baltica ehituseks 800 000 tonni lubjakivi. See aitaks edendada kestlikku ehitust ning toetada Eesti ja Euroopa keskkonnaeesmärke, vähendades samal ajal lõpptarbijate kulusid.

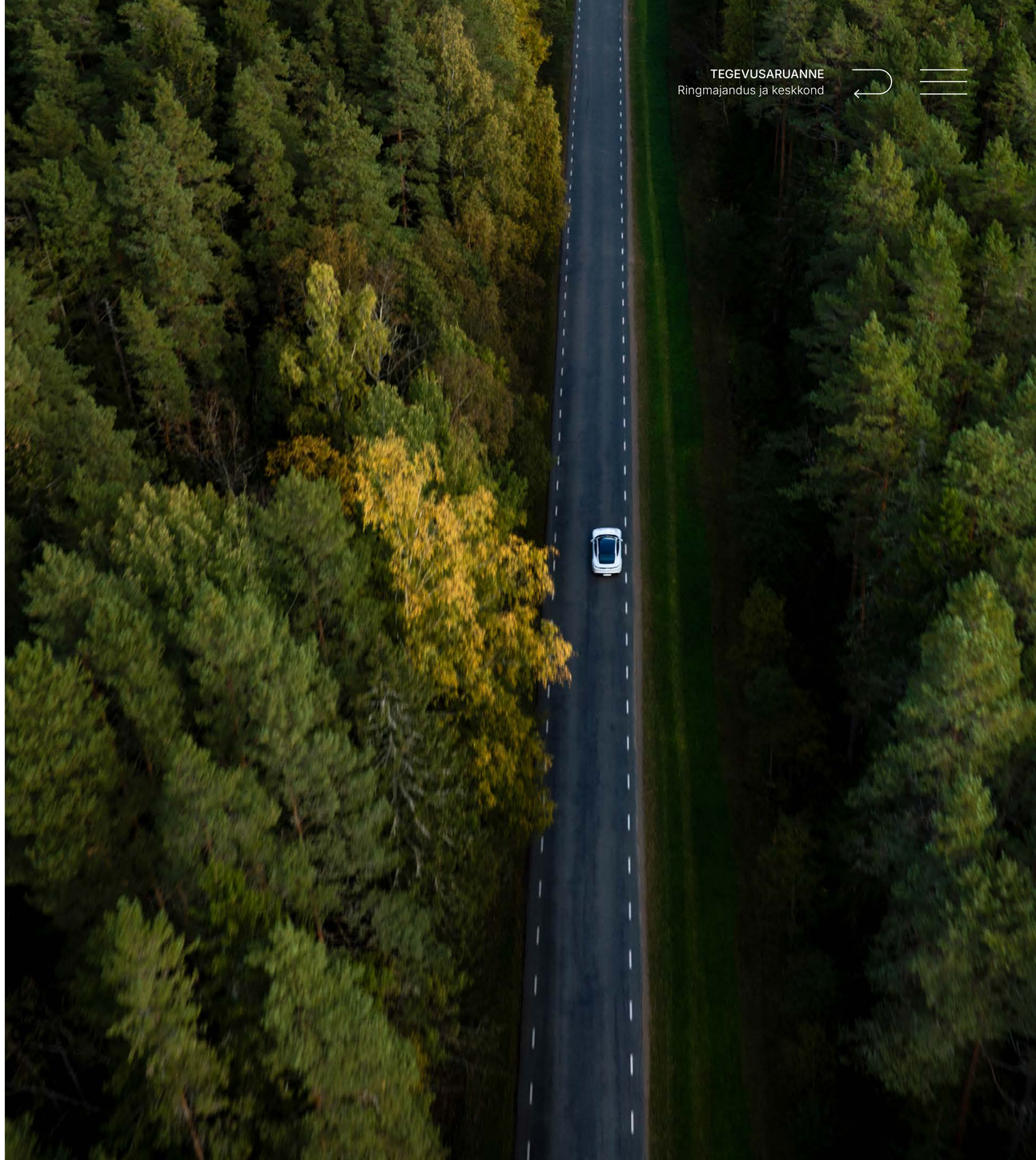
Heitnormid on senisest parema kontrolli all

Mida vanemad tootmisseadmed, seda rohkem tähelepanu tuleb pöörata heitmete vähendamisele. Enefit Industrys olid fookuses kõige vanema õlitehase Enefit 140 õhuheited. Teemaga tuli tegeleda, et tehase töö jätkuks ja keskkonnajälg väheneks.

2025. aastal tehti õlitehases olulisi töid: insenerid suutsid täiustada tehnoloogilist protsessi ja paremini seadistada töörežiime. See viis põhilised heitkogused nõuetele vastavaks, katseprogramm jätkub 2026. aastal.

Suur töö heidete kontrolli all hoidmiseks tehti ära ka Enefit Poweri elektrijaamades, kus samuti seadistati paremini töörežiimid ja kõrvaldati seiretega seotud puudused. Selle tulemusena otsustas Keskkonnaamet mitte algatada väärteomenetlust Eesti elektrijaama heitkoguste ületamiste ja seirete puudumise kohta.

Kui mõni aasta tagasi toimus elektrijaamades kümneid õhuheidetega seotud ja ettevõtte tähelepanu vajavaid juhtumeid, siis 2025. aastal oli selliseid juhtumeid üks. Enefit Power pingutab, et 2026. aastal ei esineks ühtegi sellist juhtumit.



Elektrivõrk

ORGANISATSIOONI MUUTMINE

Elektrilevi on üle Eesti toonud organisatsiooni sisse elektrikute brigaadid kiireks reageerimiseks riketele ning hooldus- ja remonditööde tegemiseks. Kokkuhoid on aastas mitu miljonit eurot võrreldes varasemaga, mil kõigi nimetatud tööde tegemiseks kasutati partnereid.

Operatiivteenused koondati 2025. aasta lõpuks suures osas Elektrilevisse. Samal aastal alustati ka hooldusbrigaadide loomist ja väljaõppeprogramme. Pärnu, Paide ja Võru piirkond on mehitatud.

Eesmärk on hoida need meeskonnad töös ja tagada Elektrilevile iseseisev rikete kõrvaldamise võimekus. Tavaolukorras lahendab Elektrilevi oma jõududega 75% riketest, kriisiolukordades on vaja kaasata kogu ressurss koos partneritega.

VARUSTUSKINDLUSE INVESTEERINGUD TEGID SUURE KASVU

2025. aastal ehitati 1 300 km ilmastikukindlat võrku, millest 810 km uut ilmastikukindlat õhuliini ja 490 km maakaabelliini, ning uuendati 395 alajaama. Tegemist on viimaste aastate suurima ehitusmahuga. Varasema 5 aasta keskmine liiniehituse maht on olnud 1 200 km.

Märkimisväärne liiniehituse mahu kasv on toimunud just keskpinge liinide arvelt, mille haavatavus raskendatud ilmastikuolude korral on suurim. 2025. aastal asendati ca 650 km paljasjuhtmelist keskpinge õhuliini uue ilmastikukindla kaetud juhtmega ning maakaabelliini lahendusega. Aasta lõpu seisuga on ilmastikukindla võrgu osakaal 77%.

2025. aastal investeerisime võrguteenustesse kokku 182 mln eurot. Sellest moodustasid võrgu töökindluse investeeringuid 103 mln eurot ning liitumisinvesteeringud 65 mln eurot.

Aasta lõpuks teostasime kaks lisarahastusprojekti.

- Euroopa Liidu taaste- ja vastupidavusrahastust NextGenerationEU (RePowerEU) saadud toetus jaotusvõrgu kliimakindluse parandamise ja tootmissuunalise vaba võimsuse juurdekasvu eesmärgil, perioodil 2023–2025 saadud toetus oli 38 miljonit eurot.
- Riigieelarvest eraldatud toetus suursaarte jaotusvõrkude kliimakindluse parandamise eesmärgil, perioodil 2023–2025 saadud toetus oli 13,7 miljonit eurot.

2025. aasta mahukaimad investeeringud olid järgmised.

- Saaremaa ja Hiiumaa vahele paigaldati uus merekaabel Hiiumaa elektrivarustuskindluse tagamiseks – 7,3 miljonit eurot.
- Läätsa ja Kihelkonna vahelist kõrgepingeliini uuendati suurenenud energiavajaduse tagamiseks – 4,2 miljonit eurot (valmib 2026. a).
- Veskimetsa piirkonnaalajaama trafod vahetati suurenenud energiavajaduse tagamiseks – 4,5 miljonit eurot (valmib 2026. a).
- Jõgeva piirkonnaalajaama trafod vahetati – 3 miljonit eurot.
- Pärnu-Jaagupi piirkonna kõrge- ja keskpingevõrku uuendati – 3,1 miljonit eurot (valmib 2026. a).

EDUKALT ELLU VIIDUD SIHTFINANTSEERINGUD VÄHENDASID SAAREMAA KESKPINGEVÕRGU RIKKEID ÜLE KAHE KORRA

Pärast 2022. aasta detsembri lumetormi on Elektrilevi Saaremaal keskendunud keskpingevõrgu töökindluse parendamisele investeeringute ja hooldustegevuse kaudu.

Aastatel 2023–2025 viidi edukalt ellu kaks suurt sihtfinantseeringut.

- 13,7 miljoni euro suurune sihtfinantseering Eesti suursaarte ilmastikukindluse suurendamisse.
- 76 miljoni euro suurune (sh 38 mln eurot omaosalus) sihtfinantseering kogu Eesti elektrivõrgu ilmastikukindluse parendamisse ning mikrotootjate võrku ühendamise võimaldamisse.

See on seni suurim välisinvesteering Elektrilevi võrku. Projekti edukas elluviimine eeldas kahe aasta jooksul tavaprotsessidest kiiremaid tegevusi ja nii sisemiste kui ka väliste partnerite tihedat koostööd.

Hoolimata lühikesest ajaraamist ja keerulisest turuolukorrast suutis ettevõte sihtfinantseeringud täiel määral ja ilma suuremate hinnatõusudeta eesmärgipäraselt teostada. Tulemuseks on ilmastiku- ja töökindlam ning suurema läbilaskevõimega elektrivõrk, mis toetab taastuvenergia arengut ja Eesti energiajulgeolekut.

Tänu neile tegevustele on Saaremaa keskpingevõrgu rikete arv vähenenud üle kahe korra.

ELEKTRILEVI KRIISIRESERV

Eestit on viimastel aastatel räsinud mitu suurt tormi, mis on põhjustanud ulatuslikke elektrikatkestusi. Metsaaladel asub ligikaudu 15 000 km jaotusvõrgu liine, mis saavad tormide korral viga langenud puude ja okste tõttu.

Elektrilevi on võtnud eesmärgiks lahendada kõik rikked 12 tunniga. Seda on kriisiolukorras üliraske saavutada, sest elektrikute arv on piiratud. Ulatuslike elektrikatkestuste likvideerimiseks loodi ettevõttes vabatahtlik kriisireserv töötajatest, kes asuvad kriisi ajal täitma tavaoludest erinevaid ülesandeid.

Üle 600 töötaja avaldas valmidust ühineda kriisireserviga. Nüüdseks on 200 töötajat läbinud koolitused ja kriisiõppused. Sel viisil on kriisireservis olemas 150 välitööde elektrikut, 20 madalpinge võrguteenusejuhti ja 30 klienditeeninduse spetsialisti.

2025. aastal rakendati kriisireservi ühe kriisi ajal 30 brigaadi, 6 madalpinge võrguteenustejuhti ja 8 klienditeeninduse spetsialisti.

IGA VÕRGUTASUGA KOGUTUD SENT LÄHEB ELEKTRIVÕRGU TUGEVDAMISSE

Elektrilevi on elutähtsat teenust osutav ettevõte, kelle tööst sõltub iga Eesti elaniku heaolu. Seepärast on oluline, et ettevõtte tegevus oleks jätkusuutlik: kulud ja investeeringud peaksid olema kaetud võrgutasust.

Konkurentsiamet kooskõlastas 22. aprillil 2025 Elektrilevi võrgutasude hinnakirja muudatuse. Sellega seoses muutis Elektrilevi võrguteenuse hinnakirja.

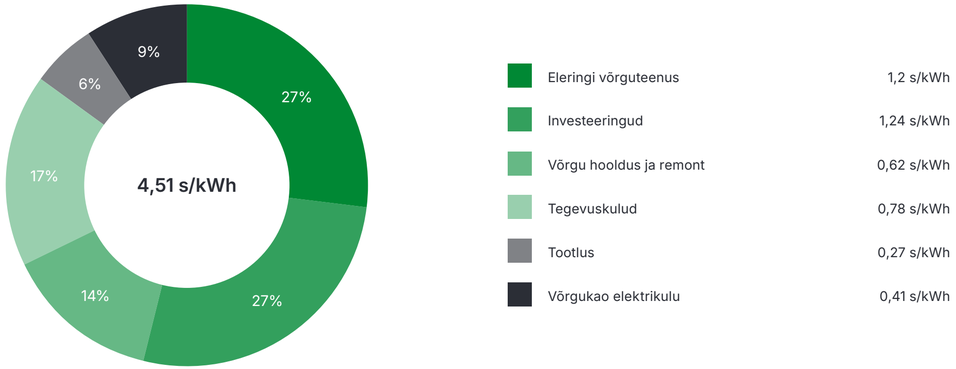
1. augustil tõstis Elektrilevi võrgutasu ligikaudu 2,6%. See oli vajalik, et katta põhivõrguettevõtte Elering ülekandeteenuse sisseostuhindade kasvu ja võrguteenuse edastusmahu langusest tekkinud vahe võrguteenuse tuludes.

Elektrilevi võrgutasudes muutusid kuu- ja läbilaskevõime tasud, kõik kilovatt-tundide hinnad jäid samaks. Samuti jäid samaks reguleeritud lisateenuse hinnad ja reaktiivenergia tasud.

Muudatuse mõju on võrguteenuse keskmisele kodukliendile alla 50 sendi kuus. Kuutasu ja selle muutus sõltub kasutatavast võrgupaketist ning peakaitsme suurusest.

Viimasel kahel aastal on Elektrilevi investeerinud võrku koos liitumistega kokku 300 miljonit eurot, võrgutasuga oli sellest kaetud 70 miljonit eurot. Suuresti on ettevõte investeerinud laenude ja omanikule dividendide maksmata jätmise arvelt. See ei ole pikas plaanis jätkusuutlik.

Elektrilevi võrgutasu jaotus (alates 08.2025)
s/kWh



VÄIKETOOTJATE PANUS ELEKTRITOOTMISSE KASVAB

2025. aastal olid võrguteenuste investeeringud kokku ligi 182 mln eurot, millest võrgu töökindluse investeeringuid 103 mln eurot ja liitumisinvesteeringuid 65 mln eurot.

Aasta lõpuks oli võrguga liitunud juba üle 23 900 elektritootja, kelle koguvõimsus on 1 021 MW. Aasta jooksul lisandus Elektrilevi võrku 1 453 tootjat koguvõimsusega 74 MW.

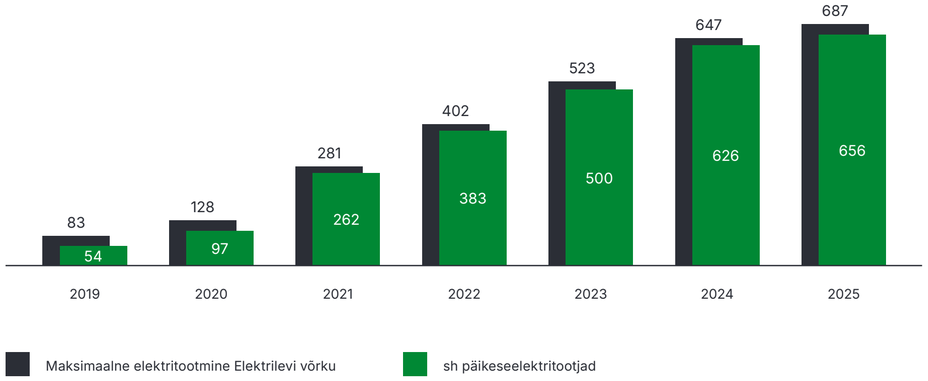
2025. aasta lõpu seisuga oli Elektrilevi võrgus 1 507 salvestit koguvõimsusega 74,1 MW.

Päikeseelektrijaamad andsid 2025. aastal võrku suurimas mahus elektrit 19. mail, kui nende võimsus ulatus ligi 656 MW-ni. See on 30 MW võrra kõrgem kui 2024. aastal, mil maksimaalne päikeseelektri tootmine võrgus oli 626 MW. 2025. aasta teises pooles maksimaalsed võrku antavad võimsused enam ei suurenenud.

Elektrilevi võrgus olevate elektritoojate poolt võrku antud kogus langes 2025. aastal eelmise aastaga võrreldes ligi 22 GWh võrra (-2%) olles 2025. aastal 1 002 GWh. Aasta oli vähema päikesepaistega, mööduka tuulega ning elektrihinnad olid tootmisperioodil kohati negatiivsed, mis vähendas huvi elektri võrku andmiseks.

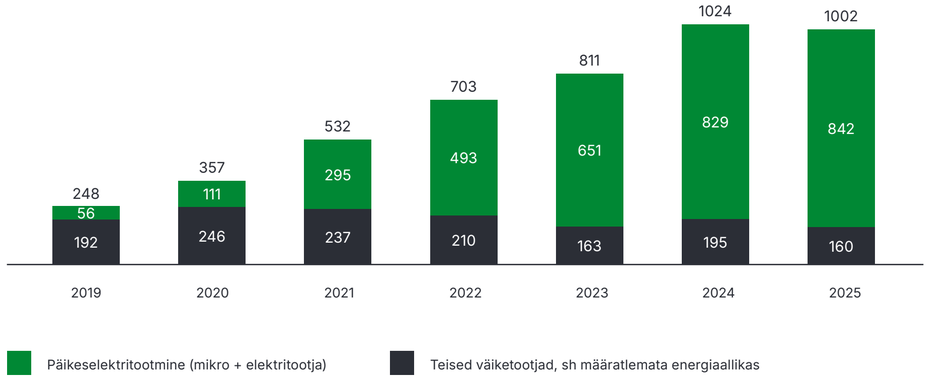
Elektrilevi võrku toodetud maksimaalne võimsus

MW (tunni keskmine)



Elektrilevi võrku toodetud elektrienergia kogused

GWh



Väärtuspõhine organisatsioonikultuur ja pühendunud töötajad

Organisatsioonikultuur tähendab ühiselt loodud lugu

Kultuur algab inimestest ja ühistest väärtustest, mis kujundavad igapäevast tööviisi ja otsuseid. Soovime, et igal töötajal tekiks isiklik Eesti Energia lugu – kogemus, mis annab tähenduse ja mida saab edasi kanda. Kui tunneme, et meie panus loeb, oleme õnnelikumad ja loome töökeskkonna, mis meelitab uusi talente.

Vastutustundlikku lähenemist kinnitab tööle kandideerinute soovitusindeksi (cNPS) väärtus 79. See näitab, et värbamisprotsess on läbi mõeldud ja usaldusväärne.

2025. aastal keskendusime organisatsioonisisestele muudatustele ja traditsioonide hoidmisele. Enefiti galal tunnustasime aasta tegijaid ja tegusid. Juhtimiskonverentsil oli fookuses enesejuhtimine ja organisatsiooni areng, ViruFest tähistas aga kaevurite päeva tõelise kogukonnapeoga.

TÖÖTAJATE PÜHENDUMUS ON EESTI KESKMISEST SUUREM

Kantar Emori uuringu põhjal kasvas meie pühendumusindeks 76 punktini (2024. a 72 p, 2023. a 75 p). Ületasime nii Eesti keskmise (68) kui ka tootmisettevõtete (61) näitaja.

Vastamisaktiivsus oli 93%, mis näitab töötajate valmisolekut kaasa rääkida. Positiivsete külgedena tõid töötajad esile näiteks selgeid eesmärke ja kaasavat juhtimist, toetavat ja hoolivat meeskonda, paindlikku töökorraldust ning motivatsioonipaketi lisahüvesid.

Tähelepanu vajavad töötajate hinnangul muudatuste juhtimine, juhtimisotsuste ja eesmärkide selgitamine, organisatsiooni kliendikesksus, uuendusmeelsus ja ressursikasutus, igapäevane töökorraldus ja info liikumine ning karjäärivõimaluste arendamine.

TERVES TÖÖTAJAS TERVE VAIM

Pakume töötajatele tuge ja võimalusi, mis aitavad töö ning isikliku elu vahel tasakaalu hoida. Eesti koduturu töötajad saavad valida kolme heaolupaketi vahel, mis sisaldavad tervisekindlustust ja/või Stebby krediiti. Need võimaldavad kiiremat ligipääsu raviteenustele ning kompenseerivad sportimisvõimalusi ja tervist toetavaid hüvesid.

Korraldasime mitu algatust, mis edendasid liikumist ja heaolu. Suvine heaolupäev tõi inimesed kokku aktiivset kvaliteetaega veetma, sügisene tervisefoorum keskendus vaimsele ja füüsilisele tervisele. Energiaspordi sari hoidis meid terve aasta aktiivsena, Firmaspordi korraldatud Eesti sportlikemate ettevõtete sarjas saavutasime aga kolmanda koha.

Tähistasime koos Merko ja Swedbankiga Eesti Terviseradade 20. aasta juubelit. Korraldasime tasuta treeninguid ja kampaaniaid, mis kutsusid inimesi värskes õhus liikuma.

Lisaks avasime terviseradade juures esimesed elektriautode laadijad, et saaks korraga nii iseenda kui ka sõiduki aku täis laadida.

Rakett69
Foto: Helen Västrik

Haridus ja innovatsioon

Toetasime mitme algatuse kaudu huvi inseneeria ja reaalainete vastu. Eesti Energia õpitoetuse sai 25 kutse- ja kõrgkooli õppurit. Koostöös Ida-Virumaa Omavalitsuste Liiduga andsime üle 51 andekate noorte energiafondi stipendiumit.

Võtsime vastu 207 praktikanti ja pälvisime Eesti Tööandjate Keskliidu tunnustuse kui 2025. aasta parim praktikakoht.

Jätkasime „Lae end“ haridusprogrammi elluviimist. Selle neljanda lennu lõpetas 20 matemaatika- ja keemiaõpetajat. Varustasime programmis osalenud koole õppematerjalidega ja premeerisime õpetajaid 13. kuupalgaga. Programmi lõpuüritust väisas ka president Alar Karis.

Enefit Latvia jätkas juba kolmandat aastat programmi *„Enefit Mission Possible: Save STEM“*, mille eesmärk on leevendada Lätis täppisteaduste õpetajate puudust ja julgustada noori loodus- ja täppisteaduste erialasid valima. 2025. aastal liitus programmiga 14 uut õpetajat ning 2026. aasta eesmärk on kaasata juba 30 õpetajat. Koostöös MTÜ-ga *Iespējamā misija* pakub programm võimalust ka pedagoogilise taustata spetsialistidele asuda kohe kooli tööle, arendades samal ajal nende õpetamise ja liidrioskusi.

Energia Avastuskeskuses Tallinnas avati päikeseenergia püsinäitus ning loodi EnerHUB inkubaator, mis toetab tehnoloogiale keskendunud õpilasfirmasid ja teadusprojekte. Keskust külastati aasta jooksul üle 42 000 korra.

Andsime hoogu noortefestivalile Positron ja haridussaatele „Rakett69“, mida jälgis 84 000 inimest. Andsime ühtlasi panuse Eesti noorte inseneride päikeseauto projekti: päikeseauto Solaride III Enefit saavutas Austraalias toimunud *Bridgestone World Solar Challenge*’il teise koha.

Jätkasime koostööd Tallinna Tehnikakõrgkooli ja Tallinna Tehnikaülikooliga ning tutvustasime energeetikat ligikaudu 2 700 ekskursioonikülalisele.

Solaride III
Foto: Miina Muru

Ohutuskultuur

Tippjuhtkonna pühendumuse ja eeskuju kaudu loome eeldused edasiliikumiseks ohutuskultuuri kõrgemale tasemele. Ohutuskomitee algatatud tegevustesse on kaasatud ka kõigi äriüksuste ohutusjuhid ja töökeskkonna spetsialistid.

Ohutuskomitee eestvedamisel võeti vastu kontserni ohutuskultuuri põhimõtted, mis on ohutuskultuuri kujundamise lähtekohaks. Nende põhimõtete juurutamiseks korraldati töötajatele tutvustusüritusi ja töötube.

Eesti Energia ohutuskultuuri põhimõtted on järgmised:

1. Juhil on võtmeroll ohutuskliima loomisel ja vastutus töötajate ohutuse tagamisel.
2. Iga töötaja vastutab ise enda ohutuse eest.
3. Julgeme ohutusest rääkida ja julgustame seda tegema.
4. Teadvustame ja vähendame ohutusriske.
5. Teeme organisatsioonis koostööd sisemiste ja väliste partneritega ning tagame ajakohase infovahetuse.
6. Loome ohutut keskkonda teadmiste ja oskuste toel.
7. Iga töötaja väärib tunnustust panuse eest ohutuskultuuri arendamisse ja hoidmisse.

Ohutuskomitee algatas 2025. aastal ohutusraamistiku uuendamise. See hõlmab ohutuskultuuri põhimõtete rakendamist ning kontserniüleste ohutusdokumentide ülevaatust, et ühtlustada neid, muuta universaalsemaks ja vähendada nende hulka.
See tegevus jätkub 2026. aastal.

Samuti on käsil ohutuskoolituste lõimimine töötajate arendusprotsessi ühtse ohutusväljaõppe tagamiseks. See on eriti vajalik uute elektri-, tööstus- ja jaotusvõrgu äriliinide moodustamise vaatest.

TÖÖÕNNETUSED 2025. AASTAL

Eesti Energia kontserni ettevõtetes toimus aasta jooksul kokku 5 tööaja kaotuseta ja 7 tööaja kaotusega tööõnnetust.

Eesti Energia 2026. aasta algus: tugevam struktuur ja selgem fookus

Eesti Energia alustas 2026. aastat uuendatud juhtimisstruktuuriga, mis toetab eesmärki kujuneda piirkonna juhtivaks energiaettevõtteks. Äritegevus on koondatud kolme tütarettevõttesse: elektriäri ühendab Enefit, tööstusäri Enefit Industry ja jaotusvõrguäri Elektrilevi.

Juhtimismudeli lihtsustamine ja tütarettevõtete tugevdamine muudavad kontserni paindlikumaks turumuutustele reageerimisel ning võimaldavad arendada lahendusi, mis toetavad nii klientide ootusi kui ka riigi energiapoliitika eesmärke. Viimaste aastate rohkem kui 2 miljardi euro suurune investeeringumaht seab juhatusele selge ootuse kasvatada kontserni konkurentsivõimet ja varade tootlikkust ning taastada investeerimisvõimekus.

Olulise muudatusena koondati elektri jaeäri, taastuvenergia tootmise ning energiakaubanduse ja arendustegevuse funktsioonid ühtsesse tütarettevõttesse Enefit. See suurendab kontserni konkurentsivõimet ning muudab juhtimise kiiresti areneval elektriturul selgemaks ja tõhusamaks.

Meie prioriteet on kasvatada kasumlikkust ja investorite usaldust ning tagada võimekus teha strateegilisi investeeringuid juhitavatesse ja taastuvatesse tootmisvõimsustesse ning energiasalvestusse, mis toetavad hinnastabiilsust ja varustuskindlust.

Tööstusäris ühendasime projekteerimise, tootmise ja hoolduse pädevuse vedelkütuseid tootvasse ja kaevandusi käitavasse ettevõttesse Enefit Industry. Selle tütarettevõtteks sai reservelektrijaamu käitav Enefit Power, mis loob tööstusäri juhtimisel selgema vastutuse ja parema sünergia.

Kontsernile kuuluvat sõltumatut jaotusvõrguettevõtet Elektrilevi muudatused ei puudutanud.

Valitsemine

Läbipaistvad juhtimisotsused

Eesti Energia ainuomanik on Eesti Vabariik. Eesti Vabariigile kuulub osalus Eesti Energias, et tagada omanikutulu ja majanduse jätkusuutlikkust toetav energiavarustus kooskõlas Euroopa Liidu energia- ja kliimapoliitika eesmärkidega. Ainuomanik ootab ettevõtjalt nii kasumlikkust kui ka püsivat ja ajas kasvavat omanikutulu. Ootuspäraseks dividendiks on viie aasta keskmisena 50–100% konsolideeritud emaettevõtja omaniku osa puhaskasumist, võttes arvesse ettevõtte kapitalistruktuuri ja investeerimisvajadust.

JUHTIMISPÕHIMÕTTED

Juhatus ja nõukogu lähtuvad Eesti Energia juhtimisel omaniku ootustest, kontserni ambitsioonist, strateegilistest eesmärkidest ja väärtustest. Kontserni strateegilised eesmärgid seatakse regulaarselt uuendatavas strateegiadokumendis, mis vaatab piisavalt pika vaatega tulevikku. Hoiame oma töötajaid sisekommunikatsiooni kanalite kaudu kursis organisatsiooni eesmärkide ja nende täitmisega.

Eesti Energia esitleb ja kommenteerib oma majandustulemusi neli korda aastas ning avaldab esitlusmaterjalid kodulehel. Hoolitseme ohutu töökeskkonna ja kõrge töökultuuri eest. Me maksame oma töötajatele konkurentsivõimelist tasu ning märkame ja tunnustame oma inimesi.

EETIKAKOODEKS

Eesti Energia eetikakoodeksis on muu hulgas kirjas, et meie organisatsioonikultuur peab olema vaba diskrimineerimisest, ahistamisest, alandamisest ja muust ebaviisakast käitumisest. Kõiki töötajaid kohtleme õiglaselt ja võrdselt sõltumata rahvusest, vanusest, rassist, soost, keelest, päritolust, nahavärvusest, usutunnistusest, puudest, seksuaalsest sättumusest ning poliitilistest ja muudest veendumustest.

Eetilise kultuuri kujundamisel on kõige tähtsamad juhid, kes on eeskujuks ja julgustavad töötajaid järgima kõrgeid eetilisi standardeid. Lisaks on Eesti Energias moodustatud eetikakomitee, millel on kaalukas roll on organisatsioonikultuuri kujundajana.

Organisatsiooni struktuur ja juhtimisorganid

Kontserni emaettevõtja Eesti Energia juhtimisorganid on üldkoosolek, nõukogu ja juhatus.

ÜLDKOOSOLEK

Omaniku esindaja üldkoosolekul on rahandusminister. Eesti Energia kõrgeim juhtimisorgan on aktsionäride üldkoosolek, kes muu hulgas otsustab:

- omaniku ootuste kehtestamise, milles määratakse kindlaks strateegilised ja finantseesmärgid;
- nõukogu liikmete, sealhulgas esimehe valimise ja tagasikutsumise;
- oluliste investeeringute tegemise;
- audiitori valimise;
- majandusaasta aruande kinnitamise;
- uute tütarettevõtjate asutamise ja omandamise.

Korraline üldkoosolek toimub kord aastas kuue kuu jooksul pärast kontserni majandusaasta lõppu juhatuse määratud ajal ja kohas.

NÕUKOGU

Nõukogu on juhtimisorgan, mille peamised ülesanded on:

- strateegia kinnitamine ja järelevalve selle elluviimise üle,
- olulisimate strateegiliste otsuste vastuvõtmine,
- järelevalve juhatuse juhtimise üle.

Nõukogu annab järelevalve kohta aru omanikule.

Eesti Energia nõukogul on kuus kuni kaheksa liiget, kes on ametisse määratud rahandusministri kui omaniku esindaja otsusega, võttes arvesse riigi osalusega äriühingute nõukogude liikmete nimetamiskomitee ettepanekuid.

Nõukogu tööd juhib esimees. Nõukogu liikmetele seatud nõuded ja ootused on sätestatud äriseadustikus ja riigivaraseaduses. Lisaks juhindub nõukogu Eesti Energia põhikirjast ja nõukogu töökorrast.

Nõukogu koosseis ja tasustamine

Anne Mere jätkas nõukogu esimehena ning Kristi Klaas ja Kaur Kajak jätkasid nõukogu liikmetena. 11. maini 2025 olid nõukogu liikmeteks ka Einari Kisel, Andres Liinat, Meelis Einstein ja Allan Niidu, mil üldkoosolek kutsus nad tagasi ning nimetas uuteks nõukogu liikmeteks alates 11. maist kolmeks aastaks Anna Ebers Brougheli, Priit Rohumaa ja Jevgeni Kabanovi. Üldkoosolek kutsus Jevgeni Kabanovi tema omal soovil nõukogust tagasi alates 16. detsembrist 2025. Kuuenda nõukogu liikme nimetamiseks teeb rahandusministrile ettepaneku nimetamiskomitee.

Eesti Energia nõukogu liikmete tasustamist reguleerib riigivaraseadus, mille alusel otsustab tasu suuruse ja maksmise korra omanik. Arvestades riigi osalusega äriühingute nõukogude liikmete nimetamiskomitee ettepanekut, on nõukogu esimehe tasuks määratud 2000 eurot kuus ja nõukogu liikme tasuks 1000 eurot kuus. Nõukogu liikmetele lahkumishüvitisi ega muid täiendavaid tasusid nõukogu liikme töö eest ei maksta, v.a liikme töö eest nõukogu komitees.

Nõukogu liikmele tasu maksmisel arvestatakse tema osalemist nõukogu koosolekutel ja nõukogu organi tegevuses. Nõukogu koosolekud toimuvad üldjuhul kord kuus, v.a juulis. Aastal 2025 toimus 16 nõukogu koosolekut, neist kümme olid korralised ja kuus erakorralised.

2025. aastal oli nõukogu õigusnõustaja advokaadibüroo Ellex Raidla vandeadvokaat Sven Papp.

Nõukogu liikmete koosolekutel osalemine ja neile makstud tasud

	Koosolekutel osalemine 2025	Tasu kokku 2025 (eurot)	Tasu kokku 2024 (eurot)
Anne Mere	16	24 000	24 000
Einari Kisel	6	4 286	12 000
Andres Liinat	6	4 286	12 000
Meelis Einstein	6	4 286	12 000
Allan Niidu	5	4 286	12 000
Kaur Kajak	16	12 000	12 000
Kristi Klaas	15	12 000	11 318
Anna Broughel	10	7 714	0
Priit Rohumaa	10	7 714	0
Jevgeni Kabanov	7	7 714	0

Huvide konflikt

Nõukogu liikmed väldivad oma tegevuses huvide konflikti tekkimist, ei kasuta äriühingule tehtud ärilisi pakkumisi isiklikes huvides ning lähtuvad oma tegevuses kontserni ja Eesti riigi kui omaniku huvidest. Nõukogu liikmed ei osale ettevõtluses äriühinguga samal tegevusalal.

Nõukogu

Seisuga 31. detsember 2025

Anne Mere
nõukogu esimees

Ametisse määramise aeg: 12.05.2022
Nõukogu esimees alates: 12.05.2022
Volituse kehtivuse tähtaeg: 11.05.2028

Anna Ebers Broughel
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 12.05.2025
Volituse kehtivuse tähtaeg: 12.05.2028

Priit Rohumaa
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 12.05.2025
Volituse kehtivuse tähtaeg: 12.05.2028

Kaur Kajak
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 03.04.2023
Volituse kehtivuse tähtaeg: 02.04.2026

Kristi Klaas
nõukogu liige

Ametisse määramise aeg: 23.01.2024
Volituse kehtivuse tähtaeg: 23.01.2027

Nõukogu komiteed

AUDITIKOMITEE

Auditikomitee on Eesti Energia nõukogu moodustatud organ, mille ülesanne on nõustada nõukogu järelevalve valdkonnas. See hõlmab nii raamatupidamist, audiitorkontrolli, riskijuhtimist, sisekontrolli ja -auditeerimist kui ka eelarve koostamist.

Auditikomitee liikmed määrab nõukogu kolmeks aastaks. Auditikomitee koosseisu kuulub kolm kuni neli liiget, kellest vähemalt pooled määratakse nõukogu liikmete hulgast. Komitee liikmed valivad endi seast komitee esimehe, kes korraldab komitee tegevust.

Auditikomitee koosolekud toimuvad vähemalt kord kahe kuu jooksul komitees kokkulepitud tegevusplaani alusel. Auditikomitee esitab nõukogule üks kord aastas tegevusaruande ja teeb seda enne, kui nõukogu kiidab heaks majandusaasta aruande.

Auditikomitee koosseisu kuulusid 27. maini 2025 Mait Palts esimehena ning Einari Kisel, Andres Liinat ja Tarmo Porgand liikmetena. Nõukogu kutsus kõik neli liiget tagasi ja nimetas 27. maist kolmeks aastaks uue koosseisu, kuhu kuuluvad Kristi Klaas, Mait Palts, Tarmo Porgand ja Priit Rohumaa. Mait Palts jätkas uues koosseisus auditikomitee esimehena.

Auditikomitee sõltumatu liikme tasuks on määratud 500 eurot kuus ja nõukogu liikme tasu auditikomitees on 250 eurot kuus. 2025. aastal toimus 12 auditikomitee koosolekut.

Auditikomitee liikmete koosolekutel osalemine ja neile makstud tasud

	Koosolekutel osalemine 2025	Tasu kokku 2025 (eurot)
Mait Palts	12	6 000
Tarmo Porgand	12	6 000
Andres Liinat*	5	1 500
Einari Kisel*	5	1 500
Kristi Klaas	7	1 750
Priit Rohumaa	7	1 750

* nõukogu liige kuni 12.05.2025, seejärel sõltumatu liige kuni 27.05.2025

Auditikomitee

Seisuga 31. detsember 2025

Mait Palts
auditikomitee esimees

Ametisse nimetamise aeg 27.05.2025
Volituste tähtaeg 26.05.2028

Kristi Klaas
auditikomitee liige

Ametisse nimetamise aeg 27.05.2025
Volituste tähtaeg 26.05.2028

Tarmo Porgand
auditikomitee liige

Ametisse nimetamise aeg 27.05.2025
Volituste tähtaeg 26.05.2028

Priit Rohumaa
auditikomitee liige

Ametisse nimetamise aeg 27.05.2025
Volituste tähtaeg 26.05.2028

TASUSTAMISKOMITEE

Eesi Energia nõukogu on moodustanud tasustamiskomitee. Selle nõuandva organi eesmärk on toetada nõukogu Eesti Energia juhatuse koosseisu kujundamise, tegevuse eesmärgistamise, tasustamise, järelkasvu planeerimise ja ümbermehitamise valdkonnas.

Tasustamiskomitee koosseisu kuulub kolm kuni viis liiget. Nõukogu määrab selle liikmed ja esimehe kolmeks aastaks.

Tasustamiskomitee korralised koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, kuid vähemalt kaks korda aastas. Tasustamiskomitee vaatab kord aastas üle tasustamiskavad, tulemusmõõdikud ja järelkasvu planeerimise põhimõtted ning teeb iga-aastast tasustamispõhimõtete rakendamise vastavuskontrolli.

Tasustamiskomitee koosseisu kuulusid 27. maini 2025 Meelis Einstein esimehena ning Ahti Kuningas ja Anne Mere liikmetena. Nõukogu kutsus kõik kolm tasustamiskomitee liiget tagasi ning nimetas 27. maist kolmeks aastaks uue koosseisu, kuhu kuuluvad Anne Mere esimehena ning Anna Ebers Broughel ja Kaur Kajak liikmetena.

Tasustamiskomitee liikmetele ei maksta komitees osalemise eest eraldi tasu.

JUHATUS

Kontserni tegevjuhtimise eest vastutab Eesti Energia juhatus, kes lähtub oma töös nõukogu korraldustest, omaniku ootustest ja nõukogu kinnitatud kontserni strateegiast.

Juhatuse esimehe määrab nõukogu. Juhatuse liikmed kinnitab nõukogu, arvestades juhatuse esimehe ettepanekuid koosseisu kohta.

Eesti Energia juhatuses jätkasid esimehena Andrus Durejko ning liikmetena Raido Ivalo, Lauri Karp, Marlen Tamm, Kelli Toss-Kaasik ja Kristjan Kuhi. Juhatuse koosseisus tehti muudatused, kui 27. novembril 2025 kutsuti sealt tagasi Kristjan Kuhi ja 31. detsembril 2025 kutsuti tagasi Kelli Toss-Kaasik ja Raido Ivalo.

Eesti Energia juhatuse tasustamist reguleerib riigivaraseadus. Tasu suuruse otsustab nõukogu, arvestades nõukogu juurde loodud tasustamiskomitee ettepanekuid. Tasu suurus on fikseeritud juhatuse liikmega sõlmitud lepingus. Juhatuse liikmele võib maksta täiendavat tasu.

Juhatuse liige Lauri Karp täidab ka Enefit Industry juhatuse esimehe ülesandeid. Tema teenistustasu juhatuse liikme ülesannete täitmise eest on kokku lepitud tema ja Enefit Industry vahel sõlmitud juhatuse liikme lepingus. Lauri Karbile tema kohustuste täitmise eest Eesti Energia juhatuse liikmena täiendavat tasu ei maksta.

Majandusaasta jooksul Eesti Energia juhatuse liikmetele makstava täiendava tasu suurus kokku ei tohi ületada juhatuse liikme neljakordset keskmist kuutasu eelmisel majandusaastal. Täiendava tasu määramine peab olema põhjendatud ja arvestama kontserni eesmärkide täitmist, loodud lisandväärtust ja turupositsiooni. Lahkumishüvitist võib maksta üksnes juhul, kui nõukogu kutsub juhatuse liikme tagasi oma algatusel enne tema volituste lõppemist, ja selle suurus ei või ületada juhatuse liikme kolme kuu tasu.

Juhatuse koosolekud toimuvad üldjuhul kord nädalas. Vajadusel korraldatakse koosolekuid elektroonilise hääletamisega ilma koosolekut kokku kutsumata.

Juhatuse liikmetele makstud tasud

	Tasu kokku 2025 (eurot)*	Tasu kokku 2024 (eurot)
Andrus Durejko	273 720	232 289
Kristjan Kuhi**	221 679	174 720
Marlen Tamm	199 760	174 720
Kelli Toss-Kaasik**	240 020	174 720
Raido Ivalo	178 555	117 000
Lauri Karp	209 939	58 895

* tasu sisaldab teenistustasu, puhkusetasu, tulemustasu
** tasu hõlmab lisaks ka lahkumishüvitist

Huvide konflikt

Juhatuse liikmed ei tee otsuseid lähtudes enda isiklikest huvidest ega kasuta äriühingule suunatud ärilisi pakkumisi isiklikes huvides. Juhatuse liige teatab nõukogule ja teistele juhatuse liikmetele huvide konflikti olemasolust enne lepingu sõlmimist ning viivitamatult selle hilisemal tekkimisel.

Juhatuse liikmete huvide konflikti vältimine on määratud kindlaks juhatuse liikme lepingus fikseeritud põhimõtetega. Lähtuda tuleb ka Eesti Energia nõukogu kinnitatud huvide konfliktide juhtimise põhimõtetest.

Juhatus

seisuga 31. detsember 2025

Andrus Durejko

juhatuse esimees

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.03.2029

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Ericsson Eesti: juhatuse esimees, programmidirektor Põhjamaade ja Balti riikide piirkonnas, Rootsi Soome ja Baltikumi digiteenuste juht, tehnoloogiadirektor, projektijuht
- Ericsson Latvia: juhatuse esimees, tegevjuht
- Reveko Telekom: tehnoloogia direktor
- Baltcom Eesti: projektijuht

HARIDUS

- **Estonian Business School:** MBA
- **Eesti Maaülikool,** elektroenergeetika, magister

Kelli Toss-Kaasik

juhatuse liige,
Enefit ASi juhatuse esimees

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.12.2025

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Eesti Energia: kliendikogemuse valdkonnajuht, juhtiv personalipartner, koolitusarendusjuht, personalipartner
- Eesti Post: arendustalituse koolituskoordinaator

HARIDUS

- **Tallinna Ülikool**, haridusteaduste magister
- **Tallinna Pedagoogikaülikool,** andragoogika bakalaureus

Lauri Karp

juhatuse liige,
Enefit Industry juhatuse esimees

Ametisse määramise aeg: 07.09.2024
Volituste kehtivuse tähtaeg: 07.09.2027

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Silmet Grupp: nõukogu liige
- Molycorp Silmet: nõukogu liige
- KFPD GmbH: tegevjuht
- Austria Salzburgi liidumaa: finantsnõukoja liige
- Springer AG Management Consultants: vanemkonsultant
- Swedbank: ettevõtete panganduse ja kaubanduse rahastamise divisjoni juht
- Deutsche Bank: analüütik

HARIDUS

- **Heidelbergi Ülikool,** majandusteaduse magister, Rahapoliitika ja finantsturud
- **Tartu Ülikool,** taastuvenergia ja vesinikumajanduse mikrokraad

Marlen Tamm

juhatuse liige,
finantsjuht

Ametisse määramise aeg: 01.04.2023
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.03.2029

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Eesti Energia: juhtimisarvestuse juht, kontserni kontrollingu juht, juhtimisarvestuse finantskontrollerite juht, juhtiv finantskontroller
- Swedbank Eesti: IT Baltikumi finantsüksuse juht, IT teenuste kontroller, raamatupidaja

HARIDUS

- **Estonian Business School:** majandus/ärijuhtimine, teadusmagister, *cum laude*
- **Tallinna Tehnikaülikool,** majandus/ärijuhtimine, bakalaureus

Raido Ivalo

juhatuse liige äriinfotehnoloogia valdkonnas

Ametisse määramise aeg: 01.04.2024
Volituste kehtivuse tähtaeg: 31.12.2025

VARASEMAD AMETIKOHAD

- Twillio Estonia: Engineering Manager
- Ericsson Eesti: Head of IoT Technical Operations, Head of ADM and MSIT Finland and Baltics, Head of Emergency handling RECA
- ERC Europe Budapest: tegevjuht

HARIDUS

- **Tallinna Tehnikaülikool,** rahvusvaheline ärijuhtimine, MBA
- **Tallinna Tehnikaülikool,** telekommunikatsioon, teadusmagister

JAOTUSVÕRGU ETTEVÕTJATE ELEKTRILEVI OÜ JA IMATRA ELEKTER AKTSIASELTS JUHTIMISE ERISUSED

Elektrituruseadusest ning elektrienergia siseturu ühiseeskirjadest lähtudes on elektri jaotusvõrgu ettevõtjatel Elektrilevil ja tema tütarettevõtjal Imatra Elektril muu hulgas kohustus tagada turuosaliste võrdne kohtlemine ja võrguettevõtja info kaitsmine. Kooskõlas õigusaktide ja parimate tavadega oleme kehtestanud juhtimise erinõuded, mis tagavad Elektrilevi ja Imatra Elektri sõltumatuse investeerimisotsuste vastuvõtmisel, hangete tegemisel ning turuosalisi ja kliendilepinguid puudutava info konfidentsiaalsuse hoidmisel.

TÜTAR- JA SIDUSETTEVÕTJATE NÕUKOGUD

Eesti Energia tütar- ja sidusettevõtjate nõukogud koosnevad üldjuhul Eesti Energia juhatuse liikmetest ja juhtkonna liikmetest.

Kontserni jaotusvõrguettevõtjale Elektrilevil on tema klientide arvukusest tulenevalt täiendav kohustus tagada juhatuse ja nõukogu liikmete täielik sõltumatus. Elektrilevi juhtorgani või juhtkonna liikmeks ei tohi olla samas kontsernis oleva ettevõtja juhtorgani või juhtkonna liige. Erisusena võivad Elektrilevi ja tema tütarettevõtja Imatra Elektri juhtorganite liikmed kattuda juhul, kui sellega ei kaasne võrguettevõtja sõltumatust kahjustavaid riske.

Ettepaneku Elektrilevi nõukogu liikmete kohta teeb riigi osalusega äriühingute nõukogude liikmete nimetamiskomitee.

Tütar- või sidusettevõtjate nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele ja seaduses toodud tingimustele. Nõukogu kokkukutsumisel juhindutakse kontserni reeglitest, tütar- või sidusettevõtja põhikirjast, õigusaktidest ja kaasomanikega sõlmitud kokkulepetest.

KONTSERNI STRUKTUUR

2025. aasta aprillikuuks jagunes Enefit Power AS (uue ärinimega Enefit Industry AS) eraldumise teel selliselt, et Eesti elektrijaama, Balti elektrijaama ja Auvere elektrijaama käitised eraldati uude äriühingusse Enefit Power OÜ ning uuest äriühingust sai Eesti Energia AS-i tütarettevõtja. Enefit Industry omandas 30.12.2025 Eesti Energia AS-ilt 100%-lise osaluse Enefit Power OÜ-s. Eesti Energia AS andis 01.01.2026. a seisuga Enefit Industry AS-ile üle tööstuse äriliini nõustavad käitised. Ainuomanikuna otsustas Eesti Energia AS ühendada 2025. aasta lõpus Enefit Solutions AS-i Enefit Industry AS-iga. Ühinemiskanded äriregistris tehti 02.01.2026. Enefit Industry AS kujundati 08.01.2026 ümber osaühinguks.

Aprillis 2025 esitas Eesti Energia AS börsil noteeritud Enefit Green AS-i aktsiate vabatahtliku ülevõtmispakkumise, mille tulemusena omandas ta 97,2% aktsiatest. Seisuga 01.08.2025 omandas Eesti Energia AS 100% Enefit Green AS-i aktsiatest.

27.08.2025 ühendati Enefit Wind Purtse AS ja Tootsi Windpark OÜ Enefit Wind OÜ-ga. Detsembri alguses 2025 võõrandas Enefit Green AS Tolpanvaara Wind Farm Oy TD Greystone Infrastructure Fondile.

Eesti Energia AS andis seisuga 01.01.2026 Enefit Green AS-ile üle elektriäriliini nõustavad käitised. Ainuomanikuna otsustas Eesti Energia AS ühendada 2025. aasta lõpus Enefit AS-i Enefit Green AS-iga (ühinemise bilansi päev 01.10.2025). Ühinemiskanded äriregistris tehti 02.01.2026. Enefit AS (endise nimega Enefit Green AS) kujundati 12.01.2026 ümber osaühinguks.

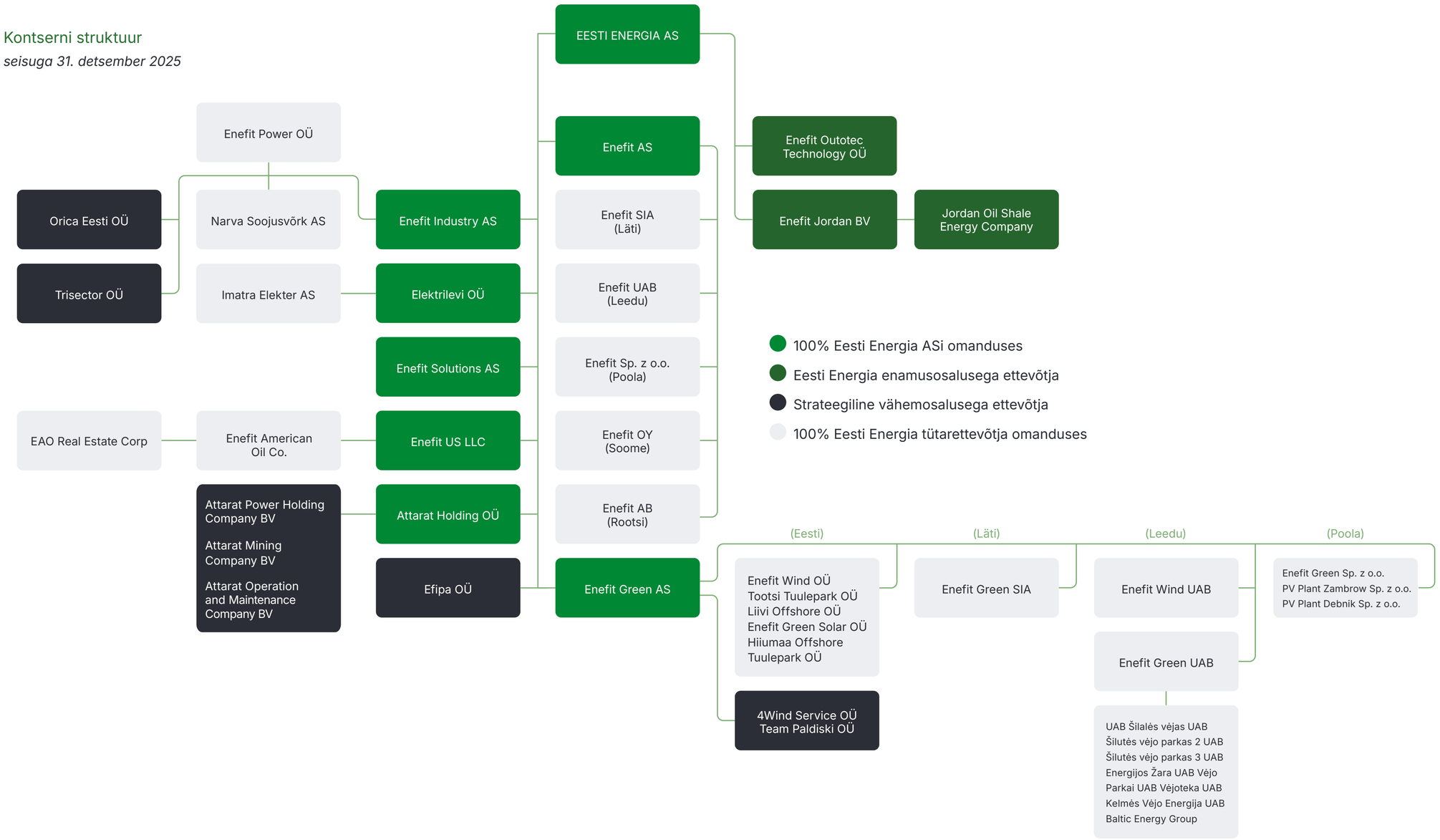
2026. aasta esimesel poolaastal on plaanis teha veel kontsernisiseseid ümberkorraldusi, sealhulgas liidetakse Enefit Greeni ja Enefiti ärid Lätis, Leedus ja Poolas.

Enefit OÜ-le kuuluva Enefit AB juriidilise isiku likvideerimine Rootsis on pooleli.

Elektrilevi OÜ kavandab 2026. aasta lõpuks Imatra Elekter AS-i ja Elektrilevi OÜ ühinemise lõpetada.

Kontserni struktuur

seisuga 31. detsember 2025



ARUANDLUSPÕHIMÕTTED

Õigeaegsed ja usaldusväärsed andmed on kvaliteetsete juhtimisotsuste tegemise üks eeldus. Seepärast oleme juurutanud aruandlusprotsessid peamiste võtmemõõdikute ja teiste põhinäitajate jälgimiseks nii nädala-, kuu-, kvartali- kui ka aastapõhiselt. Kord kuus võrdleme tulemusi eelarve ja viimase prognoosiga. Kord kvartalis uuendame ülejäänud aasta tegevusplaani ja vajaduse korral kohandame oma äritegevust, et see vastaks muutunud turuolukorrale. Kord aastas uuendame kontserni viie aasta strateegilist tegevuskava.

Oleme kinnitanud kontserni võtmemõõdikute põhimõtted, et tagada kontserni oluliste eesmärkide joondatus kõigil juhtimistasanditel. Tõhusaimate mõõdikute juurutamiseks teeme järjepidevat teavitustööd.

Kontserni juhtimisaruandluse töövahend on andme- ja ärianalüüsitarkvara Tableau. Tänapäevased juhtimisinfo töölauad võimaldavad saada kiiret, mugavat ja interaktiivset tagasisidet meie tulemuste kohta ning loovad eelduse kvaliteetsemate ja operatiivsemate juhtimisotsuste langetamiseks.

Peale kümnete Statistikaametile esitatavate aruannete avalikustame aasta- ja kvartaliaruandeid. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostame kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega. Majandusaasta aruanne auditeeritakse ja seejärel kinnitab selle kontserni nõukogu. Majandusaasta aruanne koos nõukogu aruandega esitatakse üldkoosolekule lõplikuks kinnitamiseks.

Aasta- ja kvartalitulemuste tutvustamiseks korraldame pressikonverentsi ning tulemustest teeme põhjaliku ülevaate ka oma töötajatele.

FINANTSAUDIITOR

Finantsauditi tegemisel lähtutakse rahvusvahelistest auditeerimise standarditest. Eesti Energia põhikirja järgi määrab finantsaudiitori üldkoosolek. Üldkoosolek on kinnitanud 2025. majandusaasta finantsaudiitoriks audiitorühingu PricewaterhouseCoopers (PwC).

Allkirjaõiguslik audiitor sõltub ettevõtte asukohamaast. Konsolideeritud raamatupidamise aruande auditi eest vastutavad vandeaudiitorid Iiris Embrich ja Lauri Past.

2025. aastal oli PricewaterhouseCoopersi poolt osutatud finantsauditi teenuste kogumaksumus 568 tuhat eurot (2024. aastal 504 tuhat eurot).

Riskijuhtimine

Riskijuhtimine

Kontserni riskide juhtimise eest on lõppvastutus kontserni juhatusel. Riskijuhtimise tegevuste ja protsessi ootuspärase toimimise üle teevad järelevalvet kontserni nõukogu, auditikomitee ja siseauditi osakond.

Meie riskijuhtimise eesmärgid on:

- toetada strateegia väljatöötamist ja elluviimist,
- aidata saavutada kontserni finants- ja tegevuseesmärke,
- tunda ära potentsiaalseid võimalusi,
- hoida ära mittesoovitavaid sündmusi.

Meie töös esinevate ja tegevust mõjutavate riskide juhtimise protsessi rakendamise eest vastutavad kontserni ettevõtete ja üksuste juhid.

Kontserni riskivalmidus on kajastatud strateegias ja väljendatud eelarves. Riskitaluvus on kehtestatud kontserniüleste põhimõtete, piirmäärade ja limiitidega ning väliste regulatiivsete nõuete ja lubadega. Riskijuhtimise mandaadid ja limiidid oleme kehtestanud näiteks finantsriskide (sh tootmisvarade hinnarisk, vastaspoolte krediidirisk ja likviidsusrisk) ja keskkonnariski juhtimiseks.

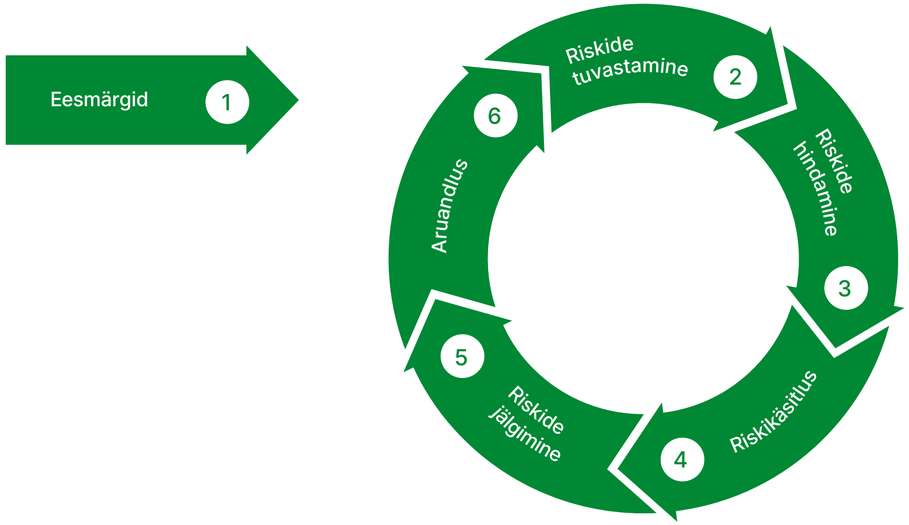
RISKIJUHTIMISE RAAMISTIK JA KORRALDUS

Riskijuhtimise raamistiku moodustavad kontserni nõukogu seatud riskide juhtimise põhimõtted, kus on kirjeldatud riskide juhtimise protsess, osapoolte rollid ja vastutus. Samuti on seal kirjeldatud kontserni eesmärkide saavutamist mõjutavate riskivaldkondade juhtimise põhimõtted, mille väljatöötamisel oleme lähtunud rahvusvahelistest standarditest ja parimatest tavadest.

Kasutatavad riskijuhtimise meetmed on suunatud riskide realiseerumise ennetamisele. Täiendame meetmeid vastavalt muutustele kontserni strateegias, tegevustes ja organisatsioonistruktuuris.

Meie tegevusega kaasnevate ning seda mõjutavate riskide tuvastamise, hindamise ja kahjude ennetamise tagab kontsernis toimiv valitsemise ja järelevalve protsess.

RISKIDE JUHTIMISE PROTSESS



RISKIDE JUHTIMISE KORRALDUS

Nooled tähistavad vastastikuseid infovahetuse ja aruandluse liine.

Nõukogu/auditikomitee
Riskide juhtimise protsessi tõhususe jälgimine

Kontserni juhatus
Lõppvastutus riskide juhtimise eest, sh riskipoliitikate ja limiitide kinnitamine

Kontserni ettevõtted ja äriüksused

VASTUTUS

On tegevuses esinevate ja tegevust mõjutavate riskide omanikud, tagavad igapäevase riskide juhtimise;

korraldavad tööd viisil, mis tagab finants- ja tegevuseesmärkide saavutamise;

tagavad tegevuse kinnitatud riskivalmiduse ja taluvuse piirides;

vastutavad tõhusa sisekontrollisüsteemi rakendamise ja toimimise eest

ESIMENE KAITSELIIN

Riskijuhtimise toetamise vastutusega kesksed teenistused/üksused

VASTUTUS

Töötavad välja riskipoliitika, sh riski tuvastamise, mõõtmise, maandamise ja kontrolli metoodikate kirjeldused;

jälgivad kogutavate andmete ning koostatavate aruannete, analüüside ja eksperdihinnangute alusel, et risk püsib kokkulepitud piirmäärades

TEINE KAITSELIIN

Siseaudit

VASTUTUS

Annab sõltumatu hinnangu riskide juhtimise, kontrolli ja valitsemise protsessile

KOLMAS KAITSELIIN

RISKIPROFIIL

Riskiprofiilis on kirjeldatud meie äri ja tegevust kõige rohkem mõjutavad riskid. Nende hulka kuuluvad strateegiline risk, finantsrisk (sh turu-, krediidi-, likviidsus-, intressi- ja valuutarisk), tehnoloogiline ja tehniline risk, õigusrisk, vastavusrisk, keskkonnarisk, töökeskkonna- ja tööohutusrisk, turva- ja tuleohurisk, maksurisk, regulatiivne risk, kolmanda osapoole risk, infoturvarisk, pettuserisk, personalirisk, mainerisk ning isikuandmete kaitse risk.

Riskide hindamine ja uuendamine on osa igapäevasest juhtimistegevusest. Hindame nii olemasolevate kui ka arendatavate tegevuste riske.

KÕRGE TASEMEGA RISKID JA NENDE MAANDAMINE

Meie eesmärkide saavutamist oluliselt mõjutavad riskid on finantsriskide hulka kuuluv likviidsusrisk ja tururisk, regulatiivne risk, keskkonnarisk, infoturvarisk, tehnoloogiline ja tehniline risk ning tegevusriskid. Suurt tähelepanu pöörame elutähtsate ja ärikriitiliste teenuste toimepidevusele, andmekaitsele ja tööohutusele.

RISKIDE ARUANDLUS

Kontserni riskide aruandlus ja info edastamise protsess tagavad riskidega seotud info jõudmise kõigi vajalike osapoolteni. Riskide juhtimise protsesside ja tegevuste edukust ning eesmärkide saavutamist mõõdame põhiliste tulemusnäitajate (ingl key performance indicator, KPI) ja muude mõõdikute abil ning valideerime riskijuhtimise küpsustaseme hindamisega.

Kontserni eesmärkide saavutamist oluliselt mõjutavatest riskidest antakse regulaarset aru kontserni juhtrühmadele, juhatusele, auditikomiteele ja nõukogule. Juhtkonda ja kõiki teisi asjaomaseid isikuid teavitatakse viivitamata kõigist olulistest üksiksündmustest ning nii võimalikest kui ka toimunud muutustest kontserni riskiprofiilis.

Riskid		Olulisimad tegevused riski juhtimiseks
Finantsrisk: Likviidsus	Likviidsusrisk on risk, et kontsernil ei ole piisavalt rahalisi vahendeid või muid likviidsusallikaid oma kohustuste õigeaegseks täitmiseks ja strateegia ellu viimiseks.	• Kontserni eesmärk on hoida likviidsussuhtarvu üle 1,2 ×. Selle tagamiseks hoiab kontsern vajalikus mahus korduvkasutatavate laenulimiitide (RCF) varu ja/või kaasab lisavahendeid. • 2025. aastal pikendasime mitut RCF-lepingut. • Sõlmisime uue pikaajalise laenulepingu mahus 150 miljonit eurot. • Väljastasime 50 miljoni euro mahus võlakirju Nasdaq Balticu turule.
Finantsrisk: Tururisk	Tururisk on määratletud kui majandusliku kahju risk, mis tuleneb kaubahindadega seotud muutustest finantsturgudel. Kontserni suurimad tururiskid avalduvad elektri, vedelkütuste, CO_2 ja gaasi hinnamuutustes.	• Võtsime kasutusele uue dünaamilise vedelkütuste tururiski maandamise metoodika. • Töötasime välja uue integreeritud portfellil põhineva elektri tootmise ja müügi tururiski maandamise metoodika.
Regulatiivne risk	Kontserni tegevust mõjutavad oluliselt koduturgudel ja Euroopa Liidus kehtestatud nõuded. Regulatiivne risk tuleneb eelkõige poliitilistest ja regulatiivsetest otsustest ning sellest, kuidas pädevad asutused õigusnõudeid tõlgendavad ja rakendavad. See võib mõjutada kontserni äritegevuse tingimusi ja majandustulemusi.	• Jälgime õiguskeskkonna arengut ja planeeritavaid õigusnõuete muudatusi kontserni põhitegevusvaldkondades. • Osaleme aktiivselt konsultatsioonides ja aruteludes, et esindada kontserni huve õiguslike muudatuste kujundamisel. • Tagame kontserni tegevuse vastavuse kehtivatele õigusaktidele ja õigusnõuetele. • Oleme maandanud Enefit Poweri poolt Eleringile osutatava negatiivse marginaaliga võimsusreservi teenusega seotud regulatiivse riski saartalitlusmeetme allkirjastamisega, mis tagab teenuse osutamise kulude katmise.
Keskkonnarisk	Strateegiline eesmärk on vähendada kontserni keskkonnajalajälge, eelkõige tööstusheidete kogust. Keskkonnarisk tekib olukorras, kus kontserni tegevus või tegevusetus tekitab keskkonnale kahju, mis ei ole kooskõlas kokkulepitud eesmärkidega.	• Suurendame tõhusust, käitades seadmeid optimaalselt ning rakendades uusi tehnoloogilisi lahendusi ja ringmajanduse põhimõtteid. • Rakendame keskkonnamõju ohjamiseks, juhtimiseks ja vähendamiseks ISO 14001 ja EMAS-i („Eco-Management and Audit Scheme") standarditele vastavat keskkonnajuhtimise süsteemi. • Lähtume oma tegevuses kehtivast keskkonnaseadusest ja selle alusel meile väljastatud keskkonnakaitselubade nõuetest. • Kogume ja analüüsime seireandmeid süsteemselt, algatame vajalikke lisauuringuid ning rakendame saadud info alusel ennetavaid meetmeid. • Teeme keskkonnalubade liitmisel ja enne uute lubade taotlemist riskianalüüsi, planeerime tegevusi, tagame võimalikult varajase ning probleeme ennetava suhtluse ja koostöö lubade menetlemisega tegelevate ametnikega.
Infoturvarisk	Infoturvariskina käsitame võimalust, et kontserni kuuluv ettevõtja ei saa täita oma ärieesmärke infotehnoloogiliste lahenduste kasutusega kaasnevate puuduste tõttu. Peamised riskid on infosüsteemide mittetoimimise ja andmete (sh kliendiandmete) tervikluse kao või nende konfidentsiaalsuse kaotamise risk.	• Teeme ja uuendame elutähtsate ja ärikriitiliste tegevuste riskianalüüse. • Suurendame töötajate info- ja küberturbeteadlikkust koolituste ja seminaride abil. • Seirame regulaarselt küberturbesündmusi.
Tehnoloogiline ja tehniline risk	Tehnoloogilise ja tehnilise riskina mõistame võimalust, et tehnoloogilised lahendused ei täida neile seatud strateegilisi ootusi või toimuvad tehnilistes süsteemides ning kontrolli-, juhtimis- või turvasüsteemides rikked või ründed nende toimimise ning teenuste katkestamiseks, mille tagajärjeks on teenuste ja/või tootmise seisakud, olulise mõjuga avariid ja/või ulatuslikud kahjud (sh keskkonnakahju).	• Otsime koostöös teadusasutuste ja tehnoloogia arendajatega töökindlamaid, keskkonnasäästlikumaid ja tõhusamaid lahendusi. • Rakendame varahalduse standardi ISO 55001 põhimõtted. • Võtame kasutusele täiendavaid küberturbelahendusi. • Teeme iga olulise mõjuga sündmuse korral algpõhjuse analüüsi ning töötame välja meetmed, et vähendada sarnaste sündmuste toimumise tõenäosust ja negatiivset mõju.
Toimepidevusrisk	Toimepidevuse lõppeesmärk on tagada ennetavate tegevuste ja meetmete abil kontserni elutähtsat, ärikriitilist või toimepidevuskriitilist teenust osutavate ja kontserni kuuluvate ettevõtjate või ettevõtja struktuuriüksuste vastupanuvõime negatiivse mõjuga sündmustele, et tagada võetud kohustuste ja ärieesmärkide saavutamine.	• Uuendame regulaarselt toimepidevuse riskianalüüse ja plaane vastavalt väliskeskkonna ja kontsernisisestele muudatustele. • Korraldame taastekavade testimiseks õppusi üksustes ja kontserniüleselt. • Loome tütarettevõtetes kriisikomisjonid. • Kinnitame ärikriitilised teenused ja vaatame need regulaarselt üle.

Majandustulemused

Müügitulu ja EBITDA

Eesti Energia 2025. aasta müügitulu ulatus 1 646,9 miljoni euroni, vähenedes 2024. aastaga võrreldes 8% ehk 138,2 miljoni euro võrra. Peamine müügitulu langus tuli elektriga seotud segmentidest: taastuvenergia ja elektri müügi segmendi müügitulu kahanes 17% (-149,8 mln eurot) ning mittetaastuva elektri tootmise müügitulu 15% (-30,4 mln eurot). Mõlemal juhul oli peamiseks põhjuseks aastavõrdluses oluliselt langenud keskmine müügihind.

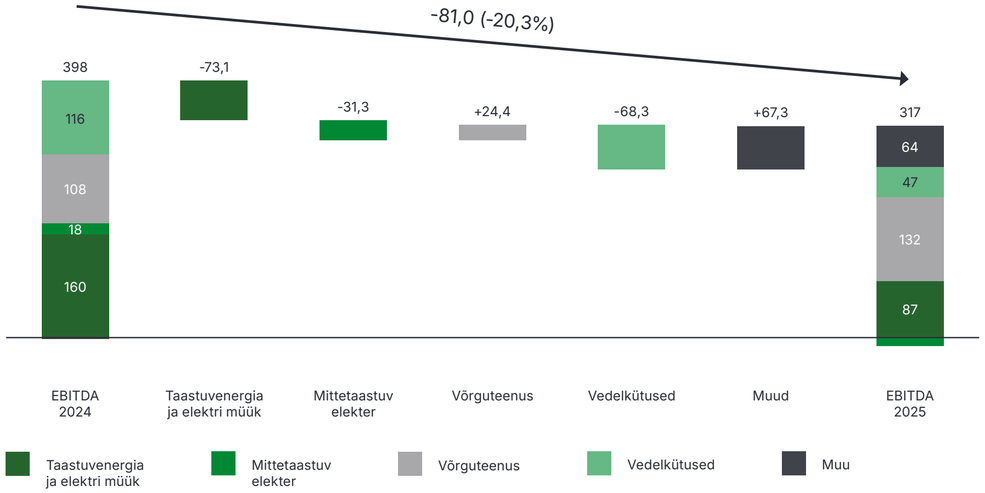
Kulumieelne ärikasum EBITDA oli 317,2 mln eurot, kahanedes aastaga 20% (-81,0 mln eurot):

- taastuvenergia ja elektri müügi segmendi ning mittetaastuva elektri tootmise segmendi EBITDA languse põhjustasid peamiselt madalamad keskmised müügihinnad;
- võrguteenuse EBITDA kasvas tänu kõrgemale marginaalile, mida toetasid ka madalamad püsikulud;
- vedelkütuste EBITDA langes, kuna võrdlusperioodi tulemust mõjutas ühekordne kasum seoses täiendavate CO_2 emissioonikvootide kasutuselevõtuga. Ilma selle erakorralise mõjuta oli segmendi tulemus võrreldav eelmise aastaga;
- muude toodete EBITDA kasvas aastavõrdluses 67,3 mln euro võrra, peamiselt süsteemiteenuste tulude kasvu tõttu.

2025. aasta puhaskahjumiks kujunes 82,6 mln eurot (-95,5 mln eurot). 2025. aasta puhaskahjum sisaldab varade allahindlusi summas 197,6 mln eurot, millest 194,5 mln eurot on seotud põlevkivi varadega.

Kontserni müügitulu jagunemine ja muutus
mln €

Kontserni EBITDA jagunemine ja muutus
mln €



Taastuvenergia tootmine ja elektri müük

Taastuvenergia tootmise ja elektri müügi segment kajastab taastuvatest allikatest elektri tootmise ning elektri müügi ja kaubanduse tulemusi.

MÜÜGITULU

Võrreldes 2024. aastaga elektri müügihind langes ja müügikogus püsis samal tasemel. Müügitulu oli 2025. aastal 751,5 mln eurot ehk langus oli 17% võrreldes eelmise aastaga (-149,8 mln eurot).

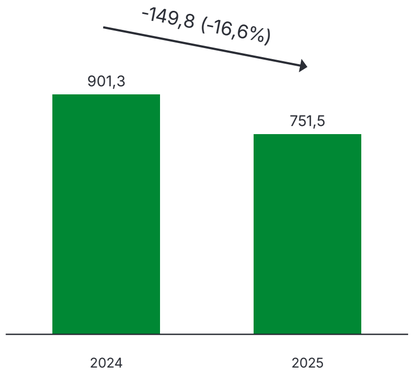
TAASTUVENERGIA TOOTMISMAHT

Eesti Energia kontserni taastuvenergia toodang kasvas võrreldes 2024. aastaga 128 GWh (+6%), jõudes tasemeni 2 257 GWh. Suurima osa taastuvenergia toodangust andsid tuulepargid, mis tootsid 1 809 GWh elektrit (+8%, +128 GWh). Toodangu kasvu peamiseks põhjuseks on Sopi-Tootsi roheenergia ala ja Leedus paiknevate Kelmė I ning Kelmė II tuuleparkide panus aasta tuuleenergia toodangusse, mis ulatus 704 GWh-ni (+503 GWh).

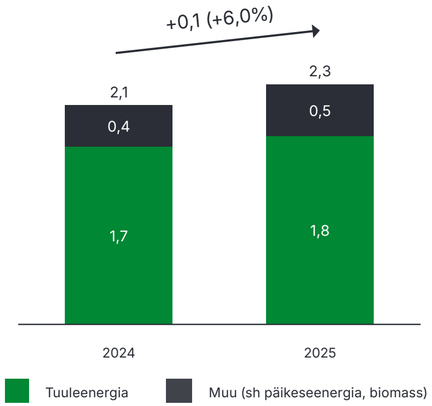
	2025	2024	Muutus
Taastuvenergia toodang, GWh	**2 257**	**2 129**	**+128**
sh Eesti	1 323	1 178	+146
sh Leedu	798	737	+60
sh Läti	14	2	+12
sh Poola	33	32	+1
sh Soome	89	180	-91
Taastuvenergia toodang, GWh	**2 257**	**2 129**	**+128**
sh olemasolevad varad	1 464	1 744	-281
sh müüdud varad	89	184	-95
sh uued tuule- ja päikesepargid	704	201	+503

Taastuvenergia toodangu ja elektri müügi osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st
%

Müügitulu
mln €



Toodang
TWh



2025. aastal avatud Sopi-Tootsi roheenergia ala on üks Eesti viimaste aastate olulisemaid taastuvenergia arendusprojekte – endisele turbaväljale rajatud tuule- ja päikesepark toodab ligi kümnendiku kogu riigi elektritarbimisest. Lisaks suurendasid Leedus valminud Kelmė I ja Kelmė II tuulepargid koguvõimsusega 167 MW märgatavalt piirkonna taastuvenergia tootmisvõimekust.

MÜÜGIMAHT JA EESTI ENERGIA TURUOSA

Jaeäri elektrimüük vähenes 2024. aastaga võrreldes 478 GWh (-5%), jõudes tasemeni 9 361 GWh. Jaemüük jagunes turgude vahel järgmiselt: Eesti 3 183 GWh (-237 GWh), Läti 1 610 GWh (-14 GWh), Leedu 2 631 GWh (-77 GWh) ja Poola 1 902 GWh (-148 GWh).

Klientide tarbitud elektri mahu järgi oli Eesti Energia turuosa 2025. aastal Eestis 44%, langedes aastataguse ajaga võrreldes 3 protsendipunkti. Turuosa langust mõjutas peamiselt tihe konkurents elektriturul. Eesti Energia turuosa Lätis ja Leedus oli 2025. aastal vastavalt 22% ja 23%. Võrreldes 2024. aastaga kaotasime Lätis 4 protsendipunkti ja Leedus võitsime 1 protsendipunkti võrra turuosa.

Taastuvenergia ja elektri müügi tootenäitajad

		2025	2024
EBITDA / müügikogus	€/MWh	9,9	18,3
EBITDA / varad	%	4,2	8,0

TAASTUVENERGIA TOOTMISE JA ELEKTRI MÜÜGI EBITDA

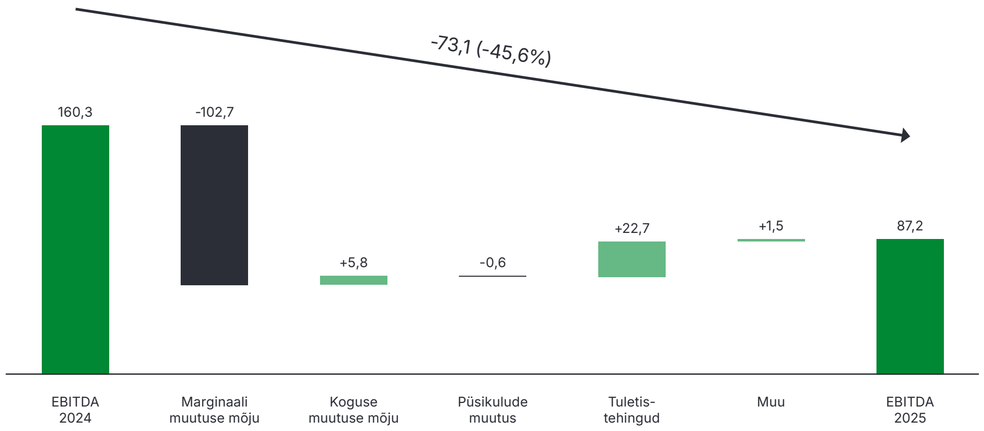
Taastuvenergia tootmise ja elektri müügi EBITDA oli 2025. aastal 87,2 mln eurot (-46%, -73,1 mln eurot), kus peamine mõjutaja oli madalam marginaal, mille mõju EBITDA-le oli -102,6 mln eurot (-12 €/MWh). Keskmine tulu vähenes 21 €/MWh, samal ajal kui keskmine muutuvkulu kahanes 9 €/MWh madalamate elektri ostukulude tõttu.

Positiivset mõju EBITDA-le omasid nii realiseerunud tuletistehingud (+22,7 mln eurot) kui müügikoguse kasv (+5,8 mln eurot). Jaeäri müügimahud küll vähenesid, kuid elektribörsile müüdava elektri kogus kasvas aastavõrdluses.

Muud mõjud summas +1,5 mln eurot olid peamiselt seotud tuletistehingute väärtuse muutusega, sealhulgas +4,4 mln eurot pikaajaliste elektri ostulepingute väärtuse muutusest.

Taastuvenergia tootmise ja elektri müügi EBITDA muutus

mln €



Mittetaastuva elektri tootmine

Mittetaastuva elektri tootmise segment annab ülevaate põlevkivist ja muudest mittetaastuvatest allikatest toodetud elektri tulemustest.

MÜÜGITULU

2025. aastal vähenes müügitulu 30,4 mln eurot (-15%) ulatudes 174,8 mln euroni, mida peamiselt mõjutas tootmismahu vähenemine.

MITTETAASTUVA ELEKTRI TOOTMISMAHT

Kuigi üldine taastuvelektri toodangu kasv Balti regioonis on vähendanud vajadust fossiilsetel kütustel põhinevate elektrijaamade toodangu järele, on neil elektrijaamadel endiselt oluline roll juhitava elektrienergia tagamisel regioonis.

2025. aastal tootsime 1 366 GWh mittetaastuvat elektrit, mida on 18% vähem kui 2024. aastal (-295 GWh). Mittetaastuva elektri toodangu vähenemine oli tingitud Auvere elektrijaama kapitaalremondist 2025. aasta III kvartalis, Balti elektrijaama kapitaalremondist IV kvartalis ning madalatest turuhindadest.

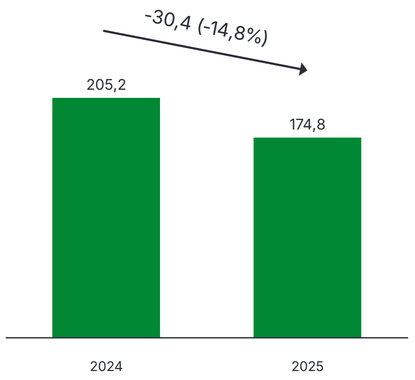
Kuna meie põlevkivil põhinevad elektrijaamad täidavad portfellis eelkõige reservvõimsuse rolli, siis käitame neid peamiselt turu- ja süsteemivajadusest lähtuvalt. Madalate turuhindade tingimustes tähendab see ka oluliselt väiksemat toodangut.

Mittetaastuva elektri tootmise tootenäitajad

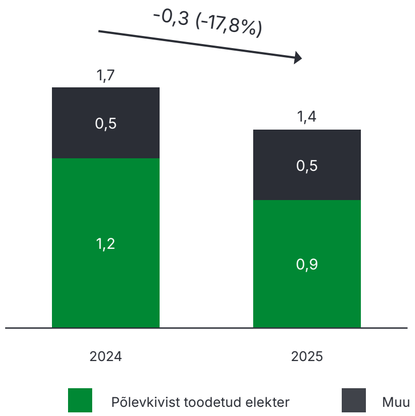
		2025	2024
EBITDA / müügikogus	€/MWh	-7,4	10,8
EBITDA / varad	%	-6,4	6,8

Mittetaastuva elektri tootmise osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st
%

Müügitulu
mln €



Toodang
TWh



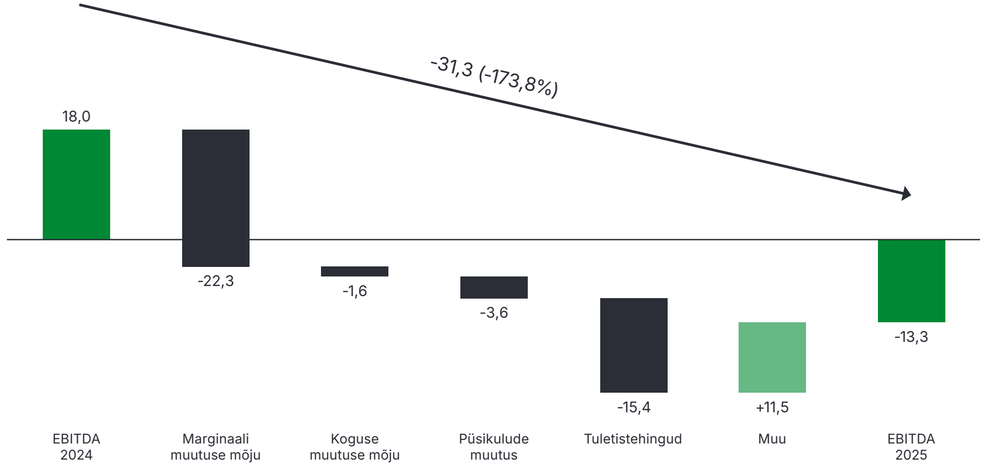
MITTETAASTUVA ELEKTRI TOOTMISE EBITDA

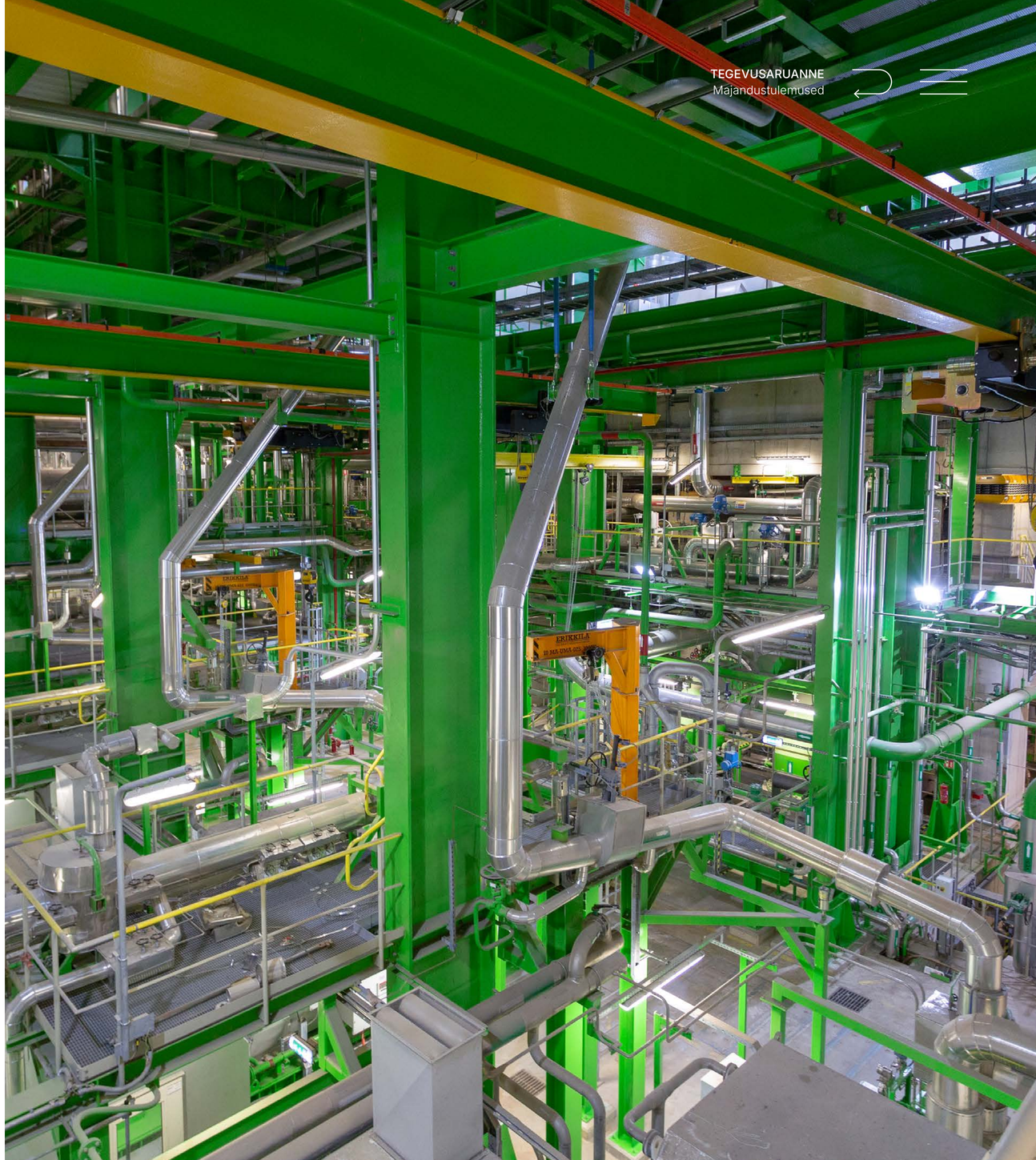
Mittetaastuva elektri EBITDA oli 2025. aastal -13,3 mln eurot (-31,3 mln eurot võrreldes eelmise aastaga), kus suurim mõjutaja oli madalam marginaal, mille mõju EBITDA-le oli -22,3 mln eurot (-12 €/MWh). Keskmine muutuvkulu jäi eelmise aasta tasemele; madalam marginaal tulenes keskmise müügihinna langusest.

Lisaks mõjutas EBITDA-t tuletistehingutest realiseerunud kasumi vähenemine, mille mõju oli -15,4 miljonit eurot (realiseerunud kasum: 2024. aastal 22,6 mln eurot; 2025. aastal 7,2 mln eurot).

Muud mõjud summas +11,5 mln eurot on seotud peamiselt realiseerumata tuletistehingute väärtuse muutusega (mõju aastavõrdluses +8,0 mln eurot) ning keskkonnakaitseliste eraldiste moodustamisega (mõju +4,3 mln eurot).

Mittetaastuva elektri toodangu EBITDA muutus
mln €





Võrguteenus

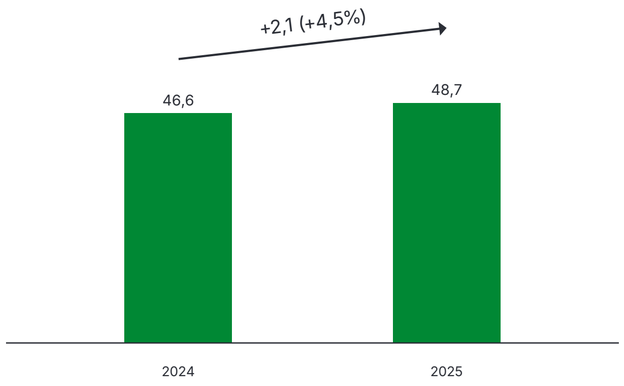
VÕRGUTEENUSE MÜÜGITULU, MÜÜGIMAHT JA HIND

2025. aastal suurenes võrguteenuse müügitulu 5% ja müügimaht püsis samal tasemel (+0,6%). Võrguteenuse müügituluks kujunes 321,5 mln eurot (+15,8 mln eurot) ja müügimahuks 6 598 GWh (+41 GWh). Müügimahu kasv on tingitud mõnevõrra paranenud majanduskeskkonnast, kus äriklientide tõus oli 0,9%.

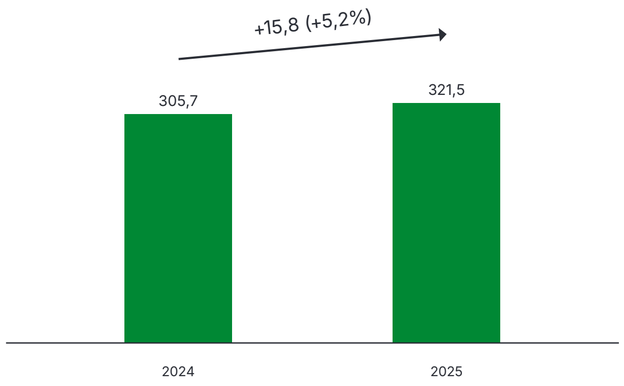
Keskmine võrguteenuse hind oli 48,7 €/MWh (+4,5%), mis tõusis aastaga 2,1 €/MWh tulenevalt võrguteenuste tariifide muutustest.

Võrguteenuse osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st
%

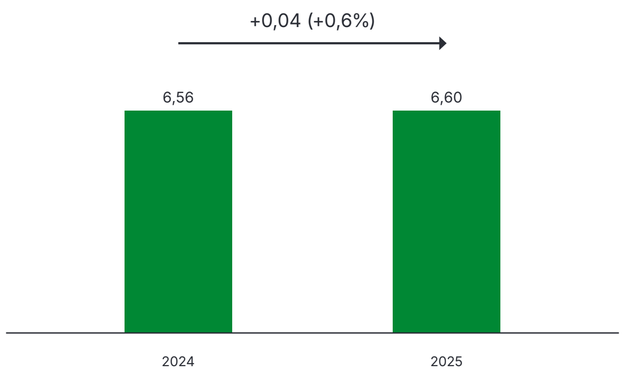
Võrguteenuse keskmine müügihind
€/MWh



Võrguteenuse müügitulu
mln €



Võrguteenuse müügimaht
TWh



ELEKTRIKATKESTUSED

Riketest tingitud elektrikatkestuste keskmine kestus oli 2025. aasta 179,5 minutit (2024. aasta 142,2 minutit). Kõige riketerohkem kuu 2025. aastal oli juuli, mis oli tingitud ebasoodsatest ilmastikuoludest.

Plaaniliste katkestuste keskmine kestus oli 91,0 minutit (2024. aastal 86,0 minutit). Plaaniliste katkestuste kestvus sõltub võrgu korraliste hoolduste ja uuendamiste mahust.

Elektrikatkestusi aitab vähendada paljasjuhtmete asendamine ilmastikukindlate kaablitega. 2025. aasta lõpus oli ilmastikukindla võrgu osakaal madalpingevõrgus 97,5 % ja keskpingevõrgus 48,1%.

Võrguteenuse peamised tootenäitajad

		2025	2024
Võrgukaod	GWh	300,3	312,6
SAIFI	indeks	2,2	1,5
SAIDI (plaaniväline)	indeks	179,5	142,2
SAIDI (plaaniline)	indeks	91,0	86,0
EBITDA / varad	%	7,7	6,9

VÕRGUKAOD

Võrgukaod olid 2025. aastal 300,3 GWh ehk 4,1%. Võrgukadu langes 2024. aastaga võrreldes 12,3 GWh ja kaoprotsent vähenes 0,2 protsendipunkti võrra.

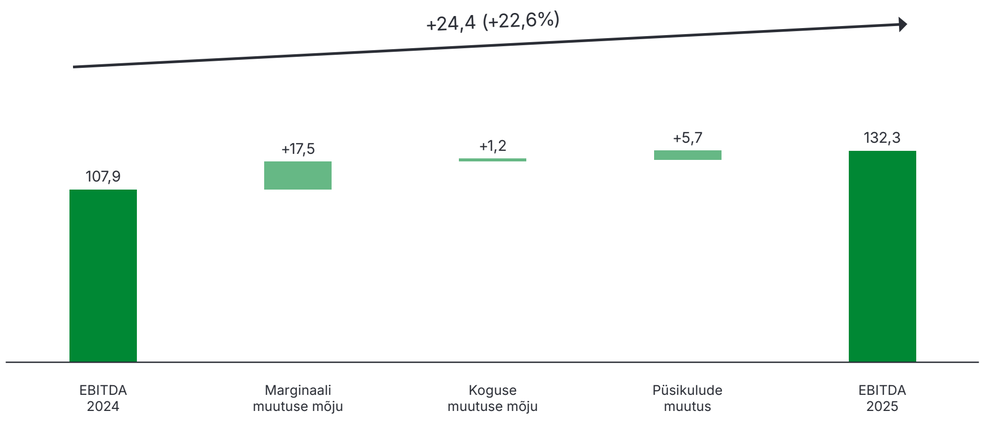
VÕRGUTEENUSE EBITDA

Võrguteenuse EBITDA oli 2025. aastal 132,3 mln eurot (+23%, +24,4 mln eurot), kus peamine mõjutaja oli kõrgem marginaal, mille mõju EBITDA-le oli +17,5 mln eurot. Keskmine müügitulu kasvas 2,1 €/MWh ning keskmine muutuvkulu vähenes samal ajal 0,5 €/MWh võrra. Muutuvkulude vähenemine oli tingitud võrgukadude katteks ostetud elektri kuludest: positiivne mõju tuli nii võrgukadude vähenemisest kui ka elektri turuhinna langusest.

Lisaks mõjutas eelmise aastaga võrreldes EBITDA-t ka püsikulude vähenemine (mõju +5,7 mln eurot). Mõju on peamiselt seotud madalamate remondikuludega: oleme liinivõrgu hooldustööde tegemisel vähendanud sisseostetavate teenuste mahtu ning suurendanud oma töötajate osalust hooldustöödes, mis on toonud täiendavat efektiivsust.

Võrguteenuse EBITDA muutus

mln €



Vedelkütused

VEDELKÜTUSTE MÜÜGITULU JA MÜÜGIMAHT

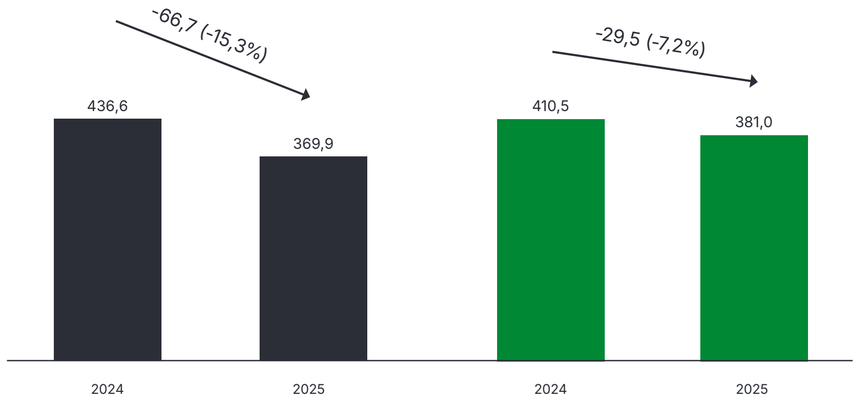
2025. aastal müüsime 393,8 tuhat tonni vedelkütuseid ja teenisime müügitulu 150,0 mln eurot. Vedelkütuste müügitulu vähenes eelmise aastaga võrreldes 16% (-28,6 mln eurot). Müügimaht vähenes 9% võrreldes 2024. aastaga (-41,3 tuhat tonni), mida mõjutasid peamiselt õlitehaste pikaajalised remondid – vedelkütuste tootmismaht jäi alla ootuspärase taseme, mis omakorda vähendas ka müügivõimalusi.

Vedelkütuste osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st

%

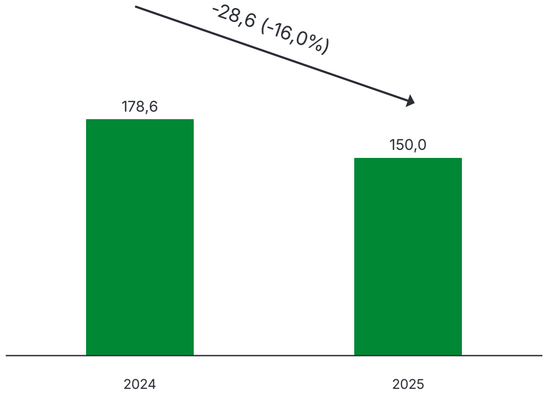
Vedelkütuste keskmine müügihind

€/t



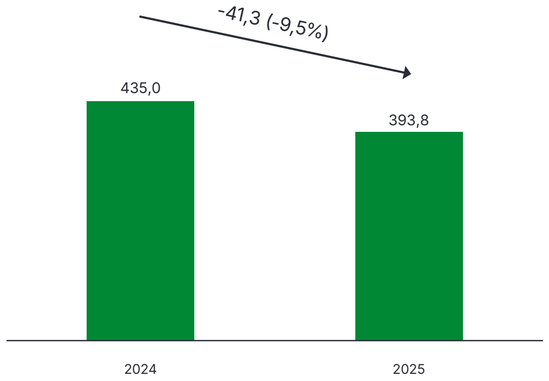
Vedelkütuste müügitulu

mln €



Vedelkütuste müügimaht

tuhat tonni



VEDELKÜTUSTE HIND

Vedelkütuste keskmine müügihind (koos tuletistehingutega) langes eelmise aastaga võrreldes 7% tasemele 381,0 €/t (-29,5 €/t).

Tuletistehingutest teenisime 2025. aastal kasumit 20,1 €/t (2024. aastal oli kahjum 25,5 €/t). Ilma tuletistehinguteta oli vedelkütuste keskmine müügihind 2025. aastal 360,9 €/t (võrreldes eelmise aastaga -17%, -75,1 €/t).

VEDELKÜTUSTE TOOTMISMAHT

2025. aasta tootsime 378,4 tuhat tonni vedelkütuseid. Vedelkütuste tootmismaht vähenes eelmise aastaga võrreldes 16% (-73,0 tuhat tonni). Toodangumahu langus oli seotud uttegaasi utiliseerimise piirangutega elektrijaamades ning Enefit 280-1 õlitehase kapitaalremondiga.

Vedelkütuste peamised tootenäitajad

		2025	2024
EBITDA / müügikogus	€/tonn	120,0	265,6
EBITDA / varad	%	8,4	16,3

VEDELKÜTUSTE EBITDA

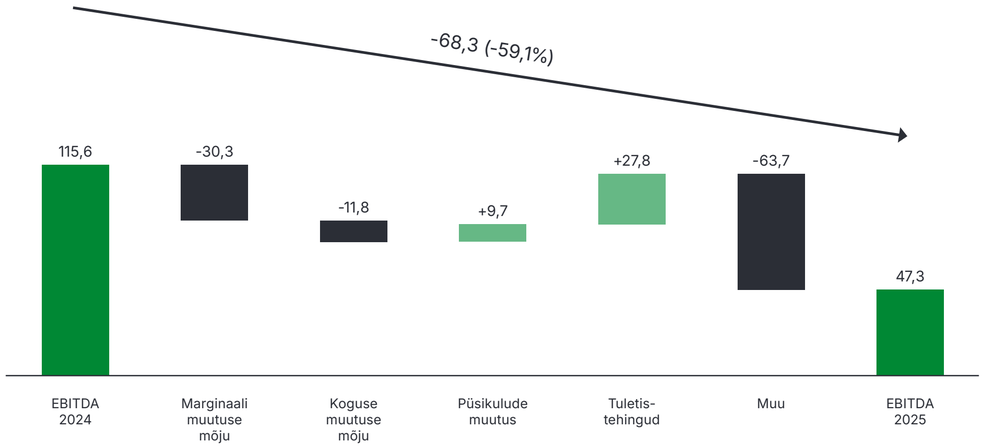
Vedelkütuste EBITDA oli 2025. aastal 47,3 mln eurot (-59%, -68,3 mln €), kus üks olulistest mõjutajatest oli vedelkütuste marginaali vähenemine, mille mõju EBITDA-le oli -30,3 mln eurot (-77 €/t), mis on seotud müügihinna langusega (keskmine tulu oli aastavõrdluses 75 €/t madalam). Lisaks mõjutas EBITDA-t vedelkütuste müügimahu vähenemine (-11,8 mln eurot), mis kahanes võrreldes 2024. aastaga 41 tuhat tonni (-9%) tasemeni 394 tuhat tonni.

Positiivset mõju EBITDA-le avaldasid tuletistehingutest realiseerunud kasumi muutus (+27,8 mln eurot) ja püsikulude vähenemine (+9,7 mln eurot). Vedelkütuste püsikulude vähenemine on seotud peamiselt madalamate tööjõukuludega, mis on aastavõrdluses langenud põlevkivi kaevandamise ja remonttöödega seotud üksustes.

Muud mõjud EBITDA-le olid -63,7 mln eurot, millest enamus on seotud ühekordse mõjuga võrdlusperioodis: 2024. aasta kasum sisaldas +64,8 mln eurot mõju seoses täiendava koguse tasuta CO_2 emissioonikvootide kasutusele võtmisega.

Vedelkütuste EBITDA muutus

mln €



Muud tooted ja teenused

Muude toodete ja teenuste segmenti kuuluvad maagaasi, soojuse, tööstusseadmete ning päikese- ja laadimislahenduste müük. Samuti kajastame selle segmendi all ühekordsete tehingute mõju, ettevõtte osalemist süsteemiteenuses (sagedusturgudel) ning osa kontserni kesksetest arendus- ja püsikuludest.

MUUDE TOODETE JA TEENUSTE MÜÜGITULU

2025. aastal teenisime muude teenuste ja toodete müügist 249,1 mln eurot tulu, mis on eelmise aasta sama perioodiga võrreldes 28% ehk 54,7 mln euro võrra rohkem.

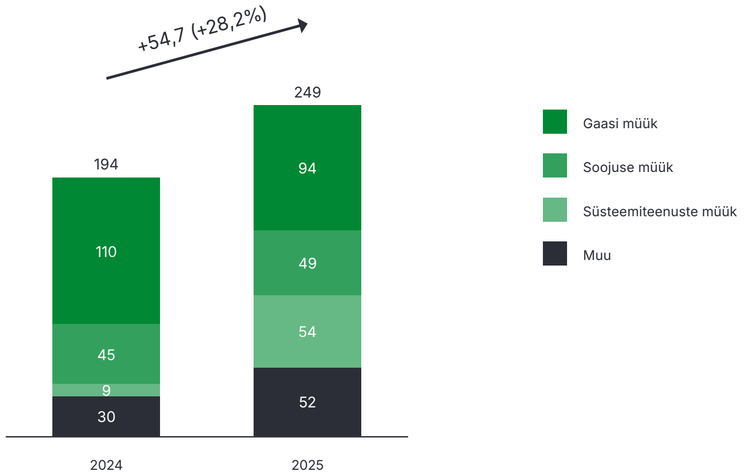
Tulude kasv on seotud peamiselt süsteemiteenuste müügiga, mille tulud ulatusid 2025. aastal 54,3 mln euroni (+45,3 mln eurot). Gaasi müügitulud vähenesid 16,2 mln euro võrra, soojusenergia müügitulud samas kasvasid 4,2 mln euro võrra.

MUUDE TOODETE JA TEENUSTE EBITDA

Muude toodete ja teenuste EBITDA kasvas 2025. aastal eelmise aastaga võrreldes 67,3 mln euro võrra 63,7 mln euroni, kus peamine mõju oli süsteemiteenuste EBITDA kasvul (+57,0 mln eurot). Süsteemiteenuste kasumlikkust mõjutas oluliselt erakorraline turuolukord esimesel poolaastal seoses põhivõrgu ühendamisega Mandri-Euroopa võrguga, teisel poolaastal on süsteemiteenuste turg stabiliseerunud.

Muude toodete ja teenuste osa kontserni müügitulust ja EBITDA-st
%

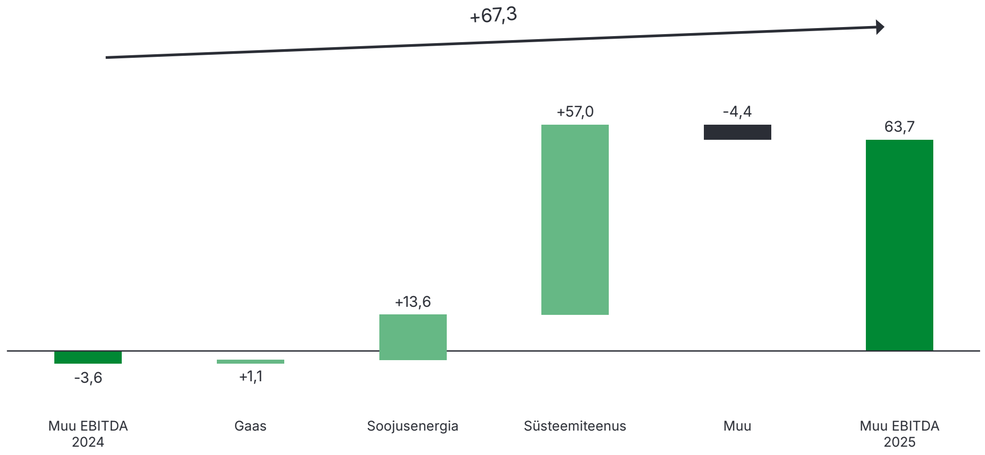
Muude toodete ja teenuste müügitulu jagunemine
mln €



Soojuse EBITDA kasvas võrreldes eelmise aastaga 13,6 mln euro võrra. Lisaks müügitulude kasvule mõjutasid kasumit madalamad kütusekulud ning kasvuhoonegaaside emissioonikulud.

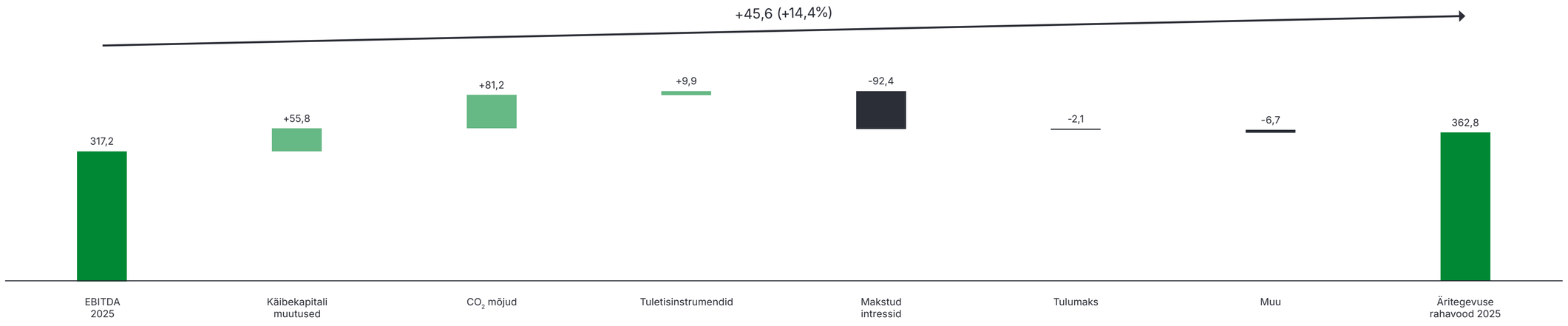
Maagaasi EBITDA kasvas aastavõrdluses 1,1 mln euro võrra, hoolimata 15% väiksematest müügituludest säilitasime eelmise aasta kasumlikkuse taseme.

Muude toodete ja teenuste EBITDA muutus
mln €



Rahavood

Äritegevuse rahavoo kujunemine alatest ärikasumist enne kulumit
mln €



2025. aasta äritegevuse rahavood olid 362,8 mln eurot. Võrreldes EBITDA-ga (317,2 mln eurot) kujunesid äritegevuse rahavood 14,4% ehk 45,6 mln euro võrra suuremaks.

Käibekapitali muutuste mõjul suurenesid äritegevuse rahavood 55,8 mln euro võrra. Elektrihindade langus tõi kaasa lühiajaliste nõuete mahu vähenemise, mille tulemusel oli nende muutuse positiivne mõju käibekapitalile +18,7 mln eurot. Lühiajaliste kohustuste mahu suurenemine avaldas käibekapitalile samuti positiivset mõju summas +26,4 mln eurot. Varude muutuse mõju oli +13,7 mln eurot, mida toetas peamiselt maagaasi varude vähenemine (+23,6 mln eurot).

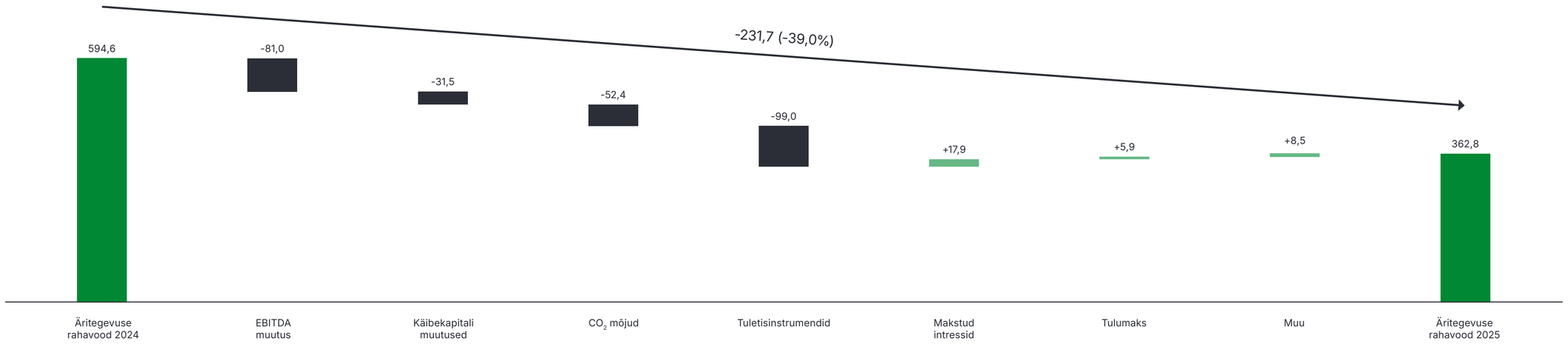
CO_2 heitmekvootide arvelduste mõju EBITDA ja äritegevuse rahavoo erinevusele oli +81,2 mln eurot. Suurimat mõju avaldas CO_2 kvootide osaline soetamine pikema maksetähtajaga, millel oli positiivne mõju rahavoogudele.

Tuletisinstrumentide tehingute mõju (v.a CO_2 instrumendid) äritegevuse rahavoogudele oli +9,9 mln eurot, sh elektriga seotud instrumentide mõju +12,4 mln eurot, vedelkütustega seotud instrumentide mõju -4,9 mln eurot ning gaasi ja muude instrumentide mõju +2,4 mln eurot. Nimetatud tuletistehingute mõju kajastub lisaks EBITDA-s juba arvestatud tuletistehingute mõjule.

Laenuintresside maksed vähendasid äritegevuse rahavoogusid 92,4 mln euro võrra. Tulumaksu tasusime 2025. aastal 2,1 mln eurot. Muud äritegevuse rahavoogusid mõjutavad tegurid moodustasid -6,7 mln eurot, millest suurema osa moodustas liitumistasude amortisatsiooni mõju summas -16,9 mln eurot.

Äritegevuse rahavoo muutus

mln €



Võrreldes eelmise aastaga vähenesid äritegevuse rahavood 231,7 mln euro võrra.

Võrreldes 2024. aastaga avaldas äritegevuse rahavoogudele suurimat mõju EBITDA muutus. EBITDA vähenemise peamiseks põhjuseks olid elektri ja vedelkütuste madalamad turuhinnad.

Käibekapitali muutustel oli positiivne mõju äritegevuse rahavoogudele nii 2024. kui ka 2025. aastal, kuid see positiivne mõju vähenes aastavõrdluses 31,5 mln euro võrra.

CO_2 heitmekvootide arvelduste mõju äritegevuse rahavoogudele oli -52,4 mln eurot, mis on eelkõige tingitud 2024. aasta ühekordse mõjuga tehingust täiendavate tasuta kvootide kasutusele võtmisel summas 64,8 mln eurot.

Tuletisinstrumentide mõju (v.a CO_2 instrumendid) äritegevuse rahavoogudele oli -99,0 mln eurot, sh elektriga seotud instrumentide mõju -106,6 mln eurot, vedelkütustega seotud instrumentide mõju oli -1,8 mln eurot ning muude tuletisinstrumentide mõju +9,4 mln eurot. 2024. aastal toimus tuletisinstrumentidega seotud tagatistasude vabastamine, mis suurendas tollal äritegevuse rahavoogusid ning kujundas 2025. aastaks kõrgema võrdlusbaasi.

Äritegevuse rahavoogudele avaldasid positiivset mõju madalamad intressi- ja tulumaksumaksed, mis olid vastavalt 17,9 ja 5,9 mln euro võrra väiksemad kui eelmisel aastal. Muude tegurite koondmõju äritegevuse rahavoogudele oli +8,5 mln eurot.

Investeerimine

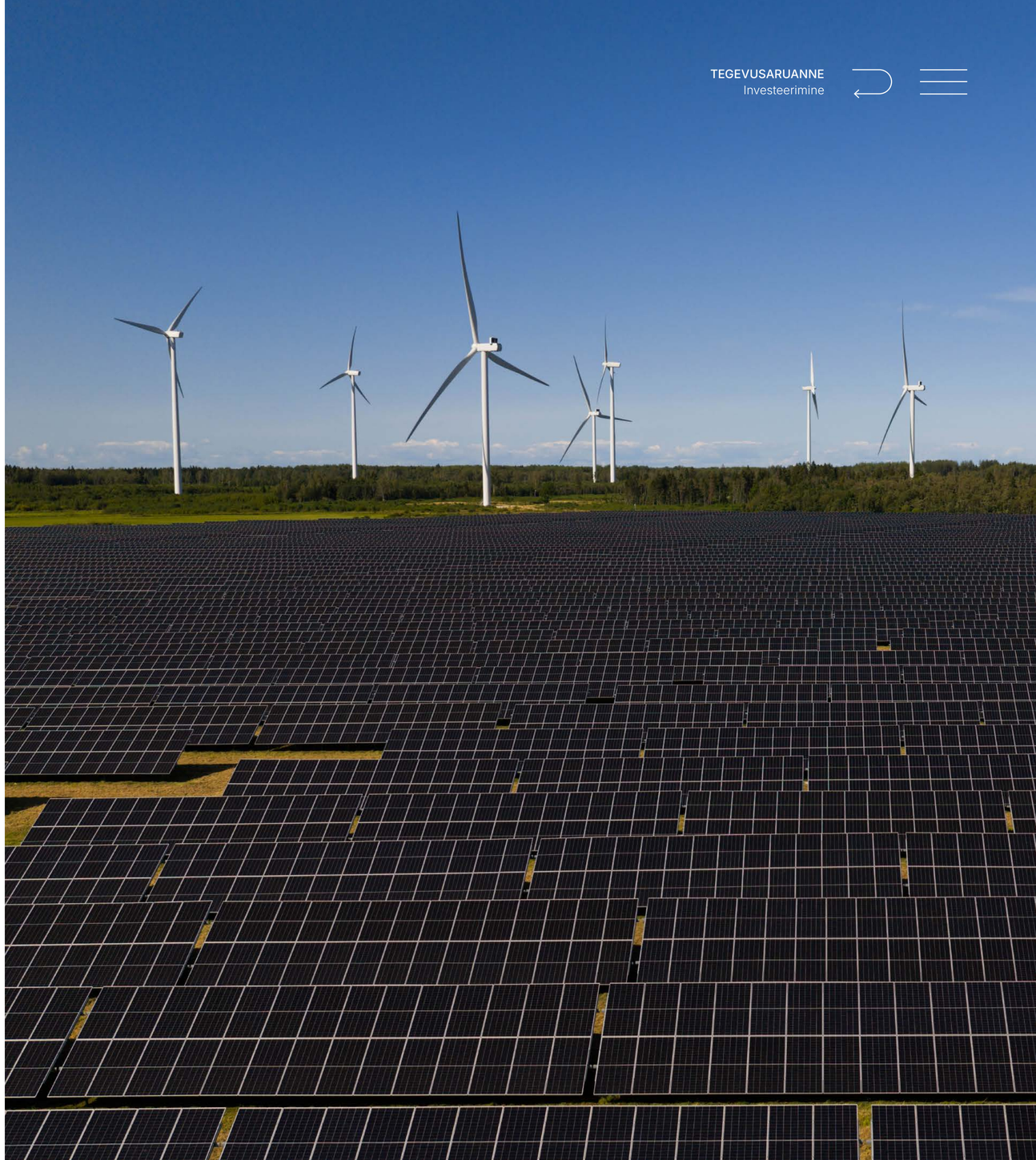
Investeerimine

Investeerisime 2025. aastal kokku 459,2 mln eurot, mida on 37% vähem kui 2024. aastal (-264,4 mln eurot). Taastuvenergia arendamisse investeerisime 144,8 mln eurot (-244,8 mln eurot, -63%).

TAASTUVENERGIA

Taastuvenergia mahtude kasvatamiseks investeerisime 2025. aastal 85,8 mln eurot Leedus, 12,6 mln eurot Eestis, 2,9 mln eurot Poolas ja 2,5 mln eurot Soomes asuvate tuuleparkide arendamisse. Leedus investeerisime peamiselt Kelmė II tuuleparki, mis hakkab täisvõimsusel opereerima 2026. aasta I kvartalis ning Eestis peamiselt Sopi-Tootsi tuuleparki, mis hetkel toodab juba täisvõimsusel.

Päikesearendustest investeerisime peamiselt Strzałkowo päikesepargi ehitusse, kuhu suunasime 18,0 mln eurot. Park on planeeritud valmima 2026. aasta suvel.

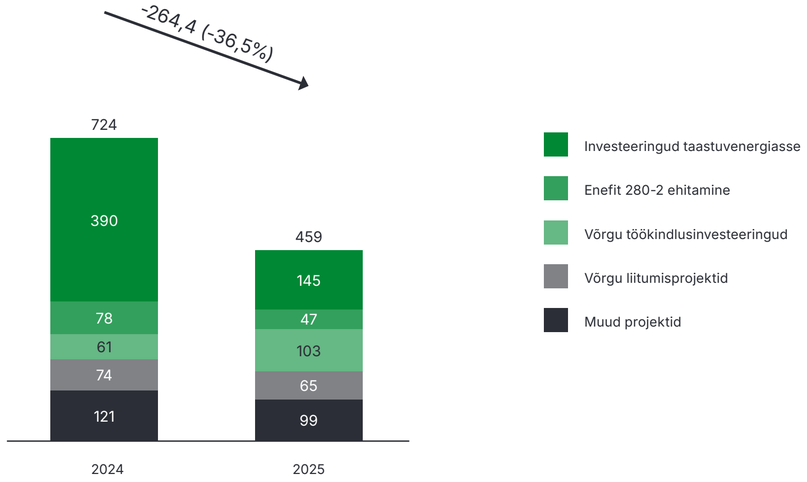


VÕRGUTEENUSED

Võrgu töökindluse tõstmiseks investeerisime 2025. aastal 102,6 mln eurot (2024. aastal 60,9 mln eurot) ja liitumisprojektidesse suunasime 65,2 mln eurot (2024. aastal 73,7 mln eurot). Ehitasime 395 alajaama ja 1 299 km liini (2024. aastal 363 alajaama ja 1 237 km liini).

2025. aasta lõpu seisuga oli Elektrilevi madalpinge võrgust ilmastikukindel 97,5% (2024. aasta lõpus 96,4%). Kokku suurenes 2025. aastal madalpinge ilmastikukindel õhuliinivõrk 279 km ning paljasjuhtmetega võrk vähenes 371 km võrra. 2025. aasta lõpu seisuga oli kogu Elektrilevi võrgust ilmastikukindel 77,1% (2024. aasta lõpus 75,7%).

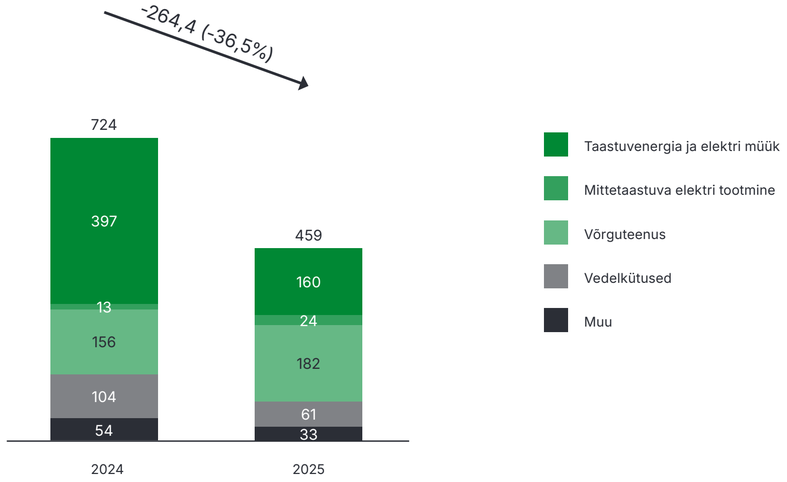
Investeeringute jagunemine projektide lõikes
mln €



VEDELKÜTUSED

Uue vedelkütuste tehase ehitusse investeerisime 2025. aastal 47,5 mln eurot. Tehase rajamine on jõudmas lõppfaasi – seadmete paigaldus on lõppenud ja tehase mehhaaniline valmidus on saavutatud. Täisvõimsusel töötav tehas annab tulevikus tööd ligikaudu 150 inimesele.

Investeeringute jagunemine segmentide lõikes
mln €



Finantseerimine

Finantseerimine

Energeetikasektori arendused on kapitalimahukad. Nii uute tootmisüksuste rajamiseks kui ka äri oluliseks laienemiseks ei piisa alati vaid ettevõtte olemasolevatest vabadest vahenditest. Seetõttu kaasame suuremate arendusprojektide elluviimiseks turult võõrkapitali.

Finantseerimisotsuste tegemisel lähtume kontserni finantspoliitikast, kus on kindlaks määratud finantseerimise põhimõtted, lubatud võõrkapitali kaasamise määr ning võla finantseerimise allikad. Finantspoliitika järgi on Eesti Energia eesmärk hoida netovõla ja EBITDA suhtarv pikaajalises vaates allpool taset 3,5 (lubatud on lühemaajaline sihtmäära ületamine suuremate investeeringute või omandamiste puhul).

Meie peamised võõrkapitali kaasamise allikad on tagamata (*senior unsecured*) võlakirjad, investeerimislaenud Euroopa Investeerimispangalt (EIB), Euroopa Rekonstruktsiooni- ja Arengupangalt (EBRD), Põhjamaade Investeerimispangalt (NIB) ja kommertspankadelt. Samuti on Eesti Energia väljastanud hübriidvõlakirja kogusummas 400 mln eurot ja Balti jaevõlakirja summas 50 mln eurot. Eelmainituid täiendavad likviidsuslaenu- ja garantiilimiidid regionaalsetelt pankadelt.

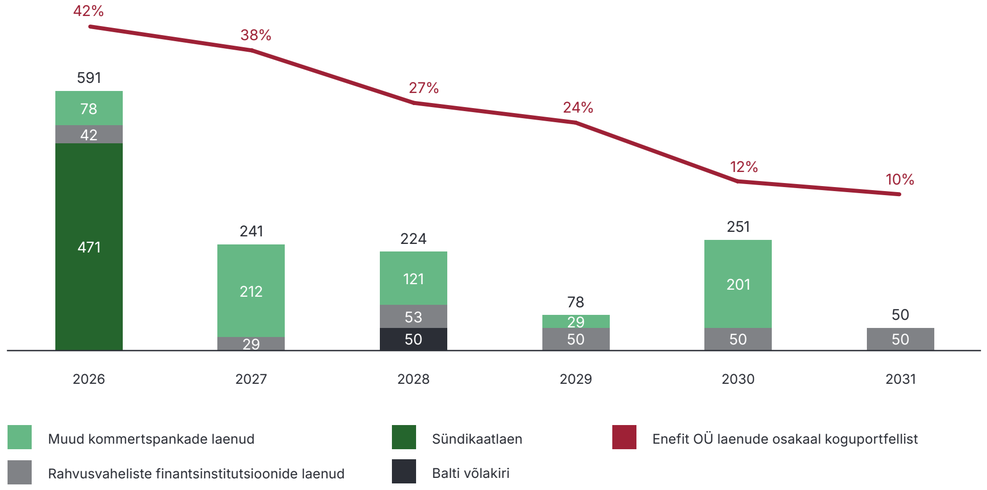
VÕLAKOHUSTUSED

Kontserni võlakohustuste maht oli 2025. aasta lõpus 1 612 mln eurot (1 670 mln eurot 2024. aasta lõpus).

Pikaajaliste investeerimislaenude ja võlakirjadega seotud võlakohustused olid 2025. aasta lõpu seisuga 1 590 mln eurot (2024. aasta lõpu seisuga 1 645 mln eurot). Lühiajalisi korduvkasutatavaid likviidsuslaene kasutusel ei olnud. Kontserni võlakohustustest moodustasid 2025. aasta lõpu seisuga emaettevõtte kohustused 865 mln eurot (2024. aasta lõpu seisuga 925 mln eurot) ja Enefit (end. Enefit Green AS) võlakohustused 726 mln eurot (2024. aasta lõpu seisuga 720 mln eurot)

Võlakohustuste tagasimaksegraafik

mln €

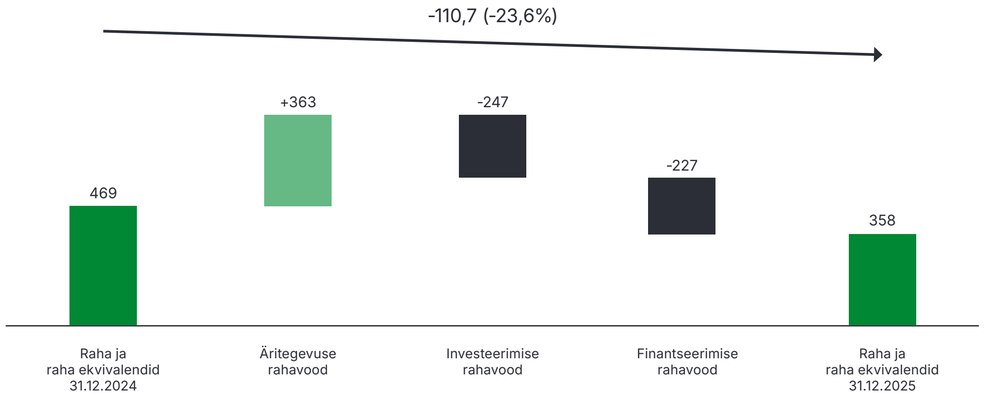


LIKVIIDSED VAHENDID

2025. aasta lõpu seisuga oli kontserni likviidsete vahendite maht 358 mln eurot (raha pangakontodel). Lisaks oli kontsernil 2025. aasta lõpu seisuga välja võtmata laene summas 520 mln eurot, millest 370 mln eurot kuulusid emaettevõttele ja 150 mln eurot tütarettevõttele Enefit (end. Enefit Green AS).

Likviidsete varade muutus 2025

mln €



INTRESSIMÄÄRAD

Eesti Energia võlakohustuste kaalutud keskmine intressimäär oli 2025. aasta lõpu seisuga 4,96%.

2025. aasta lõpus oli Eesti Energia kontserni võlakohustustest fikseeritud intressimääraga kasutusele võetud laene summas 131 mln eurot (2024. aasta lõpus 167 mln eurot). Ujuva intressimääraga kasutusele võetud laene oli summas 1 459 mln eurot (2024. aasta lõpus 1 477 mln eurot).

OMAKAPITAL JA FINANTSSUHTARVUD

Kontserni omakapitali maht oli 2025. aasta lõpus 1 993 mln eurot. Eesti Energia aktsiate 100% omanik on Eesti Vabariik.

Kontserni netovõlg oli 2025. aasta lõpus 1 254 mln eurot (2024. aasta lõpus 1 201 mln eurot). Netovõla ja EBITDA suhtarv 2025. aasta lõpus oli tasemel 3,95 (2024. aasta lõpus tasemel 3,02). Kontserni netovõla ja EBITDA suhtarv ületab hetkel finantspoliitikas seatud taset, kuid pikaajaline eesmärk on hoida see alla 3,5 vastavalt kontserni kehtestatud finantspõhimõtetele.

KREDIIDIREITING

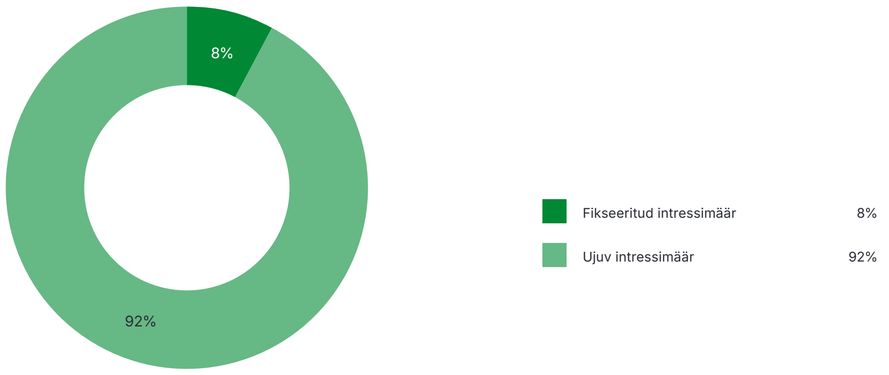
Eesti Energia kehtivad krediidireitingud on järgnevad:

- Moody's: Baa3, negatiivne väljavaade;
- Fitch: BBB-, stabiilne väljavaade.

Eesti Energia finantspoliitika eesmärk on pikaajaliselt hoida ja säilitada investeerimisjärgu tasemel krediidireiting.

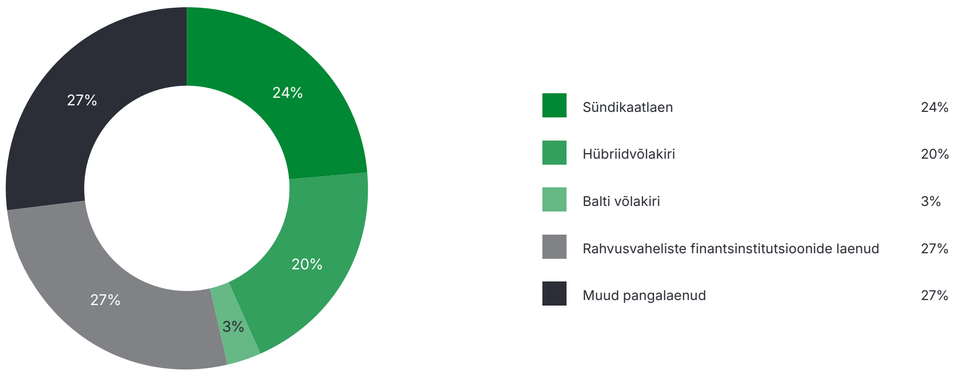
Laenud intressimäärade lõikes

%



Võõrkapital ja võlakirjad laenajate lõikes

%



2026. aasta väljavaade

2026. aasta väljavaade

2025. aasta arengud ja väljakutsed mõjutasid Balti energiasektoris otseselt energiahindu, varustuskindluse tagamist ja edasiliikumist kliimaneutraalse energiasüsteemi suunas. Aasta üheks oluliseks muudatuseks oli Balti riikide sünkroniseerimine Mandri-Euroopa sagedusalaga, mis tähistas märkimisväärset sammu energiasõltumatuse suunas. Sünkroniseerimise järgselt avati piirkonnas sagedusturud, mis kujundasid uue turuolukorra ning suurendasid vajadust võrgu tasakaalustamise ja juhitavate tootmisvõimsuste järele. Need muudatused nõuavad ka 2026. aastal senisest suuremat keskendumist süsteemi stabiilsusele ja energiajulgeolekule, et tagada energiavarustuse töökindlus kogu regioonis.

2025. aastal kinnitas riik Eesti Energia kui riigiettevõtte omaniku ootused, milles rõhutatakse juhitavate tootmisvõimsuste olemasolu ja elektrivõrgu töökindluse tagamise olulisust, andes selged suunised energiajulgeoleku tugevdamiseks ja liikumiseks kliimaneutraalsuse poole. Eesti Energia tegutseb nende eesmärkidega kooskõlas, keskendudes olemasolevate arendusprojektide lõpuleviimisele, varustuskindluse tagamisele ning elektrivõrkude töökindluse ja paindlikkuse arendamisele. Lisaks jätkab ettevõte kehtivate Euroopa Liidu turukorralduse nõuete täitmist elektri kauplemise ja arveldamise 15-minutiliste perioodide osas. See eeldab suuremat bilansihalduse täpsust ning toetab süsteemi paindlikkuse kasvatamist.

Samal ajal jätkuvad Euroopa Liidu tasandil arutelud 2040. aasta kliimaeesmärgi ning 2030-järgse kliimapoliitika raamistiku kujundamise üle, mis mõjutavad pikemaajaliselt ka Eesti Energia investeerimis- ja tootmisportfelli ning kasvuhoonegaaside heitega seotud riskide raamistikku.

Eesti Energia 2026. aasta majandustulemusi mõjutavad jätkuvalt energiaturgude muutused, võimalikud regulatsioonimuudatused, üldine majanduskeskkond nii Eestis kui rahvusvahelisel tasandil ja geopoliitilised sündmused. Kuigi väliskeskkond püsib volatiilne, aitab kasvav taastuvenergia portfell koduturgudel tugevdada ettevõtte pikaajalist tulemuslikkust ning suurendada madala muutuvkuluga tootmise osakaalu.

Pärast möödunud aastate ulatuslikku investeerimistegevuse perioodi on Eesti Energia 2026. aasta fookuses olemasolevate arendusprojektide lõpuleviimine ning energiasüsteemi töökindluse ja stabiilsuse tagamine. Kuigi investeeringud 2026. aastal on varasemast väiksemad, jääb kliendikogemuse parandamine oluliseks prioriteediks, et tugevdada meie teenuste väärtuspakkumist. Selle fookuse elluviimist toetab aasta alguses rakenduv uuendatud juhtimisstruktuur, mis aitab selgemalt eristada põhitegevusi ja tõhustada juhtimisprotsesse. See omakorda võimaldab omanikuootustest tulenevaid eesmärke tõhusamalt ellu viia.

Lühendatud konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne

Lühendatud konsolideeritud kasumiaruanne

miljonites eurodes	1. jaanuar – 31. detsember		Lisa
	2025	2024	
Müügitulu	1 646,9	1 785,2	4
Muud äritulud	192,4	107,5	5
Valmis- ja lõpetamata toodangu varude jääkide muutus	6,4	14,5	
Kaubad, toore, materjal ja teenused	-1 110,3	-1,180,8	6
Tööjõukulud	-190,6	-197,1	
Põhivara kulum, amortisatsioon ja allahindlus	-363,8	-328,5	8
Muud tegevuskulud	-227,6	-131,1	7
ÄRIKASUM/ (-KAHJUM)	**-46,6**	**69,7**	
Finantstulud	8,4	15,4	
Finantskulud	-60,8	-48,4	
Neto finantskulud	**-52,4**	**-33,0**	
Kasum kapitaliosaluse meetodil investeeringutelt sidusettevõtetesse	0,9	1,9	
KASUM/ (-KAHJUM) ENNE TULUMAKSUSTAMIST	**-98,1**	**38,6**	
Tulumaksukulu	15,5	-25,7	
ARUANDEAASTA KASUM/ (-KAHJUM)	**-82,6**	**12,9**	
sh emaettevõtja omaniku osa kasumist/ (-kahjumist)	-89,2	-4,3	
sh mittekontrolliva osaluse osa kasumist/ (-kahjumist)	6,6	17,2	

Lühendatud konsolideeritud koondkasumiaruanne

miljonites eurodes	1. jaanuar – 31. detsember		Lisa
	2025	2024	
ARUANDEAASTA KASUM/(-KAHJUM)	**-82,6**	**12,9**	
Muu koondkasum/ (-kahjum)			
Kirjed, mida võib edaspidi ümber klassifitseerida kasumiaruandesse:			
Riskimaandamisinstrumentide ümberhindlus (k.a.ümberklassifitseerimised kasumiaruandesse)	-63,0	4,0	13
sh mittekontrolliva osaluse osa	-0,1	-	13
Sidusettevõtjate koondkasumi mõju	-1,1	-0,9	13
Välismaiste tütarettevõtjate ümberarvestusel tekkinud valuutakursivahed	-1,7	2,0	13
sh mittekontrolliva osaluse osa	-0,1	-0,1	
Aruandeaasta muu koondkasum/(-kahjum)	**-65,8**	**5,1**	
ARUANDEAASTA KOONDKASUM/ (-KAHJUM)	**-148,4**	**18,0**	
sh emaettevõtja omaniku osa kasumist/ (-kahjumist)	-154,8	0,9	
sh mittekontrolliva osaluse osa	6,4	17,1	

Lühendatud konsolideeritud finantsseisundi aruanne

miljonites eurodes	31. detsember		Lisa
	2025	2024	
Varad			
Põhivara			
Materiaalne põhivara	3 585,9	3 563,8	8
Varade kasutusõigus	24,0	27,9	
Immateriaalne põhivara	95,0	93,5	
Ettemaksed põhivara eest	35,3	61,1	8
Edasilükkunud tulumaksuvara	18,6	4,2	
Tuletisinstrumendid	113,6	213,3	9
Investeeringud sidusettevõtjatesse	65,9	74,9	
Muud aktsiad ja osad	0,3	0,3	
Pikaajalised nõuded	1,1	3,3	
Kokku põhivara	**3 939,7**	**4 042,3**	
Käibevara			
Varud	150,8	172,0	
Kasvuhoonegaaside lubatud heitkoguse ühikud ja päritolutunnistused	37,2	74,5	
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	251,7	282,2	
Tuletisinstrumendid	43,9	90,0	9
Raha ja raha ekvivalendid	358,2	468,9	
Kokku käibevara	**841,8**	**1 087,6**	
Kokku varad	**4 781,5**	**5 129,9**	**3**

miljonites eurodes	31. detsember		Lisa
	2025	2024	
Omakapital			
Emaettevõtte aktsionäridele kuuluv kapital ja reservid			
Aktsiakapital	846,6	746,6	10
Ülekurss	259,8	259,8	
Kohustuslik reservkapital	75,0	75,0	
Hübriidvõlakiri	398,5	398,5	
Muud reservid	97,4	160,2	13
Jaotamata kasum	313,1	565,5	
Kokku emaettevõtja omanikule kuuluv kapital ja reservid	**1 990,4**	**2 205,6**	
Mittekontrolliv osalus	**2,2**	**177,8**	
Kokku omakapital	**1 992,6**	**2 383,4**	
KOHUSTISED			
Pikaajalised kohustised			
Võlakohustised	1 404,7	1 498,7	11
Edasilükkunud tulumaksukohustised	18,5	28,0	
Muud võlad	6,1	8,0	
Tuletisinstrumendid	4,9	4,4	9
Lepingulised kohustised ja sihtfinantseerimine	534,7	467,9	
Eraldised	38,4	39,0	12
Kokku pikaajalised kohustised	**2 007,3**	**2 046,0**	
Lühiajalised kohustised			
Võlakohustised	226,6	197,0	11
Võlad kasvuhoonegaaside lubatud heitkoguse ühikute eest	131,2	79,8	
Võlad hankijatele ja muud võlad	292,3	267,5	
Tuletisinstrumendid	11,4	22,6	9
Lepingulised kohustised ja sihtfinantseerimine	3,5	2,0	
Eraldised	116,6	131,6	12
Kokku lühiajalised kohustised	**781,6**	**700,5**	
Kokku kohustised	**2 788,9**	**2 746,5**	
Kokku kohustised ja omakapital	**4 781,5**	**5 129,9**	

Auditeerimata lühendatud konsolideeritud 12 kuu vahearuanne perioodi kohta, mis lõppes 31.12.2025

Lühendatud konsolideeritud rahavoogude aruanne

miljonites eurodes	1. jaanuar – 31. detsember		Lisa
	2025	2024	
Rahavood äritegevusest			
Äritegevusest saadud raha	446,7	703,7	14
Makstud intressid ja laenukulud	-92,4	-102,3	
Saadud intressid	10,6	9,1	
Makstud ettevõtte tulumaks	-2,1	-8,0	
Netorahavood äritegevusest	**362,8**	**602,5**	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamisel	-365,9	-661,6	
Laekunud materiaalse põhivara sihtfinantseerimisest	25,2	38,6	
Laekunud materiaalse põhivara müügist	1,9	1,3	
Sidusettevõtjatelt laekunud dividendid	8,9	4,5	
Antud laenud	-	-0,1	
Antud laenude tagasimaksed	0,1	0,3	
Laekunud tütarettevõtte müügist (miinus loovutatud raha ja raha ekvivalendid	83,1	17,4	16
Tasutud finantsinvesteeringute soetamisel	-	-0,3	
Netorahavood investeerimistegevusest	**-246,7**	**-599,9**	

miljonites eurodes	1. jaanuar – 31. detsember		Lisa
	2025	2024	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Emiteeritud võlakirjad (miinus võlakirjade emiteerimisega seotud kulud)	49,3	391,7	11
Saadud laenud	126,2	385,0	11
Tagasi makstud pangalaenud	-230,2	-400,5	11
Tagasi makstud rendikohustised	-2,5	-2,1	11
Sissemaks aktsiakapitali	100,0	-	10
Tasutud tütarettevõtja vähemusosaluse soetamisel	-205,6	-	15
Makstud dividendid	-35,0	-78,7	10
Makstud intressid hübriidvõlakirjalt	-31,5	-7,9	
Laekumised intressimäära vahetuslepingute realiseerimisest	2,5	4,3	
Netorahavood finantseerimistegevusest	**-226,8**	**291,8**	
Puhas rahavoog	**-110,7**	**294,4**	
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi algul	468,9	174,5	
Raha ja raha ekvivalendid aruandeperioodi lõpul	358,2	468,9	
Kokku raha ja raha ekvivalentide muutus	**-110,7**	**294,4**	

Auditeerimata lühendatud konsolideeritud 12 kuu vahearuanne perioodi kohta, mis lõppes 31.12.2025

Lühendatud konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

EMAETTEVÕTJAOMANIKULE KUULUV OMAKAPITAL

miljonites eurodes	Aktsiakapital	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Hübriid-võlakirjad	Muud reservid	Jaotamata kasum	KOKKU	Mitte kontrolliv osalus	Kokku omakapital	Lisa
Omakapital seisuga 1. jaanuar 2023	**746,6**	**259,8**	**75,0**	**-**	**155,0**	**656,5**	**1 892,9**	**167,2**	**2 060,1**	
Aruandeaasta (-kahjum)/kasum	-	-	-	-		-4,3	-4,3	17,2	12,9	
Aruandeaasta muu koondkasum	-	-	-	-	5,2	-	5,2	-0,1	5,1	
Aruandeaasta koond(-kahjum)/kasum kokku	-	-	-	-	**5,2**	**-4,3**	**0,9**	**17,1**	**18,0**	
Hübriidvõlakirjad	-	-	-	391,7	-	-	391,7	-	391,7	
Intressikohustus võlakirjalt	-	-	-	6,8	-	-14,7	-7,9	-	-7,9	
Väljamakstud dividendid	-	-	-	-	-	-72,0	-72,0	-6,5	-78,5	10
Kokku omanike poolt tehtud ning omanikele tehtud väljamaksed, mis on kajastatud otse omakapitalis	**-**	**-**	**-**	**398,5**	**-**	**-86,7**	**311,8**	**-6,5**	**305,3**	
Omakapital seisuga 31. detsember 2024	**746,6**	**259,8**	**75,0**	**398,5**	**160,2**	**565,5**	**2 205,6**	**177,8**	**2 383,4**	
Aruandeaasta (-kahjum)/kasum	-	-	-	-	-	-89,2	-89,2	6,6	-82,6	
Aruandeaasta muu koondkahjum	-	-	-	-	-65,6	-	-65,6	-0,2	-65,8	
Aruandeaasta koond(-kahjum)/kasum kokku	**-**	**-**	**-**	**-**	**-65,6**	**-89,2**	**-154,8**	**6,4**	**-148,4**	
Aktsiakapitali suurendamine	100,0	-	-	-	-	-	100,0	-	100,0	10
Tütarettevõtja vähemusosaluse omandamine	-	-	-	-	2,8	-27,4	-24,6	-181,0	-205,6	15
Eelmiste perioodide korrigeerimine	-	-	-	-	-	-70,3	-70,3	-	-70,3	9
Väljamakstud intressid hübriidvõlakirjalt	-	-	-	-	-	-31,5	-31,5	-	-31,5	
Väljamakstud dividendid	-	-	-	-	-	-34,0	-34,0	-1,0	-35,0	10
Kokku omanike poolt tehtud ning omanikele tehtud väljamaksed, mis on kajastatud otse omakapitalis	**100,0**	**-**	**-**	**-**	**2,8**	**-163,2**	**-60,4**	**-182,0**	**-242,4**	
Omakapital seisuga 31. detsember 2025	**846,6**	**259,8**	**75,0**	**398,5**	**97,4**	**313,1**	**1 990,4**	**2,2**	**1 992,6**	

Auditeerimata lühendatud konsolideeritud 12 kuu vahearuanne perioodi kohta, mis lõppes 31.12.2025

Lühendatud konsolideeritud vahearuande lisad

1. Arvestus- ja aruandluspõhimõtted

Käesolevad lühendatud konsolideeritud vahearuanded on koostatud vastavalt Euroopa Liidus kasutusele võetud standardile IAS 34 „Vahearuandlus“. Käesolevaid konsolideeritud lühendatud vahearuandeid tuleks lugeda koos 31. detsembril 2024 lõppenud majandusaasta kohta koostatud aastaaruandega, mis on koostatud vastavalt Euroopa Liidu poolt vastu võetud rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele (IFRS).

Vahearuande koostamisel on kasutatud samu arvestuspõhimõtteid ja aruannete esitusviise nagu 31. detsembril 2024 lõppenud majandusaasta kohta koostatud raamatupidamise aastaaruandes.

Vahearuannete koostamine nõuab juhatuselt teatud otsuste tegemist, hinnangute ja eelduste kasutamist, mis mõjutavad arvestuspõhimõtete rakendamist ja aruandes esitatud varade ja kohustuste ning tulude ja kulude väärtusi. Tegelikud tulemused võivad erineda nendest hinnangutest. Olulised juhatuse poolt tehtud hinnangud kontserni arvestuspõhimõtete rakendamisel ja peamised ebakindluse allikad olid samad nagu 31. detsembri 2024 kohta koostatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes.

Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud.

2. Finantsriskide juhtimine

2.1. FINANTSRISKID

Kontserni tegevusega kaasnevad mitmed finantsriskid: tururisk (sh valuutarisk, rahavoogude ja õiglase väärtuse intressimäära risk ja hinnarisk), krediidirisk ja likviidsusrisk. Kontserni üldine riskijuhtimise programm keskendub finantsturu prognoosimatusele ja üritab minimeerida võimalikke ebasoodsaid mõjusid kontserni finantstegevusele. Kontsern kasutab teatud riskipositsioonide maandamiseks tuletisinstrumente. Finantsriskide juhtimise eesmärk on finantsriskide maandamine ja finantstulemuste volatiilsuse vähendamine. Riskijuhtimise valdkonda kontsernis juhib juhatuse esimehele ja auditikomiteele alluv riskijuhtimise- ja siseauditi teenistus, kes vastutab kontserni riskijuhtimissüsteemi väljaarendamise, rakendamise ja toimimise eest. Kontserni finantsriske juhitakse vastavalt juhatuse poolt heaks kiidetud põhimõtetele kontserni tasandil. Kontserni likviidsus-, intressimäära- ja valuutariske juhitakse emaettevõtja finantsosakonnas.

Lühendatud vahearuanne ei sisalda kogu informatsiooni kontserni finantsriskide juhtimise kohta, mille avalikustamine on nõutud raamatupidamise aastaaruandes, mistõttu tuleks vahearuannet lugeda koos kontserni majandusaasta aruandega seisuga 31. detsember 2024.

2.2. INTRESSIMÄÄRA VAHETUSTEHINGUD (SWAP-TEHINGUD)

Intressimäära vahetuslepingud hõlmavad tavaliselt ujuva intressimäära vahetamist fikseeritud intressimäära vastu (või vastupidi), eesmärgiga kaitsta end rahavoogude kõikumiste eest. Riskimaandamisinstrumentide (intressimäära vahetustehingud) ja riskimaandamisobjektide (laenulepingud) vahel eksisteerib majanduslik suhe, sest seisuga 31. detsember 2025 ühtisid kõikide intressimäära vahetustehingute põhilised tingimused laenulepingute tingimustega (nominaalsummad, valuutad, tähtajad, maksegraafikud). Riskimaandamise tulevikutehingud on sõlmitud 1:1 suhtes. Riskimaandamise efektiivsuse testimiseks kasutab Kontsern hüpoteetilise tuletisinstrumendi meetodit ja võrdleb intressimäära vahetustehingute õiglase väärtuse muutusi laenulepingute õiglase väärtuse muutustega.

Potentsiaalsed ebaefektiivsuse allikad võivad tuleneda järgmistest põhjustest:

- Kontserni või intressimäära vahetustehingu vastaspoole krediidiriski muutus. Krediidiriski mõju tõttu võib majanduslik suhe riskimaandamisobjekti ja riskimaandamisinstrumendi vahel tasakaalust välja minna. Kontserni juhtkonna hinnangul on äärmiselt ebatõenäoline, et krediidiriskist saaks tekkida oluline ebaefektiivsus.

Õiglane väärtus on arvutatud kasutades kolmanda osapoole mudelit, mida kinnitab tehingupartneri kinnitus. Kontserni sisemiste arvutuste alusel leitakse intressimäära vahetustehingute õiglane väärtus oodatavate tuleviku rahavoogude nüüdisväärtusena tuginedes turul vaadeldavatel EURIBOR-i intressikõveratel. Õiglase väärtuse hinnangu tegemisel võetakse arvesse kontserni ning vastaspoole krediidiriski, mis arvutatakse krediidiriski vahetustehingute või võlakirjade hindadest tuletatud krediidiriski vahede põhjal. Intressimäära vahetustehingud on liigitatud õiglase väärtuse tasemele 2.

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsernil sõlmitud kolm intressimäära vahetustehingut kolme laenu intressimäära riski maandamiseks:

- Intressimäära vahetustehing nominaalsummas 100,0 miljonit eurot (31. detsember 2024: 0 miljonit eurot), mille puhul kontsern saab 3-kuu EURIBOR-i ning maksab fikseeritud intressimäära 2,36%. Kontsern kasutab intressimäära vahetustehingut selleks, et maandada

intressiriski, mis tekib ujuva intressimääraga laenust, mille leping sõlmiti 4. novembril 2025. 31.12.2025 seisuga laenu välja võetud ei olnud.

- Intressimäära vahetustehing nominaalsummas 40,6 miljonit eurot (31. detsember 2024: 44,8 miljonit eurot), mille puhul kontsern saab 3-kuu EURIBOR-i ning maksab fikseeritud intressimäära 1,049%. Kontsern kasutab intressimäära vahetustehingut selleks, et maandada intressiriski, mis tekib ujuva intressimääraga laenust, mis võeti välja 24. septembril 2022.
- Intressimäära vahetustehing nominaalsumma jäägiga 28,3 miljonit eurot (31. detsember 2024: 31,7 miljonit eurot), mille puhul kontsern saab 6-kuu EURIBOR-i ning maksab fikseeritud intressimäära 1,125%. Kontsern kasutab intressimäära vahetustehingut selleks, et maandada intressiriski, mis tekib ujuva intressimääraga laenust, mis võeti välja 30. juunil 2022.

2.3. ELEKTRIENERGIA OSTUGA SEOTUD RISKIDE MAANDAMISEKS KASUTATAVAD TULETISINSTRUMENDID

Kontsern müüb elektrit oma klientidele jaeturul. Osa kliendilepingutest on sõlmitud fikseeritud hindadega. Elektrihinna kõikumise riski maandamiseks kasutab kontsern tuletisinstrumente (futuurid, forwardid ja pikaajalised elektrienergia ostulepingud), mis sõlmitakse elektrienergia ostuks igal kauplemistunnil. Tehingud, mille eesmärgiks on elektrihinna muutumise riski maandamine, on määratletud rahavoo riskimaandamisinstrumentidena. Maandatavaks alusinstrumendiks on suure tõenäosusega prognoositud elektrienergia ostutehingute riskikomponendid: Poola turul TGE Poola baaselektri ja tiputundide hinnad, ja Nord Pooli süsteemihind, ning süsteemihinna ja Soome piirkonna hinna vahe (muud turud peale Poola). Pikaajalised rahas arveldatavad elektrienergia ostulepingud maandavad Nord Pooli Leedu hinnapiirkonnaga seotud riskipositsiooni. Ostuhinna riski maandamiseks sõlmitud tuletisinstrumentide mahud on tingitud prognoositavate fikseeritud hinnaga müügitehingute mahust. Riskimaandamissuhte riskimaandamise suhtarv on 1:1.

2.4. MAAGAASI MÜÜGI RISKIMAANDAMISE TULETISINSTRUMENDID

Kontsern müüb oma klientidele jaeturul maagaasi. Osa kliendilepingutest on sõlmitud muutuva hinnaga. Maagaasi hinna kõikumise riski maandamiseks Baltikumi turul kasutab kontsern tuletisinstrumente (futuurid ja forwardid). Need instumendid on määratletud rahavoogude riskimaandamise instrumentidena.

Maandamaks hinnariski, mis tuleneb Baltikumi pikaajalistest muutuvhinnaga kliendilepingutest, mis võetakse Inčukalnsi laost, kus hoitakse fikseeritud hinnaga maagaasi, sõlmib kontsern tuletisinstrumente, muutes Inčukalnsis oleva fikseeritud hinnaga gaasi ujuva hinna peale. Maandatavaks alusinstrumendiks on suure tõenäosusega prognoositud muutuva hinnaga maagaasi müügi tehingud (ost lattu fikseeritud hinnaga), mis on hinnastatud vastu TTF ICE Endex Future, mille määravad ujuvhinnaga klientide nõutavad mahud. Riskimaandamissuhte riskimaandamise suhtarv on 1:1.

2.5. MAAGAASI OSTU RISKIMAANDAMISE TULETISINSTRUMENDID

Kontsern müüb maagaasi oma klientidele jaeturul. Osa kliendilepingutest on sõlmitud fikseeritud hindadega. Maagaasi hinna kõikumise riski maandamiseks Poola turul kasutab kontsern tuletisinstrumente (futuurid ja forwardid), mis sõlmitakse teatava koguse maagaasi ostuks igas kuus. Tehingud, mille eesmärgiks on maagaasi hinna kõikumise riski maandamine, on määratletud rahavoo riskimaandamisinstrumentidena. Maandatavaks alusinstrumendiks on suure tõenäosusega prognoositud maagaasi ostutehingute riskikomponendid: maagaasi ostuhind Poola energiabörsil (TGE).

Poolas maagaasi ostuga kaasneva hinnariski maandamiseks sõlmitud tuletisinstrumentide maht sõltub maagaasi müügimahtudest, mis on määratud klientide poolt pikaajaliste fikseeritud hinnaga lepingute alusel kehtestatud mahtudega. Vastavalt Kontserni riskimaandamisstrateegiale

sõlmitakse tuletislepingud järgmiseks kolmeks aastaks ning lubatud avatud netopositsioon on 5% väga tõenäoliste prognoositavate ostutehingute mahust. Riskimaandamissuhte riskimaandamise suhtarv on 1:1.

2.6. PÕLEVKIVIÕLI NING PÕLEVKIVIBENSIINI MÜÜGIGA SEOTUD RISKIDE MAANDAMISEKS KASUTATAVAD TULETISINSTRUMENDID

Kontsernil on Eestis põlevkiviõli tootmise varad ja ta müüb toodetud põlevkiviõli ning põlevkivibensiini globaalsetel energiaturgudel. Kontsern kasutab põlevkiviõli ja -bensiini hinna kõikumise riski maandamiseks tuletisinstrumente (futuure ja swappe). Nendes tehingutes kohustub vastaspool maksma fikseeritud hinna ja turuhinna vahe teataval ajaperioodil. Vastavalt kontserni riskimaandamispoliitikale on riskimaandamise eesmärk kindlustada ette määratud tulu tase tulevastelt müükidelt. Tehingud sõlmitakse kindla koguse põlevkiviõli ning põlevkivibensiin müügiks tulevastel perioodidel ning need on määratletud rahavoo riskimaandamisinstrumentidena. Maandatavaks alusinstrumendiks on suure tõenäosusega prognoositud põlevkiviõli müügitehingute riskikomponendid: 1% väävlisisaldusega raske kütteõli või selle eraldi identifitseeritavad komponendid. Põlevkivibensiini maandatavaks alusinstrumendiks on suure tõenäosusega prognoositud põlevkivibensiini müügitehingu riskikomponendid: Naphtha Cargoes CIF NWE või selle eraldi identifitseeritavad komponendid. Põlevkiviõli ning põlevkivibensiini hinnariski maandamiseks sõlmitud tuletistehingute maht sõltub tulevasteks perioodideks sõlmitud pikaajalistest müügilepingutest ja tootmisplaanist. Vastavalt kontserni riskimaandamisstrateegiale sõlmitakse tuletislepingud ulatuses, mis katab kuni 80% järgmise kahe aasta suure tõenäosusega prognoositud tehingute müügimahust. Vastavate tuletisinstrumentide likviidsuse ning kontserni riskimaandamise strateegia tõttu on aruandekuupäevale lähemal olevate aastate riskimaandamisinstrumentidega kaetud müügimahu protsent kõrgem. Riskimaandamissuhte riskimaandamise suhtarv on 1:1.

2.7. ÕIGLASE VÄÄRTUSE HINDAMINE

Kontserni hinnangul ei erine finantsseisundi aruandes korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatud finantsvarade ja kohustiste õiglased väärtused seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 oluliselt nende kontserni konsolideeritud finantsseisundi aruandes kajastatud jääkväärtustest. Avalikustamise eesmärgil leitakse finantskohustiste õiglane väärtus tulevaste lepinguliste rahavoogude diskonteerimisel turu intressimääraga, mis on kättesaadav kontserni sarnastele finantsinstrumentidele.

Järgnevates tabelites on esitatud õiglases väärtuses kajastatavate finantsinstrumentide analüüs väärtuse hindamise sisendite järgi. Erinevaid tasemeid defineeritakse järgmiselt:

- identsete varade või kohustiste (korrigeerimata) noteeritud hinnad aktiivsetel turgudel (tase 1);
- muud sisendid kui 1, tasemele liigitatavad noteeritud hinnad, mis on vara või kohustiste puhul kas otseselt või kaudselt jälgitavad (tase 2);
- vara või kohustiste puhul mittejälgitavad sisendid (tase 3).

Alljärgnevas tabelis on toodud kontserni varad ja kohustised, mida kajastatakse õiglases väärtuses vastavalt õiglase väärtuse hierarhia tasemetele seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024:

miljonites eurodes	31. detsember 2025							
	VARAD				KOHUSTISED			
	Tase 1	Tase 2	Tase3	Kokku	Tase 1	Tase 2	Tase3	Kokku
Rahavoogude riskimaandamisinstrumendid								
Elektrienergia ostu ja müügi rahavoo riskimaandamine	2,5	6,0	95,5	104,0	-	1,9	2,3	4,1
Maagaasi ostu ja müügi *swap*- ja futuurlepingud	-	-	-	-	6,1	-	-	6,1
Intressimäära *swap*id	-	1,5	-	1,5	-	0,2	-	0,2
Kokku rahavoogude riskimaandamisinstrumendid	**2,5**	**7,5**	**95,5**	**105,5**	**6,1**	**2,1**	**2,3**	**10,4**
Kauplemisderivatiivid								
Elektrienergia ostu ja müügi rahavoo riskimaandamine	0,9	1,7	39,6	42,2	-	1,1	0,5	1,6
Maagaasi ostu ja müügi rahavoo riskimaandamine	-	-	-	-	0,7	-	-	0,7
Põlevkiviõli müügi *swap*- ja forwardlepingud	5,4	-	-	5,4	-	-	-	-
Põlevkiviõlibensiini müügi rahavoo riskimaandamine	0,3	-	-	0,3	-	-	-	-
Rohesertifikaadid	-	-	4,2	4,2	-	-	3,6	3,6
Kokku kauplemisderivatiivid	**6,6**	**1,7**	**43,8**	**52,1**	**0,7**	**1,1**	**4,1**	**5,9**
Kokku tuletisinstrumendid (lisad 2.1, 2.7 ja 13)	**9,1**	**9,1**	**139,3**	**157,5**	**6,8**	**3,1**	**6,4**	**16,3**

miljonites eurodes	31. detsember 2024							
	VARAD				KOHUSTISED			
	Tase 1	Tase 2	Tase3	Kokku	Tase 1	Tase 2	Tase3	Kokku
Rahavoogude riskimaandamisinstrumendid								
Futuur, forward ja pikaajalised elektrienergia ostulepingud (PPA) elektrienergia ostuks	-	32,6	132,8	165,4	13,4	0,8	-	14,2
Futuur- ja *forward* lepingud maagaasi ostuks	3,6	-	-	3,6	-	-	-	-
Swap ja *forward* lepingud põlevkiviõli müügiks	-	-	-	-	1,9	-	-	1,9
Intressimäära *swap*id	-	5,8	-	5,8	-	-	-	-
Kokku rahavoogude riskimaandamisinstrumendid	**3,6**	**38,4**	**132,8**	**174,8**	**15,3**	**0,8**	**-**	**16,1**
Kauplemisderivatiivid								
Futuur, forward ja pikaajalised elektrienergia ostulepingud (PPA) elektrienergia ostuks	-	10,0	113,6	123,6	-	4,2	-	4,2
Futuur- ja *forward* lepingud maagaasi ostuks	1,8	-	-	1,8	-	-	-	-
Swap ja *forward* lepingud põlevkiviõli müügiks	0,1	-	-	0,1	0,2	-	-	0,2
Swap ja *forward* lepingud põlevkiviõlibensiini müügiks	0,1	-	-	0,1	0,8	-	-	0,8
Rohesertifikaadid	-	-	2,9	2,9	-	-	5,6	5,6
Muud tuletisinstrumendid	-	-	-	-	0,1	-	-	0,1
Kokku kauplemisderivatiivid	**2,0**	**10,0**	**116,5**	**128,5**	**1,1**	**4,2**	**5,6**	**10,9**
Kokku tuletisinstrumendid (lisad 2.1, 2.7 ja 13)	**5,6**	**48,4**	**249,3**	**303,3**	**16,4**	**5,0**	**5,6**	**27,0**

2.7. ÕIGLANE VÄÄRTUSE HINDAMINE, JÄRG

1. taseme finantsinstrumendid

Aktiivsetel turgudel kaubeldavate finantsinstrumentide õiglase väärtuse aluseks on noteeritud turuhinnad aruandeperioodi lõpu seisuga. Turgu peetakse aktiivseks, kui noteeritud hinnad on lihtsalt ja regulaarselt kättesaadavad börsilt, vahendajalt, maaklerilt, tööstusharu grupilt, hindamisteenistuselt või regulatiivselt asutuselt ja need kujutavad tegelike ja regulaarselt aset leidvate turutingimustel toimuvate tehingute hindasid. Kontserni finantsvarade noteeritud turuhinnaks on nende hetke pakkumishind. Kontserni tuletisinstrumendid, millega kaubeldakse Nasdaq OMX, ICE, Platts European Marketscani (avaldatavate spot hindade alusel), TGE, Argus ning EEX börsil, on liigitatud 1. taseme instrumentideks. *Forward*-, *swap*- ja *futuur*lepingute õiglane väärtus leitakse aruandekuupäeva forwardhindade alusel.

2. taseme finantsinstrumendid

Kui finantsinstrumendiga aktiivsel turul ei kaubelda, siis määratakse selle õiglane väärtus hindamistehnika abil. Hindamistehnikates kasutatakse nii palju kui võimalik jälgitavaid turuandmeid, kui need on kättesaadavad, ja toetutakse nii vähe kui võimalik kontserni enda hinnangutele. Instrument liigitatakse 2. tasemele, kui kõik olulised õiglase väärtuse määramiseks vajalikud sisendid on jälgitavad. Kui üks või mitu olulist sisendit ei põhine jälgitavatel turuandmetel, liigitatakse instrument tasemele 3. Kontserni Baltikumi elektri ja intressimäära vahetustehingutest tulenevate tuletisinstrumentide väärtuse leidmiseks kasutatakse hindamistehnikaid, mis põhinevad Nasdaq OMX ja pankadevahelise intressi-*swap*ide turu aruandekuupäeva noteeringutel.

3. taseme finantsinstrumendid

Kui finantsinstrumendiga aktiivsel turul ei kaubelda, siis määratakse selle õiglane väärtus hindamistehnika abil. Hindamistehnikates kasutatakse nii palju kui võimalik jälgitavaid turuandmeid, kui need on kättesaadavad, ja toetutakse nii vähe kui võimalik kontserni enda hinnangutele. Instrument liigitatakse 3. tasemele, kui üks või mitu olulist sisendit ei põhine jälgitavatel turuandmetel. Kontsern liigitab universaalteenust, päritolutunnistuste derivatiive ja pikaajalisi elektrienergia ostulepingud 3. taseme instrumentideks.

Kontserni finantsriskide juhtimise osakond teostab kontserni finantsinstrumentide, sh 3. taseme instrumentide ümberhindluseid õiglasesse väärtusesse finantsaruandluse jaoks. Osakond allub vahetult kontserni finantsriskide juhtimise komiteele, kes kinnitab hindamismeetodid. Finantsriskide juhtimise komitee ja hindamismeeskond arutavad hindamisprotsesse ja -tulemusi vähemalt kord kvartalis vastavalt kontserni kvartaliaruandluse ajakavale.

Tase 3 instrumentide jaotus:

miljonites eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Pikaajalised elektrienergia ostulepingud	132,3	246,4
Sõlmitud päritolutunnistuste tuletistehingud	0,6	-2,7
Kokku	**132,9**	**243,7**

Elektrienergia ostulepingute õiglase väärtuse arvutamisel kasutatakse hindamistehnikat, mis põhineb prognoositavatel tulevase perioodi elektrihindadel. See meetod kasutab kombineeritult turupõhiseid sisendeid (Nord Pooli süsteemihinda ja Helsingi EPADi hinda), mis on bilansipäeval Nasdaq OMX-is noteeritud koos mittejälgitavate sisenditega nagu turuosaliste tegelikud tootmis- ja tarbimisandmed, kütusesisendite (CO2, gaas, kivisüsi) turuhinnad, jaamade ja/või kaablite seisakute andmed, teadmised edasiste turuarengute kohta. Õiglase väärtuse arvutused tehakse igakuiselt.

Muus koondkasumis kajastatav kasum kajastatakse real „Riskimaandamis-instrumentide ümberhindlus (k,a, ümberklassifitseerimised kasumiaru-andesse)“. Muus äritulus kajastatav kasum kajastatakse real „Kasum tuletisinstrumentide ümberhindlusest“.

3. taseme finantsinstrumendid

miljonites eurodes	Rahavoo riskimaandamis-instrumendid	Kauplemiseks hoitavad tuletis-instrumendid
Algsaldo seisuga 01. jaanuar 2024	**149,9**	**133,5**
Muus koondkasumis kajastatud kahjum	-30,9	-
Rahas arveldatud osa	13,8	-
Ebaefektiivse osa reklassifitseerimine	-	-
Muus äritulus kajastatud kasum	-	14,4
Muus äritulus kajastatud kahjum	-	-37,0
Lõppsaldo seisuga 31. detsember 2024	**132,8**	**110,9**
Muus koondkasumis kajastatud kahjum	-57,7	-
Rahas arveldatud osa	17,9	-
Ebaefektiivse osa reklassifitseerimine	0,2	-
Muus äritulus kajastatud kasum	-	12,4
Muus ärikulus kajastatud kahjum	-	-13,1
Ümberklassifitseerimised*	-	-70,5
Lõppsaldo seisuga 31. detsember 2025	**93,2**	**39,7**

** Täiendav informatsioon lisas 9 Tuletisinstrumendid*

Päritolutunnistuste (GoO) 3, taseme tuletisinstrumentide õiglane väärtus arvutatakse hindamistehnika abil, mis põhineb GoO-dega kauplejate ostu- ja müüginoteeringutel. Õiglase väärtuse arvutused tehakse iga päev.

2.8. KORRIGEERITUD SOETUSMAKSUMUSES KAJASTATAVATE FINANTSVARADE JA -KOHUSTUSTE ÕIGLANE VÄÄRTUS

Võlakirjad on nomineeritud eurodes ning noteeritud Nasdaq Tallinna Börsi Balti võlakirjanimekirjas. Võlakirjade turuväärtuse leidmisel on kasutatud õiglase väärtuse hierarhia tasemele 1 vastavaid sisendeid. Fikseeritud intressimääraga pangalaenude õiglased väärtused leiti kasutades diskonteeritud rahavoogude meetodit diskontomääraga 3,038% (2024: 3,110%), mis on tasemele 2 vastavad sisendid õiglase väärtuse hierarhias. Diskontomäärad arvutatakse interpoleeritud intressimäära swapide alusel, võttes arvesse ajaperioodi laenude tagasimakseteni. Juhtkonna hinnangul ei erine ujuva intressimääraga laenude õiglane väärtus võrreldava perioodi lõpu seisuga nende bilansilisest väärtusest, kuna riskimarginaalid ei ole muutunud.

Muud finantsvarad ja -kohustised, mille õiglane väärtus on ligilähedane nende bilansilisele väärtusele:

- nõuded ostjate vastu ja muud nõuded;
- raha ja raha ekvivalendid;
- võlad hankijatele ja muud võlad.

Pangalaenude õiglane väärtus:

miljonites eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Võlakirjade nominaalväärtus	50,0	-
Võlakirjade turuväärtus noteeritud müügihinna alusel	50,9	-
Fikseeritud intressimääraga pangalaenude nominaalväärtus	12,4	24,7
Fikseeritud intressimääraga pangalaenude õiglane väärtus	12,3	24,0
Fikseeritud intressimäära vahetuslepingutega pangalaenude nominaalväärtus	68,9	142,4
Fikseeritud intressimäära vahetuslepingutega pangalaenude õiglane väärtus	68,9	142,4
Ujuva intressimääraga pangalaenude nominaalväärtus	1 459,5	1 473,3
Ujuva intressimääraga pangalaenude õiglane väärtus	1 459,5	1 473,3

3. Segmendiaruandlus

Juhatus kasutab kontserni majandustulemuste hindamiseks ja juhtimisotsuste tegemiseks tootepõhist raporteerimist. Kontsern on määranud põhitooted ja -teenused ehk väärtustloovad üksused, mis toodavad kontserniväliseid tulusid ja kasumit, ning on üles ehitanud metoodika, mille alusel jaotatakse tulud ja kulud ning varad toodetele.

Kontsernis on eristatud neli peamist toodet ja teenust, mida esitatakse eraldi avalikustatavate segmentidena, ja mitmed väiksemad tooted ja teenused, mis on esitatud koos kui "Muud tooted ja teenused":

1. taastuvenergia ja elektri müük (taastuvatest allikatest elektrienergia tootmine, elektrienergia müük ning energiakaubandus);
2. mittetaastuva elektri tootmine (mittetaastuvatest allikatest elektrienergia tootmine);
3. võrguteenused (võrguteenuste müük reguleeritud turul ja Elektrilevi lisateenuste müük);
4. vedelkütused (vedelkütuste tootmine ja müük);
5. muud tooted ja teenused (sh maagaasi müük, soojuse tootmine ja müük, energeetikaseadmete ehitus ja sellega seotud teenused, muude toodete ja teenuste müük).

Mittetaastuva elektri tootmise segmendis on eristatud elektrienergia tootmine mittetaastuvatest allikatest, sh põlevkivist ja jäätmekütusest. Taastuvenergia ja elektri müügi segmendis on kajastatud kõik muud elektrienergia tootmise ja müügiga seotud tegevused, sh elektrienergia tootmine taastuvatest allikatest, elektri müük jaeklientidele ning elektrikaubandus hulgiturul.

Muud segmendid sisaldavad kõrvaltooteid, mille osakaal üksikult on nii kontserni müügitulust kui ka EBITDA-st ebaoluline. Ükski nendest kõrvaltoodetest ei ületa kvantitatiivseid kriteeriume, mille puhul oleks nõutav nende kohta eraldi informatsiooni avalikustamine.

Segmendi tulud hõlmavad ainult tulusid välistelt klientidelt, mis on saadud vastavate toodete ja teenuste müügist. Kuna segmendid põhinevad kontsernist välja müüdavatel toodetel ja teenustel (ja mitte juriidilistel isikutel), puuduvad segmentide vahelised tehingud, mida oleks vaja elimineerida.

Kõik kontserni ärikulud on jagatud toodetele ja teenustele, mille tootmise või osutamisega need on seotud. Kui toode (näiteks elektrienergia) on toodetud mitme kontserni äriüksuse poolt vertikaalselt integreeritud väärtusahelas, siis sellega seotud kulud hõlmavad kõigi üksuste tootmiskulusid, mis on selle toote valmistamises osalenud (näiteks elektrienergia kulu hõlmab selle tootmiseks kasutatud põlevkivi kulu). Kontserni üldkulud on jaotatud toodetele ja teenustele proportsionaalselt vastavatelt kuludelt teenitud müügitulule.

Juhatus hindab segmentide tulemusi peamiselt EBITDA alusel, aga jälgib lisaks ka ärikasumit. Finantstulusid ja -kulusid ning tulumaksukulu ei jaotata segmentide vahel. EBITDA ei ole IFRS-i kohaselt määratletud tulemuslikkuse näitaja. Kontserni EBITDA määratlus ei pruugi olla võrreldav sarnaselt pealkirjastatud tulemuslikkuse näitajate ja teiste majandusüksuste avalikustatavate andmetega.

Kontserni varad on jaotatud segmentidele vastavalt nende kasutuseesmärgile. Kohustusi segmentidele ei jaotata, kuna neid juhitakse tsentraalselt kontserni finantsosakonna poolt.

Võrgutasude hinnad kuuluvad elektrituruseaduse kohaselt kooskõlastamisele Konkurentsiameti poolt. Konkurentsiamet on koostatud hindade kooskõlastamise metoodika, mis võtab arvesse kulusid, mis on vajalikud õiguslike kohustuste täitmiseks ning tagab põhjendatud tulukuse investeeritud kapitalilt. Reeglina loeb Konkurentsiamet investeeritud kapitaliks aasta keskmist põhivarade jääkväärtust, millele on lisatud 5% välistuludest. Põhjendatud tulukuse määraks on ettevõtte kaalutud keskmine kapitali hind (WACC). Ülejäänud segmentide müügihinnad ei ole reguleeritud õigusaktidega.

Samuti peavad vastavalt kaugkütteseadusele Konkurentsiametiga kooskõlastama müüdava soojuse piirhinna soojusettevõtjad, kes müüvad soojust tarbijatele või võrguettevõtjale edasimüügiks tarbijatele või toodavad soojust elektri ja soojuse koostootmise protsessis.

Müügitulu

Emaettevõtja juhatusele esitatavates aruannetes on kontserniväliste klientide müügitulu arvestamisel kasutatud samu arvestuspõhimõtteid nagu konsolideeritud kasumiaruande koostamisel.

miljonites eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Kontserniväliste klientide müügitulu		
Taastuvenergia ja elektri müük	751,5	901,3
Mittetaastuv elektri tootmine	174,8	205,2
Võrguteenused	321,5	305,7
Vedelkütused	150,0	178,6
Raporteeritud segmendid kokku	**1 397,8**	**1 590,8**
Muud tooted ja teenused	249,1	194,4
Kokku (lisa 4)	**1 646,9**	**1 785,2**

Varad

miljonites eurodes	31.12.2025	31.12.2024
Taastuvenergia ja elektri müük	1 972,6	2 147,0
Mittetaastuv elektri tootmine	199,5	213,8
Võrguteenused	1 775,4	1 672,3
Vedelkütused	471,7	656,1
Raporteeritud segmendid kokku	**4 419,2**	**4 689,2**
Muud tooted ja teenused	362,3	440,7
Kokku	**4 781,5**	**5 129,9**

2025. ja 2024. aastal kajastatud varade allahindlused jagunesid segmentide lõikes järgmiselt:

miljonites eurodes	1. Jaanuar - 31. Detsember	
	2025	2024
Taastuvenergia ja elektri müük	1,0	0,4
Mittetaastuv elektri tootmine	1,1	16,8
Võrguteenused	1,2	-
Vedelkütused	193,7	145,8
Raporteeritud segmendid kokku	**197,0**	**163,0**
Muud	0,6	8,1
Kokku	**197,6**	**171,1**

EBITDA

miljonites eurodes	1. Jaanuar - 31. Detsember	
	2025	2024
Taastuvenergia ja elektri müük	87,2	160,3
Mittetaastuv elektri tootmine	-13,3	18,0
Võrguteenused	132,3	107,9
Vedelkütused	47,3	115,6
Raporteeritud segmendid kokku	**253,5**	**401,8**
Muud tooted ja teenused	63,7	-3,6
Kokku	**317,2**	**398,2**
Põhivara kulum ja amortisatsioon (lisa 8)	-363,8	-328,5
Neto finantskulud	-52,4	-33,0
Kasum kapitaliosaluse meetodil investeeringutelt sidusettevõtjatesse	0,9	1,9
Kasum enne tulumaksustamist	**-98,1**	**38,6**

** EBITDA: kasum enne finantstulusid ja -kulusid, sidusettevõtjate kapitaliosaluse tulemit, maksu-, ning põhivara kulumi-, amortisatsiooni ja väärtuse languse kulusid.*

Muud kasumi ja kahjumi avalikustatavad näitajad

Intressitulusid ja -kulusid, tulumaksukulu ja kasumit kapitaliosaluse meetodil investeeringutelt sidusettevõtjatesse segmentide vahel ei jaotata ning seda informatsiooni emaettevõtja juhatusele ei esitata.

miljonites eurodes	1. Jaanuar - 31. Detsember 2025					
	Valmis- ja lõpetamata toodangu varude jääkide muutus	Kaubad, toore, materjal ja teenused (lisa 6)	Tööjõukulud	Muud tegevuskulud (lisa 7)	Põhivara kulum ja amortisatsioon (lisa 8)	Eraldiste moodustamine (-) ja ümberhindamine (+) (lisa 12)
Taastuvenergia ja elektri müük	0,2	-622,7	-35,9	-63,1	-44,3	3,8
Mittetaastuv elektri tootmine	4,3	-148,1	-38,5	-13,1	-11,3	88,4
Võrguteenused	-	-133,8	-43,2	-12,2	-62,3	0,1
Vedelkütused	1,9	-66,8	-37,2	-8,4	-215,3	7,3
Raporteeritud segmendid kokku	**6,4**	**-971,4**	**-154,8**	**-96,8**	**-333,2**	**99,6**
Muud tooted ja teenused	-	-138,9	-35,8	-130,8	-30,6	9,8
Kokku	**6,4**	**-1 110,3**	**-190,6**	**-227,6**	**-363,8**	**109,4**

miljonites eurodes	1. Jaanuar - 31. Detsember 2024					
	Valmis- ja lõpetamata toodangu varude jääkide muutus	Kaubad, toore, materjal ja teenused (lisa 6)	Tööjõukulud	Muud tegevuskulud (lisa 7)	Põhivara kulum ja amortisatsioon (lisa 8)	Eraldiste moodustamine (-) ja ümberhindamine (+) (lisa 12)
Taastuvenergia ja elektri müük	-	-688,6	-32,8	-52,1	-37,7	3,8
Mittetaastuv elektri tootmine	2,2	-168,4	-34,5	-10,0	-26,8	105,1
Võrguteenused	-	-144,9	-40,6	-12,3	-59,9	-
Vedelkütused	12,4	-13,8	-51,9	-19,2	-171,9	-52,5
Raporteeritud segmendid kokku	**14,5**	**-1 015,7**	**-159,8**	**-93,6**	**-296,3**	**56,4**
Muud tooted ja teenused	-	-165,1	-37,3	-37,5	-32,2	13,2
Kokku	**14,5**	**-1 180,8**	**-197,1**	**-131,1**	**-328,5**	**69,6**

4. Müügitulu

miljonites eurodes	1. Jaanuar – 31. Detsember	
	2025	2024
Müügitulu kliendilepingutest		
Tegevusvaldkondade lõikes		
Kaupade müük		
Põlevkiviõli müük	142,1	189,7
Põlevkivi müük	0,1	-
Muude kaupade müük	4,4	4,3
Kokku kaupade müük	**146,6**	**194,0**
Teenuste müük		
Elektrienergia müük	938,1	1 113,4
Võrguga seotud teenuste müük	360,7	304,9
Gaasienergia müük	94,1	110,3
Soojusenergia müük	38,4	33,8
Jäätmete käitlus ja edasimüük	14,0	15,0
Vara rent ja hooldus	1,0	0,9
Muude teenuste müük	45,6	24,0
Kokku teenuste müük	**1 491,9**	**1 602,3**
Kokku müügitulu kliendilepingutest	**1 638,5**	**1 796,3**
Ümberklassifitseerimine koondkasumiaruandest		
Põlevkiviõli tuletistehingute realiseerumine	7,9	-11,1
Elektrienergia tuletistehingute realiseerumine	0,5	-
Kokku ümberklassifitseerimine koondkasumiaruandest	**8,4**	**-11,1**
Kokku müügitulu (lisa 3)	**1 646,9**	**1 785,2**

5. Muud äritulud

miljonites eurodes	1. Jaanuar – 31. Detsember	
	2025	2024
Kasvuhoonegaaside lubatud heitkoguse ühikute müük	99,7	-
Kasum tuletisinstrumentide ümberhindlusest	66,0	56,8
Taastuvenergia toetus	12,1	22,5
Saadud viivised, trahvid, hüvitised	10,2	19,1
Sihtfinantseerimine	2,7	1,8
Kasum äri müügist (lisa 16)	-	4,2
Kasum materiaalse põhivara müügist	1,0	0,6
Kasum valuutakursi muutusest	0,2	-
Muud äritulud	0,5	2,5
Kokku muud äritulud	**192,4**	**107,5**

6. Kaubad, toore, materjal ja teenused

miljonites eurodes	1. Jaanuar – 31. Detsember	
	2025	2024
Elektrienergia	644,1	715,5
Kasvuhoonegaaside emissioonikulu	107,1	60,4
Ostetud gaas edasimüügiks	85,0	103,9
Ülekandeteenused	68,0	78,6
Hooldus- ja remonditööd	56,3	63,9
Tehnoloogiline kütus	49,4	49,3
Materjalid ja varuosad	37,5	34,2
Ostetud tööd ja teenused	24,9	25,0
Loodusvarade ressursimaks	16,1	22,5
Keskkonnakaitselised saastemaksud	13,5	11,6
Mäetööde lõpetamise ja keskkonnakaitseliste eraldiste moodustamine	-1,5	5,1
Muud kaubad, toore, materjal ja teenused	9,9	10,8
Kokku kaubad, toore, materjal ja teenused (lisa 3)	**1 110,3**	**1 180,8**

7. Tegevuskulud

miljonites eurodes	1. Jaanuar – 31. Detsember	
	2025	2024
Müüdud kasvuhoonegaaside lubatud heitkoguse ühikud	99,9	-
Kahjum tuletisinstrumentide ümberhindlusest	44,4	64,8
Mitmesugused bürookulud	20,1	18,6
Konsultatsioonikulud	9,2	8,4
Kindlustus	8,9	7,5
Hoonete ja rajatiste kulud	7,8	6,9
Kahjum äri müügist (lisa 16)	6,2	-
Rendikulud	5,7	5,6
Maksud	3,6	3,4
Uurimis- ja arengukulud	4,8	2,9
Makstud trahvid, hüvitised	0,4	1,4
Muud tegevuskulud	16,6	11,6
Muud tegevuskulud (lisa 3)	**227,6**	**131,1**

8. Materiaalne põhivara

miljonites eurodes	Maa	Hooned	Rajatised	Masinad ja seadmed	Muud	Lõpetamata ehitus	Ettemaksed	KOKKU
Materiaalne põhivara seisuga 31.12.2023								
Soetusmaksumus	94,6	329,4	1 529,2	3 482,6	6,4	798,5	84,5	6 325,2
Akumuleeritud kulum	-	-218,6	-690,2	-2 175,1	-4,8	-	-	-3 088,7
Jääkmaksumus seisuga 31.12.2023	**94,6**	**110,8**	**839,0**	**1 307,5**	**1,6**	**798,5**	**84,5**	**3 236,5**
2024. aastal toimunud liikumised								
Lisandumised	0,4	3,1	7,2	11,0	1,4	675,6	6,6	705,3
Enammakstud liitumistasu tagastus	-	-	-	-	-	-2,2	-	-2,2
Arvestatud kulum (lisa 3)	-	-4,9	-37,5	-102,9	-0,7	-	-	-146,0
Arvestatud väärtuse langus (lisa 3)	-2,0	-3,2	-11,5	-39,7	-0,1	-114,2	-	-170,7
Müüdud põhivara jääkväärtuses	-0,2	-	-	-1,5	-	-	-	-1,7
Eraldise moodustamine (lisa 12)	-	-	-	2,1	-	-	-	2,1
Valuuta ümberarvestuse kursivahed	0,2	-	-	0,3	-	0,1	-	0,6
Ümberklassifitseerimised	0,1	10,4	108,2	152,6	0,6	-240,9	-30,0	1,0
Kokku 2024. aastal toimunud liikumised	**-1,5**	**5,4**	**66,4**	**21,9**	**1,2**	**318,4**	**-23,4**	**388,4**
Materiaalne põhivara seisuga 31.12.2024								
Soetusmaksumus	93,1	342,9	1 639,1	3 638,5	8,2	1 116,9	61,1	6 899,8
Akumuleeritud kulum	-	-226,7	-733,7	-2 309,1	-5,4	-	-	-3 274,9
Jääkmaksumus seisuga 31.12.2024 (lisa 3)	**93,1**	**116,2**	**905,4**	**1 329,4**	**2,8**	**1 116,9**	**61,1**	**3 624,9**
2025. aastal toimunud liikumised								
Lisandumised	0,3	-	4,5	12,2	0,5	417,8	8,5	443,8
Enammakstud liitumistasu tagastus	-	-	-	-	-	-4,3	-3,5	-7,8
Arvestatud kulum (lisa 3)	-	-5,5	-41,5	-105,7	-0,9	-	-	-153,6
Arvestatud väärtuse langus (lisa 3)	-	-27,5	-7,4	-40,9	-	-121,4	-	-197,2
Müüdud põhivara jääkväärtuses	-	-	-0,2	-0,4	-	-	-	-0,6
Tütarettevõtte müük (lisa 16)	-	-	-12,5	-74,8	-	-0,3	-	-87,6
Valuuta ümberarvestuse kursivahed	-0,3	-	-	0,2	-	0,1	-	-
Muud muutused	-	-	-0,2	-	-	-	-	-0,2
Ümberklassifitseerimised	-	1,6	163,9	460,2	0,1	-595,5	-30,8	-0,5
Kokku 2025. aastal toimunud liikumised	**-**	**-31,4**	**106,6**	**250,8**	**-0,3**	**-303,6**	**-25,8**	**-3,7**
Materiaalne põhivara seisuga 31.12.2025								
Soetusmaksumus	93,1	344,3	1 786,2	3 978,3	8,3	813,3	35,3	7 058,8
Akumuleeritud kulum	-	-259,5	-774,2	-2 398,1	-5,8	-	-	-3 437,6
Jääkmaksumus seisuga 31.12.2025 (lisa 3)	**93,1**	**84,8**	**1 012,0**	**1 580,2**	**2,5**	**813,3**	**35,3**	**3 621,2**

Kontsern on sõlminud ehitus- ja arenduslepinguid, mis ei ole bilansis kohustusena kajastatud ning mille üle peetakse arvestust bilansiväliselt. Seisuga 31.detsember 2025 oli kontsernil nendest lepingutest tulenevaid kohustusi summas 156,9 miljonit eurot (31 detsember 2024: 548,8 miljonit eurot).

Eesti Energia uue Enefit 280-2 õlitehase varade väärtuse test

Rajatava Enefit 280-2 õlitehase varade bilansiline jääkväärtus 31.12.2025 seisuga oli 219,9 miljonit eurot (31.12.2024 seisuga 320,2 miljonit eurot). Varade kaetav väärtus leiti kasutusväärtuse alusel. Vara väärtuse testi tulemusena tuvastati allahindluse vajadus 80,5 miljonit eurot.

Eeldatavad tulevased rahavood diskonteeriti diskontomääraga 10,0% (2024: 10,9%). Diskontomäära 1 protsendipunktine kasv tooks kaasa varade jääkväärtuse täiendava allahindluse summas 10,6 miljonit eurot. Enefit 280-2 õlitehase kasulik eluiga on eeldatud vara väärtuse testis kuni aastani 2034 tulenevalt väljastatud tähtajalise komplekskasutusloa pikkusest. Sellest asjaolust tulenevalt olulistel sõlmedel ja konstruktsioonil säilib kasulikku eluiga vähemalt 20 aastat, mille realiseerimise tulemusena tekib 2035. aastal rahavoogu 107,9 miljonit eurot.

Õlitehase kaetav väärtus on tundlik vedelkütuste ja heitmekvootide hinna muutuste suhtes.

Vedelkütuste turuhinna prognoosimisel lähtuti nii turu forward-hindadest kui kolmandate osapoolte eksperthinnangust. Alates 2026. aastast on keskõli (1% FO) hinnaprognoos vahemikus 290–537 €/t (2024: alates 2025. aastast 375-531 €/t). Kui prognoositud keskõli hind oleks 20% madalam, kui vara väärtuse testis rakendatud tase, siis tuleks E280-2 õlitehase varade jääkväärtus täiendavalt alla hinnata summas 93,7 miljonit eurot.

Heitmekvootide turuhinna prognoosimisel lähtuti turu forward-hindadest mida pärast 2026. aastat edaspidi on suurendatud inflatsiooniga. Kui prognoositud heitmekvootide hinnad oleksid 20% kõrgemad, kui vara väärtuse testis rakendatud tase, siis tuleks varade jääkväärtus täiendavalt alla hinnata summas 4,4 miljonit eurot.

Eesti Energia Enefit 280-1 õlitehase varade väärtuse test

Enefit 280-1 õlitehase varade bilansiline jääkväärtus 31.12.2025 seisuga oli 147,8 miljonit eurot (31.12.2024 seisuga 150,0 miljonit eurot). Varade kaetav väärtus leiti kasutusväärtuse alusel. Vara väärtuse testi tulemusena tuvastati allahindluse vajadus 58,5 miljonit eurot.

Eeldatavad tulevased rahavood diskonteeriti diskontomääraga 10,0% (2024: 10,9%). Diskontomäära 1 protsendipunktine kasv tooks kaasa varade jääkväärtuse täiendava allahindluse summas 5,6 miljonit eurot.

Õlitehase kaetav väärtus on tundlik vedelkütuste ja heitmekvootide hinna muutuste suhtes. Nende prognoosimisel lähtuti samadest eeldustest mis Enefit 280-2 õlitehase kaetava väärtuse testi puhul.

Kui prognoositud keskõli hind oleks 20% madalam, kui vara väärtuse testis rakendatud tase, siis tuleks E280-1 õlitehase varade jääkväärtus täiendavalt alla hinnata summas 136,2 miljonit eurot. Kui prognoositud heitmekvootide hinnad oleksid 20% kõrgemad, kui vara väärtuse testis rakendatud tase, siis tuleks varade jääkväärtus täiendavalt alla hinnata summas 25,3 miljonit eurot.

9. Tuletisinstrumendid

Alates 1. jaanuarist 2025 rakendas kontsern IASB poolt välja antud muudatusi standardites IFRS 9 ja IFRS 7, mis käsitlevad looduslikest tingimustest sõltuvaid elektrienergia lepinguid, ning hindas sellest tulenevalt uuesti teatud elektri ostulepingute arvestuspõhimõtteid.

Standardite muudatused jõustuvad aruandeperioodidele, mis algavad 1. jaanuaril 2026 või hiljem, kuid varasem rakendamine on lubatud. Muudatused täpsustavad own-use ehk omatarbe erandi kohaldamist füüsilise tarnega elektrilepingute puhul ning lihtsustavad teatud riskimaandamisarvestuse ja sellega seotud avalikustamisnõudeid.

Kontserni poolt hinnatud lepingud on pikaajalised füüsilise elektrienergia ostulepingud, mis on sõlmitud eesmärgiga katta kontserni eeldatavaid tegevusvajadusi ja varustada kliente elektriga. Kuigi elektrituru struktuuri tõttu võib piiratud ulatuses esineda kasutamata elektrienergia müüki, peab juhtkond selliseid müügitehinguid kooskõlas olevaks omatarbe arvestusega, kuna kontsern on olnud ja eeldatavasti jääb netoelektri ostjaks.

Uuesti läbiviidud hindamise tulemusel jõudis juhtkond järeldusele, et nimetatud lepingud vastavad omatarbe erandi tingimustele muudetud standardite nõuete kohaselt. Seetõttu ei kajasta kontsern alates 1. jaanuarist 2025 neid lepinguid enam tuletisinstrumentidena, mida mõõdetakse õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande, vaid analoogselt tavapäraste kaupade ostulepingutega. Arvestuspõhimõtte muutuse tulemusel kanti 1. jaanuari 2025 seisuga maha tuletisinstrumentide nõuded summas 70,5 miljonit eurot ning mõju kajastati eelmiste perioodide jaotamata kasumis. Võrdlusandmeid ei korrigeeritud.

Vaata täiendavat informatsiooni lisast 2.7. õiglase väärtuse hindamine.

miljonites eurodes	31. detsember 2025		31. detsember 2024	
	Varad	Kohustised	Varad	Kohustised
Rahavoogude riskimaandamisinstrumendid				
Futuur, forward ja pikaajalised elektrienergia ostulepingud (PPA) elektrienergia ostuks	104,0	4,1	165,4	14,2
Futuur- ja *forward* lepingud maagaasi ostuks	-	6,1	3,6	-
Swap ja *forward* lepingud põlevkiviõli müügiks	-	-	-	1,9
Intressimäära *swap*id	1,5	0,2	5,8	-
Kokku rahavoogude riskimaandamisinstrumendid	**105,5**	**10,4**	**174,8**	**16,1**
Kauplemisderivatiivid				
Futuur, forward ja pikaajalised elektrienergia ostulepingud (PPA) elektrienergia ostuks	42,2	1,5	123,6	4,2
Futuur- ja *forward* lepingud maagaasi ostuks	-	0,7	1,8	-
Swap ja *forward* lepingud põlevkiviõli müügiks	5,4	-	0,1	0,2
Swap ja *forward* lepingud põlevkiviõlibensiini müügiks	0,3	-	0,1	0,8
Rohesertifikaadid	4,2	3,6	2,9	5,6
Muud tuletisinstrumendid	-	-	-	0,1
Kokku kauplemisderivatiivid	**52,1**	**5,9**	**128,5**	**10,9**
Kokku tuletisinstrumendid (lisad 2.1 ja 2.7 ja 13)	**157,5**	**16,3**	**303,3**	**27,0**
Sealhulgas pikaajaline osa				
- rahavoogude riskimaandamisinstrumendid	74,5	2,3	114,6	1,3
- kauplemisderivatiivid	39,1	2,6	98,7	3,1
Kokku pikaajaline osa	**113,6**	**4,9**	**213,3**	**4,4**
Sealhulgas lühiajaline osa				
- rahavoogude riskimaandamisinstrumendid	31,0	8,1	71,6	17,7
- kauplemisderivatiivid	12,9	3,3	18,4	4,9
Kokku lühiajaline osa	**43,9**	**11,4**	**90,0**	**22,6**

10. Aktsiakapital ja dividendid

Seisuga 31. detsember 2025 oli Eesti Energia ASil registreeritud 846 645 750 aktsiat (31. detsember 2024: 746 645 750 aktsiat). Aktsia nimiväärtus on 1 euro.

2025. aastal maksis Eesti Energia AS dividende Eesti Vabariigile 34,0 miljonit eurot, so 0,04 eurot aktsia kohta (2024. aastal 72,0 miljonit eurot; 0,1 eurot aktsia kohta). Väljamakse toimus 01. detsembril 2025.

Vastavalt Vabariigi Valitsuse 3. juuni 2025 otsusele suurendati Eesti Energia ASi aktsiakapitali rahalise sissemaksega 100,0 miljoni euro võrra. Aktsiakapitali suurendati 100,0 miljoni uue 1-eurose nominaalväärtusega aktsia väljalaskmise teel. Aktsiakapitali muutmiskanne registreeriti Äriregistris 09. juuli 2025.

11. Võlakohustised korrigeeritud soetusmaksumuses

Aruandeperioodil emiteeris Eesti Energia AS võlakirju nominaalväärtuses 50,0 miljoni euro eest, mille lunastustähtaeg on 2028. aastal. Võlakirjad on fikseeritud intressimääraga 5,0%. Võlakirjade emiteerimise tehingukulud olid 0,7 miljonit eurot.

Seisuga 31. detsember 2025 oli kontsernil välja võtmata laenusid 520,0 miljoni eurot eest (31. detsember 2024: 485,0 miljonit eurot).

tuhandetes eurodes	Lühiajalised võlakohustused			Pikaajalised võlakohustused		
	Pangalaenud	Liisingu-kohustised	Emiteeritud võlakirjad	Pangalaenud	Liisingu-kohustised	KOKKU
Võlakohustised soetusmaksumuses seisuga 31.12.2023	**465,8**	**2,2**	**-**	**1 210,1**	**16,0**	**1 694,1**
2024 aastal toimunud liikumised						
Rahalised liikumised						
Laekunud võlakohustis	97,5	-	-	287,5	-	**385,0**
Võlakohustise tagasimaksmine	-477,0	-2,2	-	-20,0	-	**-499,2**
Mitterahalised liikumised						
Lisandunud võlakohustis	97,7	0,8	-	4,3	13,1	**115,9**
Ümberklassifitseerimised	10,5	1,6	-	-10,5	-1,6	**-**
Valuutakursi muutuse mõju	-	-	-	0,1	-	**0,1**
Muud liikumised	-	0,1	-	-	-0,2	**-0,1**
Kokku 2024. aastal toimunud liikumised	**-271,3**	**0,3**	**-**	**261,4**	**11,3**	**1,7**
Võlakohustised korrigeeritud soetusmaksumuses seisuga 31.12.2024	**194,5**	**2,5**	**-**	**1 471,5**	**27,3**	**1 695,8**
2025. aastal toimunud liikumised						
Rahalised liikumised						
Laekunud võlakohustis	61,2	-	49,3	65,0	-	**175,5**
Võlakohustise tagasimaksmine	-313,5	-2,4	-	-	-0,8	**-316,7**
Mitterahalised liikumised						
Lisandunud võlakohustis	75,1	0,7	0,1	2,1	3,2	**81,2**
Ümberklassifitseerimised	207,0	1,5	-	-207,0	-1,5	**-**
Tütarettevõtte müük (lisa 16)	-	-	-	-	-4,2	**-4,2**
Lõpetatud liisingukohustised	-	-	-	-	-0,3	**-0,3**
Kokku 2025. aastal toimunud liikumised	**29,8**	**-0,2**	**49,4**	**-139,9**	**-3,6**	**-64,5**
Võlakohustised korrigeeritud soetusmaksumuses seisuga 31.12.2025	**224,3**	**2,3**	**49,4**	**1 331,6**	**23,7**	**1 631,3**

12. Eraldised

miljonites eurodes					Lõppjääk 31. detsember 2025	
	Algjääk 01. jaanuar 2025	Moodustamine ja ümberhindamine (lisa 3)	Arvestatud intressikulu	Kasutamine	Lühiajaline eraldis	Pikaajaline eraldis)
Keskkonnakaitselised eraldised	22,3	-1,5	1,0	-0,5	1,4	19,9
Varade demonteerimise kulude eraldis	14,5	-	0,8	-	-	15,3
Kasvuhoonegaaside heitkoguste eraldis	125,2	107,1	-	-125,2	107,1	-
Taastuvenergia sertifikaatide eraldis	2,4	2,8	-	-	5,2	-
Muud eraldised	6,2	1,0	0,1	-1,2	2,9	3,2
Kokku eraldised	**170,6**	**109,4**	**1,9**	**-126,9**	**116,6**	**38,4**

miljonites eurodes					Lõppjääk 31. detsember 2024	
	Algjääk 01. jaanuar 2024	Moodustamine ja ümberhindamine (lisa 3)	Arvestatud intressikulu	Kasutamine	Lühiajaline eraldis	Pikaajaline eraldis)
Keskkonnakaitselised eraldised	17,0	4,9	0,8	-0,4	1,2	21,1
Varade demonteerimise kulude eraldis	11,8	2,1	0,6	-	-	14,5
Kasvuhoonegaaside heitkoguste eraldis	205,1	60,3	-	-140,2	125,2	-
Taastuvenergia sertifikaatide eraldis	1,8	2,4	-	-1,8	2,4	-
Muud eraldised	6,0	2,0	0,1	-1,9	2,8	3,4
Kokku eraldised	**241,7**	**71,7**	**1,5**	**-144,3**	**131,6**	**39,0**

13. Muud reservid

miljonites eurodes	31. detsember	
	2025	2024
Muud reservid perioodi algul	**160,2**	**155,0**
sh riskimaandamise reserv perioodi algul	**145,7**	**141,6**
Elektrienergia ostu ja müügi *forward*- ja *futuur*lepingud	140,4	144,5
Gaasi ostu ja müügi *swap*- ja *futuur*lepingud	3,6	-13,5
Põlevkiviõli müügi *swap*- ja *forward*lepingud	-1,5	3,7
Põlevkiviõlibensiini müügi *swap*- ja *forward*lepingud	-	0,6
Intressimäära *swap*id	5,8	8,9
mittekontrolliva osaluse osa riskimaandamisinstrumentidest	-2,6	-2,6
sh realiseerimata kursivahede reserv aruandeperioodi algul	**9,0**	**7,0**
sh sidusettevõtjate koondkasumi mõju perioodi algul	**5,5**	**6,4**
Rahavoogude riskimaandamisinstrumentide õiglase väärtuse muutus	**-22,7**	**-31,8**
Elektrienergia ostu ja müügi *forward*- ja *futuur*lepingud	-11,0	-18,4
Gaasi ostu ja müügi *swap*- ja *futuur*lepingud	-8,6	2,5
Põlevkiviõli müügi *swap*- ja *forward*lepingud	-0,3	-16,3
Põlevkiviõlibensiini müügi *swap*- ja *forward*lepingud	-	-0,6
Intressimäära *swap*id	-2,8	1,0
Kajastatud müügitulu suurenemise -/+ vähenemisena	**1,3**	**11,1**
Põlevkiviõli müügi *swap*- ja *forward*lepingud	1,8	11,1
Elektrienergia ostu ja müügi *forward*- ja *futuur*lepingud	-0,5	-

miljonites eurodes	31. detsember	
	2025	2024
Kajastatud kaubad, toore, materjal ja teenuste kulu suurendamisena +/ -vähendamisena	**-39,8**	**28,9**
Elektrienergia ostu ja müügi *forward*- ja *futuur*lepingud	-38,7	14,3
Gaasi ostu ja müügi *swap*- ja *futuur*lepingud	1,1	14,6
Kajastatud intressikulu suurendamisena +/- vähendamisena riskimaandamisinstrumentidest	**-1,7**	**-4,1**
Välismaiste tütarettevõtjate ümberarvestusel tekkinud valuutakursivahed	**-1,7**	**2,0**
sh mittekontrolliv osaluse osa	-0,1	-0,1
Sidusettevõtjate muu koondkasumi mõju	**-1,1**	**-0,9**
Mittekontrolliva osaluse väljaost	**-2,8**	**-**
sh riskimaandamisreserv	-2,6	-
sh realiseerimata kursivahede reserv	-0,2	-
Muud reservid perioodi lõpul	**97,4**	**160,2**
sh riskimaandamise reserv perioodi lõpul	**85,4**	**145,7**
Elektrienergia ostu ja müügi *forward*- ja *futuur*lepingud	90,2	140,4
Gaasi ostu ja müügi *swap*- ja *futuur*lepingud	-6,1	3,6
Põlevkiviõli müügi *swap*- ja *forward*lepingu	-	-1,5
Intressimäära *swap*id	1,2	5,8
Mittekontrolliva osaluse osa riskimaandamisinstrumentidest	-	-2,6
sh realiseerimata kursivahede reserv aruandeperioodi lõpul	**7,6**	**9,0**
sh sidusettevõtjate koondkasumi mõju perioodi lõpul	**4,4**	**5,5**

14. Äritegevusest saadud raha

miljonites eurodes	31. detsember	
	2025	2024
Kasum/(-kahjum) enne maksustamist	**-98,1**	**38,6**
Korrigeerimised		
Materiaalse põhivara ja varade kasutusõiguse kulum ja väärtuse langus	353,6	319,5
Immateriaalse põhivara amortisatsioon ja väärtuse langus	10,2	9,0
Varude allahindlus	0,2	1,4
Müügituluna kajastatud liitumis- ja muud teenustasud	-16,9	-18,6
Kasum materiaalse põhivara müügist	-1,0	-0,4
Kahjum/ (-kasum) äri müügist (lisa 16)	6,2	-4,2
Varade soetamiseks saadud sihtfinantseerimise amortisatsioon	-2,0	-1,8
Kahjum/(-kasum) kapitaliosaluse meetodil investeeringutelt sidusettevõtjatesse	-0,9	-1,9
Tasumata/laekumata kahjum/(-kasum) tuletisinstrumentidelt	1,7	-39,2
Saadud hüvitised	-	-1,4
Kahjum muudest mitterahalistest tehingutest	0,8	-0,7
Intressikulu võlakohustistelt	56,2	46,2
Intressi- ja muud finantstulud	-8,4	-11,7
Neto äritegevuse rahavoog enne käibevarade ja kohustiste muutusi	**301,6**	**334,8**
Äritegevusega seotud käibevarade netomuutus		
Äritegevusega seotud nõuete muutus	18,7	42,3
Varude muutus	13,7	-24,0
Muu äritegevusega seotud käibevarade netomuutus	48,6	322,2
Kokku äritegevusega seotud käibevarade netomuutus	**81,0**	**340,5**
Äritegevusega seotud kohustiste netomuutus		
Eraldiste muutus (lisa 12)	-15,6	-71,1
Võlgnevuse muutus hankijatele	-21,9	-22,8
Muu äritegevusega seotud kohustiste netomuutus	101,6	122,3
Kokku äritegevusega seotud kohustiste netomuutus	**64,1**	**28,4**
Äritegevusest saadud raha	**446,7**	**703,7**

15. Tütarettevõtja täiendava osaluse ost

Aruandeperioodil omandas emaettevõte Eesti Energia AS täiendava 22,8% osaluse Enefit Green AS-is, mille järel kuulub Enefit Green AS 100%-liselt Eesti Energia ASile. Aktsiate ostuhind oli 205,2 miljonit eurot.

Kuna kontroll Enefit Green AS'i üle oli juba enne tehingut saavutatud, kajastati omandamist omakapitalitehinguna vastavalt IFRS 10 Konsolideeritud Finantsaruanded standardile.

Vahe makstud tasu ja vähemusosaluse bilansilise väärtuse vahel, summas 27,0 miljonit eurot, kajastati otse omakapitalis emaettevõtte omanikele kuuluva jaotamata kasumi all. Tehingul ei olnud mõju perioodi kasumile ega kahjumile.

Omandamise tehingukulud olid 0,4 miljonit eurot.

16. Tütarettevõtete müük

01. detsembril 2025 allkirjastas Enefit Green AS ostu-müügilepingu Soomes asuva Tolpanvaara Wind Farm Oy müügiks TD Greystone Infrastructure Fundile, et keskenduda edaspidi oma põhiturgudele – Baltikumile ja Poolale. Tehingu lepinguline hind oli 83,1 miljonit eurot.

Müüdud tütarettevõtja netovara:

miljonites eurodes	**01. Detsember 2025**
VARAD	
Materiaalne põhivara	87,6
Varade kasutusõigus	3,9
Immateriaalne vara	1,5
Nõuded ostjate vastu, muud nõuded ja ettemaksud	1,4
KOHUSTISED	
Võlakohustised	-4,2
Võlad hankijatele ja muud võlad	-0,9
Kokku müüdud tütarettevõtjate netovara	**89,3**
Müügihind	**83,1**
Kahjum müügist	**-6,2**
Raha sissetulek osaluse müügist	
Laekunud müügist	83,1
Tütarettevõtja raha ja raha ekvivalendid	-
Kokku raha sissetulek osaluse müügist	**83,1**

29. novembril 2023 sõlmitud ostu-müügilepinguga müüs Enefit Green AS kaugkütteärid Paides (emaettevõtte Enefit Green AS-i koosseisu kuulunud eraldi äriüksus asukohaga Eestis) ja Valkas (tütarettevõte Enefit Power & Heat Valka asukohaga Lätis) AS-ile Utilitas Eesti. Tehingu lepinguline väärtus oli 15,9 miljonit eurot. Lõplik müügihind selgus pärast tehingu lõpuleviimise järgset korrigeerimist sõltuvalt äri raha ja käibekapitali tasemest ning selleks kujunes 16,4 miljonit eurot.

Tehing vajas Eesti ja Läti konkurentsiametite nõusolekut, mis saadi 2024. aasta veebruaris ning tehing viidi lõpule 2024. aasta märtsis.

Müüdud tütarettevõtja netovara:

miljonites eurodes	**01. Märts 2024**
VARAD	
Materiaalne põhivara	13,0
Immateriaalne vara	1,0
Varud	0,7
Nõuded ostjate vastu, muud nõuded ja ettemaksud	1,2
Raha ja raha ekvivalendid	0,4
KOHUSTISED	
Sihtfinantseerimine	-3,5
Võlad hankijatele ja muud võlad	-0,6
Kokku müüdud tütarettevõtjate netovara	**12,2**
Müügihind	**15,9**
Tehingu lõpuleviimise järgne korrigeerimine	**0,5**
Kasum müügist	**4,2**
Raha sissetulek osaluse müügist	
Laekunud müügist	16,4
Tütarettevõtja raha ja raha ekvivalendid	-0,4
Kokku raha sissetulek osaluse müügist	**16,0**

17. Tehingud seotud osapooltega

Eesti Energia ASi aktsiad kuuluvad 100% Eesti Vabariigile.

Kontserni aruande koostamisel on loetud seotud osapoolteks sidusettevõtjad, emaettevõtja juhatuse ja nõukogu liikmed ning muud ettevõtjad, kelle üle nimetatud isikutel on oluline mõju. Samuti on loetud seotud osapoolteks kõik üksused, kus riigil on kontroll või valitsev mõju.

Kuna elektrienergia, võrguteenuste ja soojuse müük üksustele, mille üle riigil on kontroll või oluline mõju, on toimunud tavapärase äritegevuse raames, on kontsern rakendanud IAS 24 paragrahvis 25 sätestatud vabastust tema jaoks ebaoluliste tehingute ja saldode avalikustamise osas, mis on seotud valitsuse ja teiste seotud osapooltega, mille üle riigil on valitsev mõju, ühine valitsev mõju või oluline mõju.

Võrguteenuse ostul-müügil kasutatakse Konkurentsiameti poolt kinnitatud hindu. Ülejäänud tehingud toimuvad turuhinnas, selle puudumisel kasutatakse kokkuleppehindu.

Tehingud sidusettevõtjatega

miljonites eurodes	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
	2025	2024
Kaupade ost	9,7	10,4
Teenuste ost	1,4	1,3
Tulu teenuse müügist	2,9	0,3
Materiaalse põhivara ost	0,4	-
Antud laenud	-	0,1
Saadud dividendid	8,9	4,5

Nõuded sidusettevõtjatele ning võlad sidusettevõtjatele

miljonites eurodes	31. detsember	
	2025	2024
Nõuded	11,6	13,1
sh pikaajalised laenunõuded	11,6	13,1
Ebatõenäoliselt laekuvad laenunõuded sidusettevõtjatelt	-11,6	-13,1
Võlad	0,7	1,5

Juhatuse liikmetega teenistuslepingu ennetähtaegse lõpetamise korral on teenistuslepingutes ette nähtud kolme kuu hüvitise maksmine. 2025. aastal moodustasid nõukogudele ja juhatustele arvestatud tasud kokku 5,1 miljonit eurot (2024. aastal 4,9 miljonit eurot).

Tehingud üksustega, milles nõukogu ja juhatuse liikmed omavad olulist mõjuvõimu

miljonites eurodes	1. JAANUAR – 31. DETSEMBER	
	2025	2024
Kaupade ja teenuste müük	17,6	5,9
Kaupade ja teenuste ost	5,0	1,8

18. Sündmused pärast aruandekuupäeva

TÜTARETTEVÕTETE ÜHINEMISED

Eesti Energia AS andis seisuga 01. jaanuar 2026 Enefit Green AS-ile üle elektriäriliini nõustavad käitised. Ainuomanikuna otsustas Eesti Energia AS ühendada 2025. aasta lõpus Enefit AS-i Enefit Green AS-iga. Ühinemise bilansipäev oli 01. oktoober 2025 ning ühinemiskanded äriregistris tehti 02. jaanuaril 2026. Enefit AS (endise nimega Enefit Green AS) kujundati 12. jaanuaril 2026 ümber osaühinguks.

Eesti Energia AS andis 01. jaanuar 2026 seisuga Enefit Industry AS-ile üle tööstuse äriliini nõustavad käitised. Ainuomanikuna otsustas Eesti Energia AS ühendada 2025. aasta lõpus Enefit Solutions AS-i Enefit Industry AS-iga. Ühinemise bilansipäev oli 01. oktoober 2025 ning ühinemiskanded äriregistris tehti 02. jaanuaril 2026. Enefit Industry AS kujundati 08. jaanuaril 2026 ümber osaühinguks.

SÜNDIKAATLAENU ENNETÄHTAEGNE TAGASTAMINE

Veebruaris 2026 tasus Eesti Energia AS ennetähtaegselt tagasi 600,0 miljoni euro suuruse sündikaatlaenu. Tagasimakse hetkel oli laenu jääk 471,4 miljonit euro. Laenu lepingujärgne lõpptähtaeg oli veebruaris 2028, kuid emaettevõte kasutas lepingus sätestatud võimalust laen ennetähtaegselt tagasi maksta.

Sõnastik

Baasinvesteeringud – investeeringud, mis on vajalikud olemasolevate tootmis-võimsuste hoidmiseks

MWh – megavatt-tund, 1 MWh on energiahulk, mille toodab (või tarbib) ühe tunni jooksul ühtlase 1 MW (megavatt) võimsusega töötav seade, 1 000 000 MWh = 1 000 GWh = 1 TWh

***Clean Dark Spread* (CDS)** – Eesti Energia põlevkivi ja CO_2 kulu vaba marginaal, Elektri börsihinnast (NP Eesti) on maha arvatud põlevkivi täiskulud ja CO_2 kulud (arvestades CO_2 detsembri tulevikutehingu hinda ning elektrienergia MWh tootmisel tekkivat CO_2 kogust)

CO_2 heitmekvoot – tulenevalt Euroopa Liidu heitkogustega kauplemise süsteemist (ETS) annab üks heitmekvoot omanikule õiguse ühe tonni süsinikdioksiidi (CO_2) emiteerimiseks. Kvootide hulk on piiratud, mistõttu kujuneb kvootidele rahaline väärtus

EBITDA *(earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization)* – kasum enne finantstulusid ja –kulusid, sidusettevõtjate kapitaliosaluse tulemit, maksu- ning põhivara kulumi-, ja väärtuse languse kulusid

EBITDA marginaal – kasum enne finantstulusid ja -kulusid, sidusettevõtjate kapitali-osaluse tulemit, maksu- ning põhivara kulumi-, ja väärtuse languse kulusid jagatud müügituluga

FFO – ingl *Funds From Operations*, Äritegevuse rahavoog, v,a käibekapitali muutused

Finantsvõimendus – netovõlg jagatud netovõla ja omakapitali summaga

Hüdroressursside tase – hüdroelektrijaamade reservuaaride täituvuse tase protsen-dina maksimaalsest võimalikust tasemest. Suurim osa Põhjamaade elektrienergia toodangust põhineb hüdroenergial, mille tootmismaht sõltub hüdroreservuaaride veetasemest

Juhitavad energiatootmisvarad – tootmisvarad, mis töötavad energiaallikatel nagu põlevkivi, põlevkivigaas, hakkepuit, turvas, rehvihake

Likviidsus – likviidsete varade maht. Raha ja ekvivalentide, lühiajaliste finantsinves-teeringute ja üle 3-kuulise tähtajaga deposiitide summa

Muutuvkasum – kasum pärast müügitulust muutuvkulude lahutamist

Netovõlg – võlakohustised (amortiseeritult) miinus raha ja raha ekvivalendid, rahaturu fondiosakud ja intressivõlakirjad

NP süsteemihind – Nord Pooli elektribörsi hind, mille arvutamise aluseks on kõik tehtud ostu ja müügi pakkumised, arvestamata sealjuures ülekandevõimsuste piiranguid

Põhivarade tootlus – ingl *Return On Fixed Assets – ROFA*. Jooksva 12 kuu ärikasum jagatud keskmise põhivarade mahuga, v,a lõpetamata ehitused (jaotatud tootele)

ROE - ingl *Return on Equity*, ärikasum jagatud omakapitaliga

SAIDI – ingl *System Average Interruption Duration Index* ehk süsteemi katkestuskestuse indeks. Kliendikatkestuste kogukestus minutites jagatud teenindatud klientide arvuga

SAIFI – ingl *System Average Interruption Frequency Index* ehk süsteemi katkestus-sageduse indeks. Kliendikatkestuste koguarv jagatud teenindavate klientide arvuga

Võrgukaod – tarbijateni jõudev elektrienergia kogus on mõnevõrra väiksem elektrijaamadest võrku antud kogusest, kuna ülekandmisel muundub osa elektrienergiast elektriliinides ja trafodes soojuseks. Väiksemal määral põhjustavad kadu ka elektrivargused ja ebatäpne mõõtmine.